



Integridad, transparencia y rendición de cuentas en el sector de la defensa y la seguridad relacionada

Boletín no. 14 – Primavera de 2022



ÍNDICE DE CONTENIDO

1. Editorial	2
2. Entrevista con el brigadier general Ahmi	4
3. Colombia: visita de Revisión por Pares	11
4. Iraq: videoconferencia de GI OTAN para el Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación	16
5. Mauritania: introducción a GI OTAN	17
6. Túnez: continuación de la implementación del ambicioso Programa de Trabajo Anual de GI OTAN	18
7. EE. UU.: GI OTAN participó en intercambios entre pares sobre la gobernanza en el sector de seguridad	23
8. GI en Operaciones: clase magistral de GI OTAN en la formación previa al despliegue de la Misión de la OTAN en Iraq	24
9. Disciplina GI: Foro Anual de Disciplinas 2022 y reunión técnica para la Revisión de Requisitos de GI 2022	25
10. Clase magistral de GI OTAN en la sesión de estudio del curso académico 2021-2022 del Centro de Altos Estudios para la Defensa de Italia	27
11. Participación de GI OTAN en la Conferencia de Alianzas Estratégicas Militares 2022	28
GI OTAN participó en la Conferencia de Alianzas Estratégicas Militares (MSPC) de 2022 organizada por el Mando Aliado de Operaciones (ACO) y auspiciada por el Ministerio de Defensa de Irlanda del 28 de marzo al 1 de abril de 2022 en Dublín. El evento se centró en la «protección de la estabilidad a través de la cooperación».	28
12. GI OTAN empezó a implementar el proyecto GI-APAL en Sarajevo, Bosnia y Herzegovina	29
13. Publicaciones ahora disponibles en otros idiomas	32
14. Próximos eventos de Generar Integridad de la OTAN	35

Editorial

En las vísperas de la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la OTAN en Madrid, que tendrá lugar del 28 al 30 de junio de 2022, Generar Integridad (GI) de la OTAN, junto con nuestros socios, ha continuado contribuyendo a la agenda de la Alianza para fortalecer la buena gobernanza y la integridad en el sector de defensa y seguridad relacionada. En esta edición de primavera de nuestro boletín, podrá encontrar un resumen de avances significativos en esa dirección.

Cabe destacar por adelantado que los ministros de Asuntos Exteriores de los países aliados han tomado nota del informe de progreso sobre la implementación de la Política GI para el periodo 2020-2021. Entre otros aspectos, este informe contiene una serie de decisiones a corto y medio plazo, incluyendo la presentación del informe a los jefes de Estado y de Gobierno de la OTAN en Madrid para su consideración. Se trata de un poderoso mensaje político y un claro testimonio de la importancia que siguen teniendo los esfuerzos de la OTAN en materia de buena gobernanza e integridad para la paz y la seguridad.

Durante este trimestre, el Equipo de GI OTAN también hizo una visita de Revisión por Pares a Colombia bajo los auspicios del Sr. Diego Molano, ministro de Defensa. Esta es la segunda vez que Colombia participa en el Proceso de GI OTAN, lo que confirma la sólida colaboración entre el Ministerio de Defensa Nacional de Colombia y la OTAN en reformas de buena gobernanza e integridad. Entre los diversos compromisos que GI OTAN ha asumido durante el último trimestre, destacan dos iniciativas nuevas y especialmente pioneras que los lectores podrán descubrir en las siguientes páginas. Una de ellas es la presentación ofi-

cial del proyecto «Desarrollo de capacidades institucionales para la buena gobernanza, la rendición de cuentas y la prevención de la corrupción en el proceso de gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras (APAL) y su munición, lecciones aprendidas y buenas prácticas de Bosnia y Herzegovina», que tuvo lugar en Sarajevo bajo los auspicios del Dr. Sifet Podić, ministro de Defensa. La otra es el inicio de un recorrido educativo para el intercambio entre pares del Ministerio de Defensa Nacional de Túnez, que tiene como primer destino el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz (PSOTC) de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina. Este recorrido para el intercambio entre pares forma parte del programa para el fortalecimiento de la cooperación educativa de GI OTAN con Túnez, acordado en 2021. También nos complace que este boletín incluya una entrevista con el brigadier general Mirsad Ahmić, inspector general de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, lo que constituye un testimonio de nuestra sólida y activa colaboración con Sarajevo.

Este trimestre también ha marcado la continuación de la Disciplina GI OTAN. En calidad de Autoridad de Requisitos para la Disciplina GI, participamos en el primer Foro Anual de Disciplinas, organizado por el Mando Aliado de Transformación (ACT), que reunió a Autoridades de Requisitos y direcciones departamentales de las 28 disciplinas educativas establecidas de la OTAN. También llevamos a cabo la reunión técnica para la Revisión de Requisitos de GI con una amplia audiencia que incluyó —por primera vez— incluso a representantes de Colombia, así como a participantes de Ucrania.

En nuestras líneas editoriales, también nos complace anunciar que del 7 al 9 de diciembre de 2022 se celebrará la Conferencia GI OTAN, que tendrá lugar en Bruselas, coincidiendo con el Día Internacional contra la Corrupción. Tras este anuncio, deseamos a nuestros lectores que disfruten de las siguientes páginas.



Entrevista con el brigadier general Ahmić



El brigadier general Mirsad Ahmić, inspector general de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina.

Brigadier general Ahmić, desde hace más de una década Bosnia y Herzegovina ha participado activamente en Generar Integridad (GI) de la OTAN. Usted ha estado al frente de los esfuerzos realizados por el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina durante este periodo. Desde su punto de vista, ¿cómo han repercutido dichos esfuerzos en el Ministerio?

Desde hace diez años, el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina participa activamente en la implementación de una serie de actividades y procesos en materia de integridad y de prevención y lucha contra la corrupción. De hecho, la reforma de defensa, que se tradujo en la adopción de la Ley de Defensa y la Ley de Servicio en las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, y del establecimiento de las Fuerzas Armadas unificadas de Bosnia y Herzegovina en 2006, permitió establecer condiciones previas conceptuales, prescriptivas y organizativas de gran calado para prestar especial atención a esta cuestión. Al afirmar esto, es importante señalar que la Ley de Defensa de Bosnia y Herzegovina reconoció la importancia de la integridad e identificó a la Oficina del Inspector General como unidad organizativa del Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina a cargo de coordinar los esfuerzos para implementar medidas y actividades encaminadas a fortalecer la integridad.

Al introducir y actualizar constantemente los documentos normativos, conceptuales y de planificación pertinentes, aplicar buenas prácticas y proporcionar formación continua a los miembros del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, nos esforzamos por reducir el posible uso indebido de los recursos y el riesgo de corrupción. Me es grato señalar que la

consideración del riesgo de corrupción es de vital importancia para aprobar o actualizar cualquier reglamentación en el Ministerio de Defensa y en las Fuerzas Armadas. Las reglamentaciones son analizadas continuamente desde el punto de vista de la ambigüedad, la falta de mecanismos de prevención, la inexistencia de plazos fijados, las contradicciones en las disposiciones y reglamentaciones, las responsabilidades de las partes interesadas y las sanciones contempladas en las reglamentaciones.

En la formación periódica impartida por inspectores generales se incluyen temas de GI, así como cursos de GI, formación previa al despliegue en operaciones de apoyo a la paz y en misiones lideradas por las Naciones Unidas y la Unión Europea, que lleva a cabo nuestro Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz (PSOTC). De este modo, nos esforzamos por actuar de forma preventiva, con el fin de reducir el riesgo de corrupción.

Naturalmente, no es realista esperar que el riesgo pueda eliminarse por completo, por lo que todos los miembros del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, así como las personas ajenas al sector de defensa, cuentan con la posibilidad de denunciar cualquier forma de corrupción. Existen varios canales de comunicación, algunos de los cuales garantizan la comunicación continua entre las personas que denuncian y el inspector en funciones, así como la protección de la identidad de quienes denuncian, si así lo solicitan. Además, es obligatorio informar de los resultados de la investigación a los denunciantes.

Se concede especial atención a la concienciación y a una actitud sistémica e integral para disminuir los riesgos de corrupción. En este sentido, también cooperamos con el organismo estatal responsable de coordinar los esfuerzos en materia de lucha contra la corrupción, así como con la Comisión Conjunta para la Defensa y la Seguridad de Bosnia y Herzegovina, el Comisionado Militar Parlamentario de Bosnia y Herzegovina y los organismos responsables de la aplicación de la ley. Hacemos todo lo posible por contribuir al marco regional con nuestra participación en la iniciativa Generar Integridad en Europa sudoriental.

Por último, nuestro mayor logro en este ámbito es la adhesión a la iniciativa de la Alianza para generar integridad en el sector de defensa y seguridad, que proporciona

ayuda práctica a los estados participantes para generar integridad, transparencia y rendición de cuentas, y reducir el riesgo de corrupción.

Es difícil juzgar nuestros resultados y logros con la debida imparcialidad. Por esa razón, insisto muy a menudo en el uso de evaluaciones externas que garanticen que vamos por el buen camino en la lucha contra la corrupción. El mejor ejemplo de ello es el hecho de que, según la última evaluación de Transparency International, Bosnia y Herzegovina ha avanzado significativamente y está clasificada en el grupo C (riesgo moderado de corrupción en el sector de defensa). De acuerdo con la evaluación anterior de 2015, estábamos clasificados en el grupo D, que indica un alto nivel de riesgo de corrupción, y, según la evaluación, se han logrado avances en la reducción del riesgo político, de personal y financiero.

El equipo de expertos de la OTAN para Generar Integridad expresó su satisfacción por los avances de Bosnia y Herzegovina desde 2014 en la implementación de las recomendaciones obtenidas, tomando como referencia el informe final del Cuartel General (HQ) de la OTAN de Bruselas sobre el estado de la integridad con fecha de febrero de 2019. De las 30 recomendaciones, 26 fueron implementadas, tres recomendaciones tienen un carácter permanente, y una recomendación no es aplicable (adquisiciones en operaciones de apoyo a la paz).

El éxito en este ámbito no solo es reconocido por Bosnia y Herzegovina, sino también por las instituciones y organizaciones internacionales. Así lo confirma el hecho de que participamos activamente en programas de formación, conferencias, seminarios y talleres internacionales en materia de generar integridad, en los que presentamos nuestras experiencias y buenas prácticas.

Sin embargo, los resultados, los conocimientos y la experiencia que hemos adquirido no habrían llegado a ese nivel si no hubiera existido una cooperación excepcional con las instituciones y organizaciones nacionales e internacionales que se ocupan de cuestiones relacionadas con GI, la reducción de riesgos y la lucha contra la corrupción (Comisión Conjunta para la Defensa y la Seguridad de la Asamblea Parlamentaria de Bosnia y Herzegovina, Comisionado Militar Parlamentario de Bosnia y Herzegovina, organismos de seguridad, OTAN, Fuerza de la Unión Europea [EUFOR], Agencia para la Prevención de la Corrupción y la Coordinación de la Lu-

cha contra la Corrupción [APIK], Centro de Integridad en el Sector de Defensa [CIDS], Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa [OSCE], Transparency International [TI]...).

Según su experiencia, ¿qué papel puede desempeñar el liderazgo durante la finalización del Proceso Generar Integridad, desde el inicio de las visitas de Autoevaluación y Revisión por Pares de GI OTAN? ¿Qué retos y oportunidades considera necesarios para que el liderazgo promueva los principios de Generar Integridad e influya en las reformas relacionadas con la buena gobernanza y la integridad?

Somos plenamente conscientes de que la falta de integridad, profesionalidad y transparencia conduce a irregularidades y, por tanto, a la corrupción. La reforma de defensa mencionada, así como las reformas en otras áreas sociales de Bosnia y Herzegovina, incluyen procesos que, entre otras cosas, tendrán como objetivo generar la integridad de los individuos y las instituciones, la transparencia de los procesos y la rendición de cuentas en todos los niveles del Gobierno y de toda la sociedad. De esta manera, es posible respetar los valores democráticos, el Estado de derecho, el respeto de los derechos humanos, la gestión responsable de los recursos y la oportuna lucha contra conductas irregulares que conducen a la corrupción. La gestión de la defensa es compleja en el ámbito de los recursos humanos, la gestión presupuestaria, las adquisiciones de defensa, así como en el ámbito de los excedentes de armas, municiones, equipos e infraestructuras militares. Teniendo en cuenta lo anterior y la complejidad del tema, el papel del liderazgo es sumamente importante. El liderazgo, atendiendo a la definición de este término, es inseparable de cualquier proceso en un determinado sistema, incluyendo el establecimiento y el desarrollo de mecanismos para fortalecer la integridad y prevenir y combatir la corrupción, y la participación de todos los actores del sistema de defensa en estos procesos.

Por eso, un liderazgo eficaz y una visión clara y una estrategia sólida para la implementación de medidas en el ámbito del fortalecimiento de la integridad han garantizado el éxito de una serie de actividades. Se trata, en particular, de los principales resultados obtenidos después de que el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina iniciara el Proceso de Autoevaluación de Generar Integridad en el sector de defensa, y preparara y presentara al Cuartel General de la OTAN en Bruselas las respuestas al cuestionario estandarizado. Durante la continuación de este proceso, el equipo de expertos del Cuartel General de la OTAN en Bruselas visitó Bosnia y Herzegovina en varias ocasiones y entrevistó a personal esencial del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas, así como a representantes de instituciones y organismos nacionales y de ONG.

El resultado del trabajo conjunto del Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina y el Cuartel General de la OTAN se materializa en el informe de evaluación colectiva de la OTAN titulado «*Building Integrity Self-assessment Peer Review Report - Bosnia and Herzegovina*» que el subsecretario general de la OTAN para Asuntos Políticos y Políticas de Seguridad presentó al ministro de Defensa de Bosnia y Herzegovina. El informe identificó las fortalezas y brindó recomendaciones para mejorar en materia de generar integridad y de prevenir la corrupción en el sector de defensa. Como se indica en la conclusión de la evaluación, el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina debe seguir cooperando con el Cuartel General de la OTAN en Bruselas y en Sarajevo para implementar las recomendaciones contenidas en la revisión por pares. En febrero de 2019, el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina presentó un informe exhaustivo sobre las recomendaciones del equipo de la OTAN con indicadores claros del grado de implementación, y en 2022 está previsto otro evento que consistirá en una reevaluación conjunta de los logros alcanzados.

Todo lo señalado, también a través de otras actividades que se están llevando a cabo, no se habría logrado sin el deseo y la determinación de aquellas personas que toman decisiones a nivel político y administrativo. Sin esa determinación, no se puede esperar que se tomen medidas concretas y comprometidas para el fortalecimiento de la integridad; o bien no se tomarían, o bien se tomarían de forma selectiva. Además de lo anterior, también nos dimos cuenta de que los conocimientos, las habilidades y las reglamentaciones adecuadas son condiciones previas para garantizar que las medidas contra fenómenos complejos como la corrupción, la discriminación y otras irregularidades puedan ser eficaces y producir los resultados necesarios. Además, en ausencia de un compromiso suficiente de todas las partes interesadas para implementar planes de acción sistémicos, la integridad del complejo sistema de fortalecimiento de la integridad, y la lucha contra la corrupción, la discriminación y otras irregularidades se ven vulneradas, lo que inevitablemente puede afectar a los efectos de la actividad correspondiente.

A modo de ejemplo de buenas prácticas en el Ministerio de Defensa y en las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, hemos adoptado la práctica de que los altos funcionarios, los generales y los comandantes dirijan equipos de diferentes ámbitos funcionales a la hora de redactar documentos estratégicos. Gracias a este enfoque, y a los importantes factores enumerados anteriormente que afectan de forma significativa al fortalecimiento de la integridad, hemos conseguido que los resultados y las buenas prácticas del Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina, en este ámbito y en áreas como la prevención y la lucha contra la discriminación, que son tan decisivas para GI, sean

ejemplos que se utilizan no solo en Bosnia y Herzegovina, sino también en la región y fuera de ella.

A lo largo de los últimos 10 años, además de encabezar los esfuerzos nacionales, Bosnia y Herzegovina ha cooperado activamente con GI OTAN y ha compartido sus lecciones aprendidas y buenas prácticas. El Ministerio de Defensa, en particular, ha apoyado activamente los esfuerzos para generar integridad en otros países participantes y ha compartido su propia experiencia en las instancias pertinentes. Un ejemplo reciente es el de un intercambio entre pares formado por el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, que es uno de los Socios de Implementación de GI OTAN, y las Fuerzas Armadas de Túnez, organizado en Sarajevo (nota: en este número del Boletín GI ampliamos la información sobre esta visita). ¿Cómo se gestó dicho encuentro? En su opinión, ¿cuáles son los beneficios de la participación de Bosnia y Herzegovina en el intercambio de buenas prácticas?

La respuesta a la pregunta anterior es en realidad una introducción a esta cuestión. Estamos muy agradecidos a nuestros colegas del Cuartel General de la OTAN en Bruselas, que desde hace años utilizan los esfuerzos del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina como ejemplo de buenas prácticas en este ámbito. Las actividades conjuntas, las visitas mutuas, las formaciones y otras formas de cooperación se han convertido en un elemento constante de nuestro trabajo. Son numerosos los eventos en los que el inspector general y los inspectores del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina han presentado nuestras buenas prácticas. En los dos últimos meses, hemos presentado nuestros logros en materia de fortalecimiento de la integridad en tres eventos organizados por el Cuartel General de la OTAN en Bruselas (Mujeres, Paz y Seguridad [MPS], Armas Pequeñas y Armas Ligeras [APAL], y Formación en Integridad), y en un acto organizado por nuestro Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz. Además, el inspector general presentará las buenas prácticas del Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina en el ámbito de GI y sus vínculos con la prevención y la lucha contra la discriminación durante un evento que organizará el Ministerio de Defensa de Georgia.

Tras la reciente entrega del certificado de acreditación incondicional de la OTAN, el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz volvió a ser acreditado por el Mando Aliado de Transformación de la OTAN, una vez agotada la validez del certificado otorgado por el Mando al Centro en mayo de 2016 por un periodo de seis años. El Centro ha participado en la iniciativa Generar Integridad desde 2008, primero como anfitrión de cursos liderados por la OTAN para

el nivel OF-5, así como una plataforma de desarrollo de capacidades en este ámbito. A día de hoy, con el apoyo del Equipo de Generar Integridad de la OTAN en el Cuartel General de la OTAN en Bruselas, el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz proporciona educación y formación en Generar Integridad en forma de cursos intensivos, y además cuenta con la participación del equipo de formación itinerante de apoyo al Equipo de Generar Integridad de la OTAN. Durante los últimos 11 años, más de 500 estudiantes han asistido a cursos de GI en el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz, de los cuales más de la mitad son estudiantes internacionales de más de 30 países diferentes.

No solo el tema y otras actividades similares son útiles para las instituciones y los usuarios a los que están dirigidas, sino que consideramos que es igualmente importante para nosotros el intercambio de experiencias y la mejora de nuestro sistema. Por lo tanto, este enfoque de cooperación mutua establecido por el Equipo GI de la OTAN es digno de elogio y debería aplicarse también en el futuro.

Más recientemente, Generar Integridad de la OTAN se ha embarcado en el estudio de una serie de temas transversales, como la igualdad de género y las mujeres, la paz y la seguridad, así como la gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras. Bosnia y Herzegovina ha contribuido de manera decisiva a este respecto, y ha compartido activamente su experiencia de lecciones aprendidas y buenas prácticas en ambos ámbitos. [Nota: en este número del Boletín GI publicamos una noticia sobre la presentación del proyecto GI-APAL acontecida el 12 de abril]. Desde su punto de vista, ¿qué puede hacer Generar Integridad para reforzar la implementación de la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad y fortalecer la buena gobernanza de la gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras, y cómo interactúan y se refuerzan mutuamente estos dos ámbitos?

En respuestas anteriores hemos señalado la importancia de la integridad y su complejidad, así como el papel que desempeña un enfoque global en esta cuestión. Sobre todo, si tenemos en cuenta que cuestiones como el Estado de derecho y la garantía de igualdad de oportunidades en el sistema están estrechamente relacionadas con los requisitos de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSCR 1325) y con la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad en general, pero también con la integridad de todos los procesos relacionados con el ciclo de vida de las municiones y las armas. Desde luego, no existe ningún sistema en el que podamos observar un único proceso o actividad por separado. El Ministerio de Defensa y las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, desde su creación, se han comprometido a garantizar la igualdad de oportunidades para todas las personas y a luchar contra to-

das las formas de discriminación, incluida la discriminación por razón de género, lo que constituye una obligación legal en virtud del artículo 28 (mismas posibilidades) de la Ley de Servicio en las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina. Sin embargo, este proceso se ha intensificado de manera significativa en los últimos años a través de la elaboración del primer y, posteriormente, del segundo y tercer plan de acción para la implementación de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, así como a través de la adhesión del jefe del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina a la Red de Jefes de Defensa (CHOD) de Mujeres, Paz y Seguridad en marzo de 2018.

En el marco de las actividades que llevamos a cabo a través de la Red, decidimos que, en lugar de desarrollar nuevas capacidades para implementar los principios de los jefes de Defensa de Mujeres, Paz y Seguridad y la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, utilizaríamos las ya existentes con los ajustes necesarios, y formaríamos organismos temporales encabezados por generales con el fin de acelerar e implementar este proyecto extremadamente complejo, y de crear las condiciones previas para que estas actividades pasen a ser competencia de las unidades organizativas y de los individuos idóneos lo antes posible. Está claro que la Oficina del Inspector General del Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina —que es responsable de la profesionalidad, la implementación de una serie de códigos en el ámbito de la conducta ética, el asesoramiento sobre la adopción y el establecimiento de estándares y normas profesionales, así como de llevar a cabo investigaciones en caso de que se detecten infracciones, la realización de actividades relacionadas con la integridad y la lucha contra la corrupción— es indispensable en este proceso, y que durante el período de transición debe establecerse como eje de coordinación de todas las actividades de implementación de la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad y la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.

Los temas como el género, la prevención de la discriminación y el acoso o el abuso sexual en el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina se incluyen en el sistema ya existente de formación y educación de los miembros de dicho Ministerio y de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, y son implementados por inspectores generales en cooperación con los instructores especializados en género. Los temas sobre igualdad de género en las operaciones de apoyo a la paz se incorporan como parte de la formación previa al despliegue del personal militar que va a participar en operaciones de apoyo a la paz. A medida que se evalúe este proceso, la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad se extenderá a otros ámbitos y proyectos, como la prevención y la protección de la salud mental. En este sentido, en el próximo período

se prevé formar a psicólogos de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, así como a otras personas destinadas a trabajar con posibles supervivientes de acoso o abuso sexual en las Fuerzas Armadas.

Además, la Oficina del Inspector General, en el marco de actividades relacionadas con la integridad y la lucha contra la corrupción en el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina, ha establecido una cooperación con varias organizaciones e instituciones nacionales e internacionales y países asociados, que apoyaron y financiaron desinteresadamente proyectos en este ámbito. La actual cooperación con varias de estas instituciones se ha ampliado también a la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad. Como ejemplo, cabe citar el apoyo de la Embajada del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte en Bosnia y Herzegovina a una serie de proyectos, y destacaría la financiación de obras de infraestructura en las sedes de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida y de trabajo, así como el apoyo a la investigación de opinión pública «Análisis de las actitudes de la ciudadanía hacia el servicio en las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina».

La cooperación en materia de fortalecimiento de la integridad y de prevención de la discriminación es también excepcional con el Centro de Integridad en el Sector de Defensa (CIDS) de Oslo y el Centro de Coordinación de Europa Sudoriental y Oriental para el Control de Armas Pequeñas y Ligeras (SEE-SAC) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Además, me complace mucho señalar que las buenas prácticas y las lecciones aprendidas por el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina, en cuanto a la prevención de la corrupción en el proceso de la gestión de excedentes de armas y municiones y de minas y explosivos, han sido reconocidas por la OTAN, lo que ha propiciado que el Ministerio se convierta en un participante activo en el proyecto GI OTAN relacionado con el desarrollo de capacidad institucional para gestionar la rendición de cuentas y prevenir la corrupción durante la gestión de los ciclos de vida de armas pequeñas y armas ligeras y de las municiones.

Por último, si los procesos implementados en cualquier ámbito, incluida la implementación de la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad y el proyecto Armas Pequeñas y Armas Ligeras, incorporan los principios de fortalecimiento de la integridad y la transparencia, y la mejora de la rendición de cuentas, no hay duda de que tales procesos serán más justos, y de que la comunidad y sus individuos tendrán plena confianza en las instituciones que los implementan.

Expresamos nuestro agradecimiento al brigadier general Ahmić por esta entrevista.

Colombia: visita de Revisión por Pares



Foto de grupo en la ceremonia de inauguración de la visita de Revisión por Pares de GI OTAN a Colombia bajo los auspicios del ministro de Defensa, en la imagen junto a la viceministra de Defensa, el viceministro de Veteranos y del Grupo Social y Empresarial de Defensa, el viceministro de Defensa para la Estrategia y la Planeación. Con ellos, el general Luis Fernando Navarro Jiménez, comandante General de las Fuerzas Militares; el general Eduardo Enrique Zapateiro Altamiranda, comandante del Ejército Nacional; el almirante Gabriel Alfonso Pérez Garcés, comandante de la Armada Nacional; el general Ramsés Rueda Rueda, comandante de la Fuerza Aérea Nacional; el general Jorge Luis Vargas Valencia, comandante de la Armada Nacional; y el director general de la Policía Nacional, directivos y direcciones departamentales. Los acompaña el Equipo de Revisión por Pares dirigido por la OTAN, que incluye a la Sra. Bénédicte Borel, jefa del Equipo de GI OTAN y oficial de país para Colombia; el coronel superior Mohamed-Ali Amri, de las Fuerzas Armadas de Túnez; el Sr. Francois Gautier, jefe de la Oficina de Auditoría Interna y Gestión de Riesgos de la OTAN; el embajador Valeri Ratchev (retirado), experto de GI OTAN; y el Sr. Kyrre Knutsen, oficial sénior del Ministerio de Defensa de Noruega.

Del 2 al 6 de mayo de 2022, GI OTAN realizó una visita de Revisión por Pares a Colombia con base en el Cuestionario de Autoevaluación presentado a la OTAN a finales de 2020. Esta visita fue organizada bajo los auspicios de la alta dirección del Ministerio de Defensa Nacional de Colombia. Después de una reunión introductoria que tuvo lugar el primer día

a cargo de la Sra. Sandra Alzate Cifuentes, viceministra de Políticas de Defensa y Seguridad, el martes 4 de mayo se celebró la ceremonia de inauguración con el Sr. Diego Andrés Molano Aponte, ministro de Defensa. El acto reunió a la cúpula civil y militar del Ministerio; es decir, la Sra. Sandra Alzate Cifuentes, viceministra de Defensa; el Sr. Gustavo Niño Furnieles,

viceministro de Veteranos y del Grupo Social y Empresarial de Defensa; el Sr. Jairo García Guerrero, viceministro de Defensa para la Estrategia y la Planeación; así como el general Luis Fernando Navarro Jiménez, comandante General de las Fuerzas Militares; el general Eduardo Enrique Zapateiro Altamiranda, comandante del Ejército Nacional; el almirante Gabriel Alfonso Pérez Garcés, comandante de la Armada Nacional; el general Ramsés Rueda Rueda, comandante de la Fuerza Aérea Nacional; el general Jorge Luis Vargas Valencia, comandante de la Armada Nacional; y el director general de la Policía Nacional, directivos y direcciones departamentales. El Equipo de Revisión por Pares de GI OTAN, integrado por expertos de GI OTAN y representantes de pares de Noruega y Túnez, mantuvo una reunión bilateral con el ministro y los tres viceministros de Defensa, durante la cual se abordó la visita así como el alcance de la cooperación en materia de GI OTAN. A lo largo de la semana, el Equipo de Revisión por Pares de GI OTAN pudo abordar en profundidad el alcance de las reformas ya implementadas desde la primera finalización del Proceso GI (2014-2016), evaluar su impacto y revisar la gestión



El Sr. Diego Andrés Molano Aponte, ministro de Defensa, en la ceremonia de inauguración de la visita de Revisión por Pares de la OTAN; 3 de mayo de 2022.



El Dr. Orlando Vega Navas, jefe del Departamento de Control Interno del Ministerio de Defensa Nacional de Colombia y la Sra. Bénédicte Borel, jefa del Equipo de GI OTAN y oficial de país para Colombia en la ceremonia de inauguración de la visita de Revisión por Pares de la OTAN; 3 de mayo de 2022.

actual de los recursos de personal, financieros y de equipamiento.

Además, las Fuerzas Armadas de Colombia ofrecieron al Equipo de Revisión por Pares de GI OTAN la oportunidad de observar la implementación de los principios de GI OTAN a nivel operacional en el contexto de una visita a la base aérea de Palanquero. El Equipo de Revisión por Pares de la OTAN también se reunió con la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de Colombia y con la organización Transparency International – Colombia.

Más información sobre la visita disponible aquí:

https://twitter.com/CMANDANTE_EJC/status/1522252977209233410?t=WeSvY-OOGIR4oXBcSom-DKq&cs=08

<https://twitter.com/mindefensa/status/1522707549635624961?s=20&t=C-b-Stm-MGsVuCY8bJx9kFw>

<https://twitter.com/mindefensa/status/1522317402926686209?s=20&t=C-b-Stm-MGsVuCY8bJx9kFw>

<https://twitter.com/mindefensa/status/1522707539162550273?s=20&t=C-b-Stm-MGsVuCY8bJx9kFw>

<https://twitter.com/mindefensa/status/1521936028050862081?s=20&t=C-b-Stm-MGsVuCY8bJx9kFw>

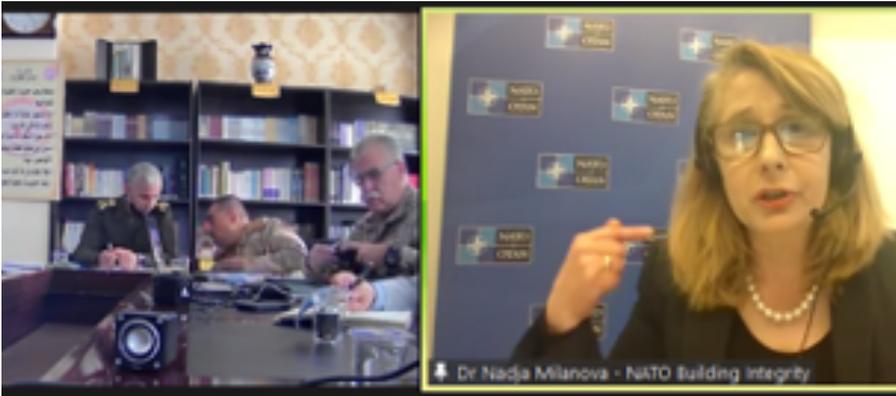


El Dr. Orlando Vega Navas, jefe del Departamento de Control Interno del Ministerio de Defensa Nacional de Colombia y la Sra. Bénédicte Borel, jefa del Equipo de GI OTAN y oficial de país para Colombia en la ceremonia de inauguración de la visita de Revisión por Pares de la OTAN; 3 de mayo de 2022.



El general Eduardo Enrique Zapateiro Altamiranda, comandante del Ejército Nacional, exponiendo los principios de GI aplicados al Ejército de Colombia.

Iraq: videoconferencia de GI OTAN para el Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación



Investigadores del Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación que participaron en la videoconferencia. El teniente coronel Luis Carreras, asesor principal de la Misión de la OTAN en Iraq, en el Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación, moderando el debate. La Dra. Nadja Milanova, oficial de país de GI OTAN para Iraq, dando una clase magistral en línea desde el Cuartel General de la OTAN en Bruselas.

El 15 de marzo, GI OTAN y la Misión de la OTAN en Iraq (NMI) organizaron una videoconferencia para el Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación de Iraq sobre «Principios de integridad para la creación de instituciones de defensa eficaces y eficientes de la OTAN y cómo integrarlas por medio de la educación y la formación». El principal objetivo de esta conferencia era

concienciar sobre la necesidad de incluir módulos de formación de GI en los programas de estudio de las instituciones de educación militar de Iraq, como forma de apoyo al Gobierno en su lucha contra los riesgos de corrupción.

Once participantes del Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación, tanto inves-

tigadores militares como civiles, asistieron a la conferencia en persona en Bagdad, mientras que la conferencia se transmitió en línea desde el Cuartel General de la OTAN en Bruselas. La clase magistral y las preguntas y comentarios de los participantes abarcaron un amplio abanico de temas, entre ellos: el enfoque de GI OTAN con respecto a las reformas de defensa y la creación de instituciones; conceptos relacionados con GI y la prevención de la corrupción; los principios de unas instituciones de defensa eficaces y eficientes; la integridad a nivel institucional e individual; y el papel de la educación y formación en materia de GI para las instituciones de defensa y educación militar.

En conclusión, la dirección del Centro de Estudios Estratégicos y de Investigación solicitó que se realizaran más actividades de GI para sus investigadores, así como para los instructores de otras instituciones educativas militares. A tenor de esta petición, GI OTAN y la Misión de la OTAN en Iraq están planeando una serie de clases magistrales en junio y septiembre de 2022.

Mauritania: introducción a GI OTAN

Por invitación de la Sección de Lucha contra el Terrorismo de la División de Retos de Seguridad Emergentes de la OTAN, el 21 de marzo de 2022 GI OTAN ofreció una presentación a una delegación militar visitante de Mauritania sobre

cómo abordar los esfuerzos de la OTAN en materia de buena gobernanza e integridad y el vínculo con el ámbito de la lucha contra el terrorismo.



El brigadier general Mirsad Ahmić, inspector general de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina (derecha) y el coronel Elvedin Omić, comandante del Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina (izquierda).

Túnez: continuación de la implementación del ambicioso Programa de Trabajo Anual de GI OTAN

A lo largo de esta primavera, GI OTAN y el Ministerio de Defensa Nacional de Túnez continuaron su estrecha cooperación, incluyendo asimismo el ámbito específico de la educación.

Bajo los auspicios del inspector general de las Fuerzas Armadas de Túnez, una delegación compuesta por representantes del Grupo de Trabajo tunecino de Generar Integridad y especialistas tunecinos en educación militar tuvo la oportunidad de visitar el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz (PSOTC) de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina para



El brigadier general Abdelmonaam Belaati, inspector general de las Fuerzas Armadas de Túnez y el brigadier general Mirsad Ahmić, inspector general de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina.

abordar la educación y la formación en el ámbito de la Disciplina GI OTAN. Durante la visita de dos días, desde el 21 al 22 de abril, los formadores profesionales del Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz que son responsables de la formación en GI¹ compartieron su experiencia sobre el desarrollo de cursos, la implementación de programas de GI, y el proceso de certificación y acreditación de cursos

e instituciones por parte de la OTAN. Este intercambio entre pares siempre es muy valorado, ya que favorece la experiencia y el intercambio de buenas prácticas. Esta visita es una de las tres visitas previstas que se enmarcan en el recorrido educativo para el intercambio entre pares de Túnez. A esta le seguirá una visita a otro Centro de Formación y Educación de la Alianza (PTEC), el Departamento Regional de Estudios de

Gestión de Recursos de Defensa (DRES-MARA), y concluirá con una visita a la Escuela de la OTAN en Oberammergau. Este recorrido educativo para el intercambio entre pares forma parte del Programa de Trabajo GI OTAN - Túnez 2022, que fue acordado para apoyar la decisión tunecina de establecer un Centro Regional de GI OTAN en Túnez, y contribuye como tal a la implementación continua de la Disciplina GI.



Llegada de la delegación tunecina, encabezada por el brigadier general Abdelmonaam Belaati, inspector general de las Fuerzas Armadas de Túnez, al Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz en Sarajevo, Bosnia y Herzegovina

1. El Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz organiza dos cursos intensivos anuales sobre Generar Integridad: el curso de Operaciones de Apoyo a la Paz para OF2-OF4 y el curso para suboficiales sénior.

Además, el 18 de mayo de 2022, GI OTAN y el Ministerio de Defensa Nacional llevaron a cabo la revisión del apoyo de GI OTAN al Proceso de Revisión y Planificación de la Alianza para la Paz (PARP) y al Paquete de Desarrollo de Capacidades de Defensa. Esta revisión se llevó a cabo en línea y brindó la oportunidad de abordar otros ámbitos de colaboración relacionados con la buena gobernanza y la integridad en el sector de defensa de Túnez.



Discusiones del intercambio entre pares en el Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz en Sarajevo, Bosnia y Herzegovina.

EE. UU.: GI OTAN participó en intercambios entre pares sobre la gobernanza en el sector de seguridad

El 16 de marzo de 2022, GI OTAN participó en un intercambio entre pares en línea con asesores del Departamento de Estado de EE. UU. especializados en asesoramiento estratégico a instituciones nacionales de diferentes países. Bajo el título «Promover el cambio sostenible en un contexto de prácticas corruptas», GI OTAN aportó una visión general de la experiencia adquirida durante los últimos 15 años y participó en discusiones con pares sobre las lecciones aprendidas y la experiencia, y compartió buenas prácticas y puntos de vista sobre los desafíos e incentivos para el cambio positivo y las reformas, la creación de instituciones y la incorporación de la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas a nivel institucional e individual.

El 25 de mayo de 2022, atendiendo a la invitación de la División de Desarrollo de Capacidades de las Fuerzas de Seguridad de la Oficina de Asuntos Político-Militares/Oficina

de Programas Globales e Iniciativas del Departamento de Estado de EE. UU., GI OTAN participó en un panel sobre «Gobernanza en el sector de seguridad: principios internacionales y buenas prácticas». Junto con otros ponentes de la Unidad de Reformas del Sector de Seguridad perteneciente al Departamento de Operaciones para la Paz de las Naciones Unidas, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el Centro para la Gobernanza del Sector de Seguridad (DCAF), GI OTAN profundizó en las buenas prácticas de GI y corroboró los principales principios de la Gobernanza en el Sector de Seguridad (SSG) a través de la experiencia y las lecciones aprendidas del trabajo de GI OTAN. Las discusiones del panel hicieron hincapié en la importancia de la Gobernanza en el Sector de Seguridad para la cooperación y la ayuda internacional en materia de seguridad.

GI en Operaciones: clase magistral de GI OTAN en la formación previa al despliegue de la Misión de la OTAN en Iraq

El 4 de abril de 2022, por invitación del Centro de Formación de la Fuerza Conjunta de la OTAN en Bydgoszcz (Polonia), GI OTAN impartió una clase magistral en línea sobre la teoría y la práctica del enfoque de la OTAN respecto a Generar Integridad en el contexto de la Misión de la OTAN en Iraq (NMI). Esta clase magistral fue parte de la preparación y formación del personal y de asesores cuyo despliegue en Bagdad (Iraq) está previsto en la próxima rotación del personal de la Misión de la OTAN en Iraq.

La clase magistral sirvió para discutir sobre la línea de trabajo de GI en el marco de la Misión y para subrayar la necesidad de mejorar la comprensión de GI como elemento facilitador del cumplimiento del mandato correspondiente. Se prestó especial atención a la naturaleza transversal de GI y a la importancia de su integración en todas las líneas de trabajo y en todas las funciones de asesoramiento, junto con su implementación como una línea de trabajo diferenciada e independiente.

Desde 2021, la clase magistral de GI OTAN ha formado parte de la formación previa al despliegue del personal de la Misión de la OTAN en Iraq. Con ello se ha reafirmado la importancia concedida a GI en el contexto de las misiones y operaciones lideradas por la OTAN, tras la aprobación del Concepto Militar de GI en Operaciones de la OTAN por parte del Consejo del Atlántico Norte en febrero de 2021.

Disciplina GI: Foro Anual de Disciplinas 2022 y reunión técnica para la Revisión de Requisitos de GI 2022



La Dra. Gerlinde Niehus, directora en funciones de la Dirección de Instituciones de Defensa y Desarrollo de Capacidades de la División de Operaciones de la OTAN inaugura la reunión técnica para la Revisión de Requisitos de GI.

Generar Integridad de la OTAN, en su calidad de Autoridad de Requisitos para la Disciplina GI OTAN, participó en el primer Foro Anual de Disciplinas organizado por el Mando Aliado de Transformación (ACT) de la OTAN. El evento, celebrado del 25 al 28 de abril de 2022 en la base aérea francesa de Lyon, dentro del Centro de Excelencia de Operaciones Aéreas (CASPOA), brindó la oportunidad a las 28 disciplinas educativas que forman parte de la Programación Global del Mando Aliado de Transformación de la OTAN, tanto a Autoridades de Requisitos como a direcciones departamentales, de discutir diversos aspectos relacionados con las estructuras de gobernanza de las disciplinas. El objetivo de este acto era fomentar los intercambios entre pares y estimular la interrelación de las disciplinas.

El 24 de mayo de 2022, Generar Integridad celebró la reunión técnica para la Revisión de Requisitos de Disciplinas. El evento, que se celebró en línea, reunió a más de 40 participantes de países aliados y asociados de la OTAN, socios de implementación de GI OTAN y algunos representantes de otras disciplinas. Entre los participantes nacionales, cabe destacar la participación de representantes colombianos de escuelas militares y representantes de Ukroboronprom, la empresa estatal de defensa de Ucrania, que participaron en este evento por primera vez, así como el Ministerio de Defensa Nacional de Túnez y la Escuela de Creación de Instituciones de Defensa de Georgia; todos ellos tienen un gran interés en la educación de GI OTAN y contribuyen al desarrollo de la Disciplina.

La reunión técnica para la Revisión de Requisitos fue inaugurada por la Dra. Gerlinde Niehus, directora en funciones de la Dirección de Instituciones de Defensa y Desarrollo de Capacidades de la División de Operaciones de la OTAN. En su discurso de bienvenida hizo especial hincapié en la continua evolución y crecimiento de la Disciplina GI OTAN, y subrayó su «carácter único debido a la naturaleza específica del tema y su estructura de gobierno específica con el Estado Mayor Internacional de la OTAN [que actúa] como Autoridad de Requisitos».

Este evento permitió a GI OTAN validar los requisitos contemplados en el Plan de Alineamiento de Disciplinas 2021. El trabajo continuará para validar, analizar e identificar posibles nuevas necesidades de formación para la Estructura de Mando de la OTAN y las naciones a nivel estratégico, político, político-militar, operativo y táctico. Este ejercicio proseguirá hasta la celebración de la Conferencia Anual de Disciplina, que será organizada y dirigida por la dirección departamental de la Disciplina GI OTAN y el Centro de Integridad en el Sector de Defensa (CIDS) adscrito al Ministerio de Defensa Nacional de Noruega, de manera presencial en el Cuartel General de la OTAN, si las condiciones lo permiten.

La reunión técnica para la Revisión de Requisitos de GI, que se celebra anualmente, es un paso fundamental para la implementación y el avance de la Disciplina GI, ya que la definición de los requisitos conduce al desarrollo de soluciones educativas de GI.



La Sra. Bénédicte Borel, jefa del Equipo GI de la OTAN, preside la reunión técnica para la Revisión de Requisitos de GI con representantes de la Escuela de Misiones Internacionales y Acción Integral (ESMAI) del Ejército de Colombia, así como representantes del Ministerio de Defensa Nacional de Túnez.

Clase magistral de GI OTAN en la sesión de estudio del curso académico 2021-2022 del Centro de Altos Estudios para la Defensa de Italia

Del 19 de octubre de 2021 al 31 de mayo de 2022 tuvo lugar la 73ª sesión de estudio del curso académico 2020-2021 del Centro de Altos Estudios para la Defensa (CASD) de Italia. El 20 de mayo de 2022, por invitación del Centro de Altos Estudios para la Defensa (en italiano, *Centro Alti Studi per la Difesa*), GI OTAN contribuyó con una clase magistral al módulo sobre «Liderazgo y generar integridad», que se desarrolló del 16 al 20 de mayo en el marco de este programa académico.

Durante medio día, GI OTAN presentó e interactuó con una audiencia internacional sobre el mandato político de GI OTAN y su enfoque estratégico para la buena gober-

nanza en el sector de defensa y seguridad relacionada, así como las herramientas de GI OTAN, incluido el Proceso de Autoevaluación y Revisión por Pares de GI y el apoyo personalizado relacionado que se pone a disposición de las instituciones nacionales de defensa y seguridad participantes. Los participantes internacionales formularon preguntas y comentarios sobre aspectos relevantes como el papel de la OTAN y sus alianzas en la promoción de cambios positivos y reformas dentro de las instituciones nacionales de los países asociados, así como las lecciones aprendidas y los retos relativos a la aplicación de las herramientas de GI OTAN al contexto específico de cada país.



Participación de GI OTAN en la Conferencia de Alianzas Estratégicas Militares 2022

GI OTAN participó en la Conferencia de Alianzas Estratégicas Militares (MSPC) de 2022 organizada por el Mando Aliado de Operaciones (ACO) y auspiciada por el Ministerio de Defensa de Irlanda del 28 de marzo al 1 de abril de 2022 en Dublín. El evento se centró en la «protección de la estabilidad a través de la cooperación».

 ¡Le invitamos a seguir nuestra página NATO Building Integrity en LinkedIn!



Integridad
Transparencia
Rendición de cuentas

GI OTAN empezó a implementar el proyecto GI-APAL en Sarajevo, Bosnia y Herzegovina



El equipo del proyecto GI-APAL visitando el Mando Logístico de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina en Doboj; 13 de abril de 2022.

En febrero de 2022, GI OTAN empezó a implementar un proyecto sobre el «Desarrollo de capacidades institucionales para la buena gobernanza, la rendición de cuentas y la prevención de la corrupción en el proceso de gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras (APAL) y su munición: lecciones aprendidas y buenas prácticas de Bosnia y Herzegovina». El proyecto se está implementando en cooperación con el Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina² y con los conocimientos técnicos del Equipo de Asesoramiento en Gestión de Municiones (AMAT), una iniciativa del Centro Internacional de Desminado Humanitario de Ginebra (GICHD) y del Programa Safer-Guard de las Naciones Unidas.

El proyecto fue presentado oficialmente el 12 y el 13 de abril de 2022 en Sarajevo, Bosnia y Herzegovina. El Dr. Sifet Podić, ministro de Defensa de Bosnia y Herzegovina, inauguró la presentación y reafirmó el compromiso de las autoridades nacionales para compartir las lecciones aprendidas, los retos y las soluciones en este ámbito. En el

evento participaron la brigadier general Pamela McGaha (Ejército de EE. UU.), comandante del Cuartel General de la OTAN en Sarajevo, y el general de división Anton Wessely, comandante de la Fuerza de la Unión Europea (EUFOR) en Bosnia y Herzegovina.

Durante la visita a Sarajevo, el equipo del proyecto —compuesto por expertos de GI OTAN y del Equipo de Asesoramiento en Gestión de Municiones (AMAT)— mantuvo una serie de consultas con las principales partes interesadas a nivel nacional sobre el alcance y las preguntas de investigación del proyecto. Entre los interlocutores se encontraban el Ministerio de Defensa y la Junta Nacional de Coordinación de Armas Pequeñas y Armas Ligeras, así como representantes de la Fuerza de la Unión Europea (EUFOR) en Bosnia y Herzegovina, que apoyan la implementación del Plan Director de Municiones, Armas y Explosivos, Desminado y Formación Colectiva con las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina.

El fortalecimiento de la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras es de vital importancia. La finalidad del proyecto es desarrollar las capacidades nacionales para fortalecer la rendición de cuentas y la buena gobernanza en la gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras, al mismo tiempo que se abordan las vulnerabilidades y se previene el riesgo de corrupción en este ámbito. El principal objetivo del proyecto es proporcionar un análisis de los riesgos y las vulnerabilidades en la gestión del ciclo de vida de armas pequeñas y armas ligeras y desarrollar soluciones políticas basadas en la evidencia mediante la elaboración de un conjunto de herramientas prácticas y aplicables para institucionalizar las buenas prácticas en este ámbito.

El proyecto contribuye a la iniciativa franco-alemana para encontrar una solución sostenible a la posesión ilegal, el uso indebido y el tráfico de armas pequeñas y armas ligeras y su munición en los Balcanes Occidentales antes de 2025. La implementación del proyecto tendrá lugar a lo largo de 2022. El manual, que es el resultado final del proyecto, está pensado como material didáctico sobre GI y la buena gobernanza, y pretende servir como herramienta de referencia para la mejora institucional y la creación de medidas pertinentes de integridad y lucha contra la corrupción en el sector de defensa y seguridad relacionada, para cualquier país interesado.



El Dr. Sifet Podić, ministro de Defensa de Bosnia y Herzegovina, así como el brigadier general Mirsad Ahmić, inspector general de las Fuerzas Armadas de Bosnia y Herzegovina, y la Dra. Nadja Milanova, oficial de país de GI OTAN para Bosnia y Herzegovina, en la presentación del proyecto GI-APAL de la OTAN, celebrado en Sarajevo el 12 de abril de 2022.



La brigadier general Pamela McGaha, comandante del Cuartel General de la OTAN en Sarajevo, así como los expertos del Equipo de Asesoramiento en Gestión de Municiones (AMAT) Benjamin King y Savannah de Tessieres, en la presentación del proyecto GI-APAL de la OTAN en Sarajevo; 12 de abril de 2022.

2. Véase la entrevista con el brigadier general Mirsad Ahmić, inspector general del Ministerio de Defensa de Bosnia y Herzegovina, publicada en este número del Boletín GI.

PUBLICACIONES AHORA DISPONIBLES EN OTROS IDIOMAS



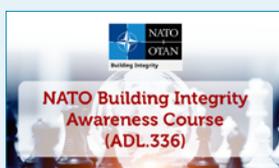
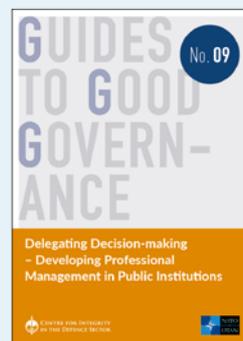
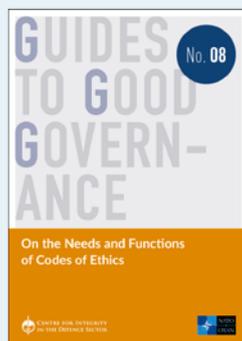
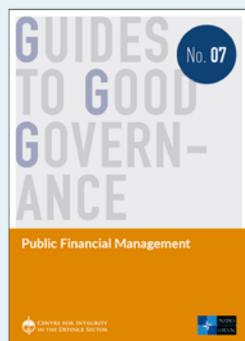
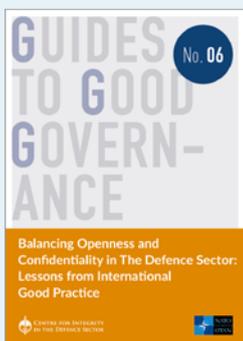
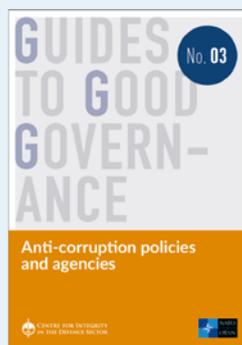
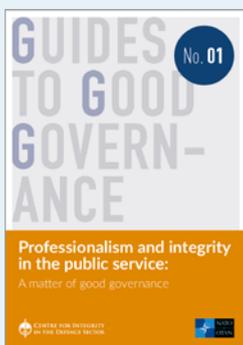
Manual del Mando Aliado de Operaciones de la OTAN: Generar Integridad en Operaciones

Esta herramienta para el aprendizaje práctico ya está disponible en árabe, además de inglés, francés, georgiano, español, rumano y ucraniano. Esta publicación, desarrollada por el Mando Aliado de Operaciones de la OTAN en colaboración con GI OTAN, se propone concienciar sobre los riesgos de corrupción y su repercusión en el éxito de las misiones, así como mejorar la profesionalidad y la eficacia en toda la OTAN y en las estructuras nacionales pertinentes.

https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_176187.htm

Guías de Buena Gobernanza

GI OTAN continúa su labor de traducción de las nuevas Guías de Buena Gobernanza: las guías se han traducido al rumano. La serie completa de 10 guías en este idioma estará disponible en el verano de 2022 (https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_177396.htm). Le animamos a consultar las versiones en otros idiomas: inglés, francés, árabe, armenio, darí, georgiano, pastún, ruso, español y ucraniano.



Curso de concienciación sobre Generar Integridad de la OTAN disponible en rumano en JADL

El curso de concienciación sobre Generar Integridad de la OTAN está disponible en rumano desde abril de 2022. Este curso de aprendizaje en línea es accesible a través de la plataforma Joint Advanced Distributed Learning (JADL - <https://jadl.act.nato.int/>) de la OTAN con el código ADL.336, y también está disponible en inglés, francés, español, rumano y ruso. En los próximos meses, GI OTAN y el Mando Aliado de Transformación (ACT) ofertarán este curso en árabe. El curso es obligatorio para el personal civil y militar de la OTAN, para quien ha sido diseñado específicamente. GI OTAN pone este curso a disposición de las naciones asociadas que participan en el Proceso de Autoevaluación y Revisión por Pares de la OTAN, en función de cada caso.



Generar Integridad y reducir la corrupción en defensa. Un compendio de buenas prácticas: volumen II

Generar Integridad de la OTAN actualmente está ultimando el volumen II del «Compendio de buenas prácticas de GI». El primer volumen de esta publicación se publicó en 2010 y desde entonces se ha convertido en una de las publicaciones de referencia de GI OTAN. Sigue siendo ampliamente utilizada por representantes nacionales, expertos y profesionales que trabajan en cuestiones relacionadas con la integridad en el sector de defensa y seguridad, y está disponible en 13 idiomas. Para el volumen II, GI OTAN conformó un consejo editorial en la primavera de 2021, dirigido por GI OTAN, que representa a organizaciones expertas en este campo, como el Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de Seguridad (DCAF), Transparency International (tanto el DCAF como Transparency International participaron en la redacción del volumen I), el Centro de Integridad en el Sector de Defensa (CIDS) del Ministerio de Defensa de Noruega y la dirección departamental de la Disciplina GI de la OTAN, así como la Organización de Ética e Integridad (COID) del Ministerio de Defensa de Países Bajos.

PRÓXIMOS EVENTOS DE GENERAR INTEGRIDAD DE LA OTAN

27 de junio -1 de julio	Curso Generar Integridad en las Operaciones de Apoyo a la Paz, Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz (PSOTC), (ACT.646.6), Sarajevo, Bosnia y Herzegovina
29-30 de junio	Visita de implementación del proyecto GI-APAL de la OTAN, Sarajevo, Bosnia y Herzegovina
5-9 de septiembre	Formación en Auditoría Interna para el Sector de Defensa y Seguridad Relacionada de GI, Tiflis, Georgia
6-9 de septiembre	Curso GI OTAN en Operaciones para el Sector de Defensa y Seguridad Relacionada, Equipo de Formación Itinerante, Tiflis, Georgia
12-16 de septiembre	Curso Generar Integridad para Suboficiales Sénior, Centro de Formación para Operaciones de Apoyo a la Paz (PSOTC) de Sarajevo, Bosnia y Herzegovina
26-30 de septiembre	Visita de Revisión por Pares de GI OTAN, República de Moldavia
Octubre, fecha pendiente de confirmación	Segunda visita del recorrido educativo para el intercambio entre pares del Ministerio de la Nación de Túnez al Departamento Regional de Estudios de Gestión de Recursos de Defensa (DRESMARA), Brasov, Rumanía
Octubre, fecha pendiente de confirmación	Seminario de Expertos sobre la Implementación de las Recomendaciones de la Revisión por Pares de Generar Integridad de la OTAN para Túnez, Cuartel General de la OTAN, Bruselas, Bélgica
8-13 de octubre, pendiente de confirmación	Visita de Revisión por Pares de GI OTAN, Jordania
12 de octubre	Conferencia Anual de Disciplina Generar Integridad de la OTAN, Cuartel General de la OTAN, Bruselas, Bélgica (si las condiciones lo permiten o en línea)
Octubre/noviembre, fecha pendiente de confirmación	Octubre/noviembre, fecha pendiente de confirmación
7-11 de noviembre	Curso Liderazgo de Defensa en Generar Integridad de la OTAN, Escuela de la OTAN en Oberammergau, Alemania
10-11 de noviembre	Tercera visita del recorrido educativo para el intercambio entre pares del Ministerio de Defensa Nacional de Túnez a la Escuela de la OTAN en Oberammergau, Alemania
7-9 de diciembre	Conferencia de Generar Integridad de la OTAN, Bruselas, Bélgica
9 de diciembre	Día Internacional contra la Corrupción
12-16 de diciembre	Curso Asesoramiento de la OTAN – piloto, Roma, Italia

Noruega, Reino Unido, Suiza y la Unión Europea son miembros del Grupo Asesor del Fondo Fiduciario de GI OTAN.



Más información

Para más información, póngase en contacto con:

Sra. Bénédicte Borel

Jefa de equipo de Generar Integridad

Dirección de la Institución de Defensa y Desarrollo de Capacidades

División de Operaciones

Sede de la OTAN, Bruselas

Correo electrónico: borel.benedicte@hq.nato.int

Para más información sobre Generar Integridad de la OTAN,
visite los siguientes sitios web:

<https://buildingintegrity.hq.nato.int/>

 Generar Integridad de la OTAN

Correo electrónico: building-integrity@hq.nato.int