



# PLAN STRATEGIQUE DE L'IBAN

## 2022 - 2026

10 décembre 2021

**Collège international  
des auditeurs externes de l'OTAN  
(IBAN)**

**PLAN STRATÉGIQUE**

**2022 – 2026**

## TABLE DES MATIÈRES

	Page
1. L'IBAN EN UN COUP D'ŒIL .....	3
2. AU CŒUR DE L'IBAN.....	4
3. PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE L'IBAN POUR LA PÉRIODE 2022-2026.....	5
4. BUT 1 : CONTRIBUER À UN MEILLEUR RESPECT DE L'OBLIGATION DE RENDRE COMPTE ET À UNE MEILLEURE GOUVERNANCE AU SEIN DE L'OTAN .....	8
5. BUT 2 : CONTRIBUER À UN MEILLEUR RESPECT DES CRITÈRES D'EFFICACITÉ, D'EFFICIENCE ET D'ÉCONOMIE DANS LES ACTIVITÉS DE L'OTAN .....	9
6. BUT 3 : CONTRIBUER À L'AMÉLIORATION DE LA GESTION ET DU RESPECT DE L'OBLIGATION DE RENDRE COMPTE POUR CE QUI EST DU NSIP .....	10
7. BUT 4 : FAIRE DE L'IBAN UN ORGANISME D'AUDIT INNOVANT ET PROACTIF .....	11

L'IBAN sur le web :  
<http://www.nato.int/issues/iban>

## 1. L'IBAN EN UN COUP D'ŒIL

1.1 Le Collège international des auditeurs externes de l'OTAN (IBAN) est l'organe externe indépendant chargé de la vérification des comptes à l'OTAN. À l'origine, il existait deux organes distincts, créés en 1953 par le Conseil de l'Atlantique Nord. L'un était responsable de l'audit des comptes de l'OTAN et l'autre, de l'audit des dépenses effectuées dans le cadre du programme d'investissement de l'OTAN. Sur décision du Conseil, ces deux organes ont fusionné en 1967 pour former l'IBAN, dont la fonction première est de donner au Conseil et aux gouvernements des pays membres un avis indépendant les assurant de ce qui suit :

- les états financiers des organismes OTAN et des entités OTAN présentant des états financiers donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie de ces organismes et entités, et les fonds ont été employés aux bonnes fins – pour le règlement de dépenses autorisées – et en conformité avec la réglementation en vigueur ;
- les activités des organismes OTAN et celles déployées dans le cadre des opérations et des programmes de l'Organisation ont été menées dans le respect des critères d'efficience, d'efficacité et d'économie ;
- les dépenses exposées par des pays membres (en leur qualité de pays hôtes) ou par des organismes OTAN dans le cadre du programme OTAN d'investissement au service de la sécurité (NSIP) l'ont été conformément à la réglementation en vigueur.

1.2 Le Collège se compose de six membres indépendants nommés par le Conseil parmi les candidats proposés par les pays de l'OTAN. Les membres du Collège ne sont responsables de leur travail à titre individuel ou collectif que devant le Conseil. Ils ont un mandat de quatre ans non renouvelable, et leur rémunération est entièrement prise en charge par les administrations de leurs pays respectifs. Le ou la président(e) du Collège est choisi(e) parmi les membres du Collège et nommé(e) par le Conseil pour un mandat de deux ans. Le Collège est assisté dans ses fonctions par un auditeur ou une auditrice principal(e), deux auditeurs seniors, dix-neuf auditeurs et six agents administratifs, qui sont rémunérés sur des fonds communs.

1.3 Pour s'acquitter du mandat que lui a donné le Conseil, l'IBAN effectue des audits financiers, des audits de performance et des audits des dépenses exposées au titre du NSIP. Les audits financiers portent sur les organismes OTAN (établis en vertu du Traité de l'Atlantique Nord et soumis aux dispositions de la convention d'Ottawa (1951) ou du protocole de Paris (1952)) tels que les commandements, le Secrétariat international, l'État-major militaire international, les organisations d'acquisition, de logistique ou de service de l'OTAN (OALSO) ainsi que sur d'autres entités OTAN qui présentent des états financiers, comme les régimes offrant divers types de prestations, des budgets spécifiques ou des domaines d'activité particuliers. S'agissant des audits financiers, le Conseil a élargi le mandat de l'IBAN afin qu'il englobe l'audit de certaines entités non OTAN à financement ou à parrainage multinational qui revêtent un intérêt particulier pour l'Alliance ou qui entretiennent avec elle des liens de coopération étroits.

1.4 L'IBAN effectue ses audits financiers sur la base des normes internationales des institutions supérieures de contrôle des finances publiques, définies par l'Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI), ainsi que des dispositions complémentaires figurant dans sa propre charte. À l'issue de chacun de ses audits financiers, il établit un rapport à l'intention du Conseil (ou de l'organe directeur, pour les entités non OTAN à financement ou à parrainage multinational). Ce rapport contient l'opinion émise par l'IBAN sur les états financiers et sur la conformité, ses éventuelles observations et recommandations ainsi que les éventuels commentaires reçus de l'organisme audité.

1.5 L'IBAN fournit au Conseil une évaluation indépendante de la mesure dans laquelle les organismes, opérations, programmes ou projets de l'OTAN qu'il a analysés respectent les principes d'efficacité, d'efficience et d'économie, et il formule des recommandations à ce propos.

1.6 L'IBAN audite également les dépenses que les pays membres et les organismes OTAN effectuent au titre du NSIP. Il établit ensuite un rapport qui est soumis au Conseil par l'intermédiaire du Comité des investissements et qui contient une opinion sur la question de savoir si ces dépenses ont été effectuées dans le respect des règles relatives au NSIP.

## **2. AU CŒUR DE L'IBAN**

### **Vision**

2.1 Faire autorité en matière de transparence et de redevabilité, et promouvoir de manière constructive une gouvernance respectueuse des critères d'efficacité, d'efficience et d'économie.

### **Mission**

2.2 Grâce à ses audits, l'IBAN fournit en toute indépendance au Conseil de l'Atlantique Nord et aux gouvernements des pays membres de l'OTAN l'assurance que les états financiers donnent une image fidèle de la situation financière et que les fonds ont été employés aux bonnes fins – pour le règlement de dépenses autorisées – et en conformité avec la réglementation en vigueur. Il examine également les activités des organismes, des opérations et des programmes de l'OTAN afin de déterminer si elles sont menées dans le respect des critères d'efficacité, d'efficience et d'économie. Enfin, il fournit en toute indépendance l'assurance que les dépenses exposées par des pays membres ou par des entités OTAN (pays hôtes) au titre du NSIP l'ont été conformément à la réglementation en vigueur.

### **Valeurs fondamentales**

#### **Indépendance**

2.3 Les membres du Collège ne sont responsables de leur travail à titre individuel ou collectif que devant le Conseil. Ils ne reçoivent ni ne sollicitent d'instructions d'aucune autre autorité que le Conseil.

Intégrité

2.4 L'IBAN s'acquitte de ses fonctions dans le respect des principes d'honnêteté, d'objectivité, d'équité et d'apolitisme. Il tient compte de tous les éléments pertinents pour son analyse de la situation et pour la formulation de son opinion.

Professionalisme

2.5 L'IBAN suit, pour la planification, l'exécution et le compte rendu de ses audits, les principes, les normes et les lignes directrices de l'INTOSAI. Les membres du Collège et les auditeurs ont les compétences et les qualifications nécessaires pour la réalisation d'un travail professionnel de la plus grande qualité.

### **3. PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE L'IBAN POUR LA PÉRIODE 2022-2026**

3.1 L'IBAN continue d'affiner et d'améliorer ses méthodes d'audit financier, d'audit de performance et d'audit du NSIP pour être mieux à même de s'acquitter de son mandat ainsi que pour promouvoir et renforcer la transparence, le respect de l'obligation de rendre compte et la gouvernance au sein de l'OTAN. En outre, à mesure que la mise en œuvre de l'agenda OTAN 2030 avancera (<https://www.nato.int/nato2030/>), il devra déterminer quelles incidences en matière de ressources ce nouveau programme ambitieux est susceptible d'avoir sur sa capacité à exécuter son mandat d'audit. Sur la base de cette évaluation, il demandera au Conseil de lui octroyer les ressources supplémentaires dont il pourrait avoir besoin pour s'acquitter de ses tâches.

3.2 Dans le cadre de l'agenda OTAN 2030, il est prévu d'accroître le montant des fonds communs afin de pouvoir organiser davantage d'entraînements et d'exercices conjoints, renforcer les moyens de cyberdéfense, acquérir de nouvelles capacités et œuvrer davantage au renforcement des capacités des pays partenaires. Cela signifie que l'IBAN devra auditer davantage d'états financiers et de dépenses effectuées au titre du NSIP. L'IBAN effectuera volontiers en toute indépendance un audit et une analyse de cette initiative afin d'éclairer le processus décisionnel au niveau du Conseil et des diverses structures de gouvernance de l'OTAN.

Audit des états financiers

3.3 Étant donné que le nombre d'opinions avec réserve émises sur les états financiers des entités OTAN diminue progressivement, l'IBAN entend, pendant la période couverte par le présent plan stratégique, mettre davantage l'accent sur l'audit de conformité, et notamment sur la vérification du respect des principes de régularité et d'adéquation, en s'appuyant sur les normes de l'INTOSAI. Il prévoit aussi d'affecter plus de ressources à l'audit des systèmes et contrôles informatiques.

3.4 L'IBAN continuera d'établir chaque année à l'intention du Conseil un rapport sur les principales conclusions résultant de l'audit des états financiers des entités OTAN. En outre, il apportera son concours à l'établissement d'un cadre OTAN d'information financière et de compte rendu financier qui soit adapté aux besoins, qui puisse s'appliquer

aux trois personnalités juridiques de l'OTAN et qui tiennent compte de leurs responsabilités respectives en matière budgétaire et financière.

### Audit de performance

3.5 L'IBAN maintient à leur niveau les ressources affectées aux audits de performance, afin de respecter l'exigence fixée par le Conseil selon laquelle 25 % du personnel d'audit doit travailler sur les audits de performance. En outre, il informe directement les pays de la planification annuelle des audits de performance et il répond activement aux demandes du Conseil lorsque celui-ci lui soumet des thèmes spécifiques pour de tels audits. Pendant la période couverte par le présent plan stratégique, l'IBAN continuera de définir des approches d'audit complémentaires pour les audits de performance, comme le recours à l'analyse des données et à des enquêtes ainsi que l'intensification du suivi des recommandations formulées dans le cadre des audits. Il compte aussi réaliser des audits de performance supplémentaires qui porteront sur la gestion, l'efficacité et l'efficacité des projets NSIP et du programme en soi.

### Audit du NSIP

3.6 L'IBAN continuera d'appliquer et de perfectionner la nouvelle approche qu'il a mise en place en 2020 pour les audits du NSIP. Il s'attend à ce que les pays lui soumettent davantage de demandes d'audit en vue de la résorption du retard concernant d'anciens projets NSIP. Il mettra l'accent sur l'audit de ces projets pour aider le Conseil à réduire l'arriéré.

### L'IBAN en tant qu'organisme d'audit innovant et proactif

3.7 L'IBAN cherche à innover et à anticiper afin de remplir le rôle tout à fait unique qui lui incombe, à savoir auditer en toute indépendance les comptes de l'OTAN et fournir l'assurance nécessaire aux organes de gouvernance et aux parties prenantes externes. Il entend notamment exécuter son mandat en respectant le mieux possible les critères d'efficacité, d'efficacité et d'économie.

3.8 Un élément clé de ce processus est la gestion efficace des ressources humaines de l'IBAN. Pour y parvenir, l'IBAN a mis en place à l'intention de son personnel un programme de développement professionnel continu. Il cherche en outre à recruter, dans le secteur public et dans le secteur privé, des auditeurs qualifiés qui ont les compétences et les connaissances voulues pour exécuter leurs fonctions et contribuer à l'amélioration de ses processus et de ses méthodes d'audit. En outre, il pourrait chercher à accroître ses ressources en faisant appel à des contributions nationales volontaires qui seraient détachées par des pays membres et qui viendraient lui apporter une aide dans son travail d'audit si nécessaire.

### Plan stratégique 2022-2026

3.9 Le présent plan stratégique, qui couvre une période de 5 ans, expose la vision de l'IBAN, sa mission, ainsi que les trois valeurs fondamentales qui le guident dans ses travaux, à savoir l'indépendance, l'intégrité et le professionnalisme. Il présente les quatre buts stratégiques de l'IBAN, en indiquant les objectifs spécifiques à atteindre.

3.10 Les quatre buts stratégiques de l'IBAN sont les suivants :

- 1) contribuer à un meilleur respect de l'obligation de rendre compte et à une meilleure gouvernance au sein de l'OTAN ;
- 2) contribuer à un meilleur respect des critères d'efficacité, d'efficience et d'économie dans les activités de l'OTAN ;
- 3) contribuer à l'amélioration de la gestion et du respect de l'obligation de rendre compte pour ce qui est du NSIP ;
- 4) faire de l'IBAN un organisme d'audit innovant et proactif.

3.11 L'IBAN établit chaque année un plan d'action et de performance détaillé qui s'inspire du plan stratégique et qui définit, pour chacun des objectifs à atteindre, des stratégies opérationnelles et des instruments de mesure de la performance, ainsi que des valeurs cibles spécifiques. Le plan annuel d'action et de performance, ainsi que les résultats obtenus, sont présentés chaque année dans le rapport d'activité de l'IBAN. L'IBAN actualisera et modifiera le présent plan stratégique selon les besoins.

3.12 La réalisation des buts et des objectifs définis dans le présent plan stratégique aura un coût en termes de ressources. L'affectation de ressources financières et humaines à la réalisation d'audits se fait dans le cadre du processus de planification annuelle en place au sein de l'IBAN. Elle s'appuie sur une analyse du risque et sur la nécessité d'établir des priorités dans les audits afin de respecter les échéances fixées pour le compte rendu.

3.13 L'IBAN examinera régulièrement si les ressources dont il dispose sont suffisantes par rapport à sa charge de travail et, si nécessaire, il demandera au Conseil de lui octroyer des ressources supplémentaires dans le cadre du processus annuel de planification budgétaire à l'OTAN.



## **BUTS STRATÉGIQUES**

### **4. BUT 1 : CONTRIBUER À UN MEILLEUR RESPECT DE L'OBLIGATION DE RENDRE COMPTE ET À UNE MEILLEURE GOUVERNANCE AU SEIN DE L'OTAN**

L'IBAN contribue à un meilleur respect de l'obligation de rendre compte et à une meilleure gouvernance au sein de l'OTAN de plusieurs façons, notamment au travers de ses audits financiers et de l'examen de questions spécifiques étroitement liées à l'obligation de rendre compte et à la gouvernance, comme le contrôle interne. Alors que les audits financiers sont généralement réalisés sur une base annuelle ou pluriannuelle, l'examen de questions spécifiques est plutôt effectué de manière ponctuelle.

L'IBAN exécute ses audits conformément aux normes de l'INTOSAI.

**Objectif 1 : fournir en toute indépendance l'assurance que les états financiers donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie de l'entité, et que les fonds ont été employés aux bonnes fins – pour le règlement de dépenses autorisées – et en conformité avec la réglementation en vigueur.**

- Nous continuerons d'améliorer la qualité, la convivialité et les délais d'établissement de nos rapports d'audit financier. Nous entendons formuler des recommandations d'audit visant à renforcer le compte rendu et la gouvernance à l'OTAN, et nous suivrons leur mise en œuvre.

**Objectif 2 : contribuer à la mise en place d'un cadre solide et cohérent pour l'information financière à l'OTAN.**

- Évaluer régulièrement la mise en œuvre du cadre comptable OTAN, et du Règlement financier de l'OTAN, et formuler des recommandations en vue d'un plus grand respect des règles. Fournir un avis concerté en vue de l'application uniforme du cadre comptable OTAN et du Règlement financier de l'OTAN dans l'ensemble de l'Organisation. Défendre l'idée d'une simplification du cadre OTAN pour l'information financière et l'exercice de la responsabilité financière, afin d'améliorer la qualité de l'information financière fournie à l'appui de la prise de décision par les organes de gouvernance et en réponse aux besoins des parties concernées externes en matière de redevabilité.
- L'IBAN entend continuer de fournir des aperçus transversaux annuels des principales conclusions résultant de l'audit des états financiers. Il compte aussi intensifier ses efforts en vue de l'établissement de rapports spéciaux qui porteront sur des questions stratégiques, comme il l'a fait à propos de l'utilisation de sommes forfaitaires et de la nouvelle approche d'audit pour le NSIP.

**Objectif 3 : renforcer les relations avec les principales parties concernées à l'OTAN.**

- Nous entendons renforcer la transparence et les relations avec les principales parties concernées à l'OTAN et avec les entités auditées au travers de consultations régulières destinées à mieux cerner leurs besoins et leurs attentes. Nous nous mettons en rapport avec la présidence des comités et avec les diverses parties concernées afin de leur proposer notre expertise et notre assistance pour les questions relatives à l'obligation de rendre compte et à la gouvernance.

**5. BUT 2 : CONTRIBUER À UN MEILLEUR RESPECT DES CRITÈRES D'EFFICACITÉ, D'EFFICIENCE ET D'ÉCONOMIE DANS LES ACTIVITÉS DE L'OTAN**

La mission d'audit qui incombe à l'IBAN prévoit également la réalisation d'audits de performance portant sur les activités des organismes OTAN ainsi que sur les opérations, les programmes et les projets de l'Organisation.

Conscient que l'OTAN sera tenue à l'avenir de respecter davantage encore les critères d'efficacité, d'efficacité et d'économie dans ses activités, l'IBAN a revu sa stratégie et consacre désormais plus de ressources aux audits de performance proactifs, choisissant à dessein comme thèmes de ses rapports des opérations et des activités de l'OTAN susceptibles de donner lieu à des économies et à des gains d'efficacité.

L'IBAN fournit au Conseil en toute indépendance une évaluation de la mesure dans laquelle les organismes, opérations, programmes ou projets de l'OTAN qu'il a analysés respectent les principes d'efficacité, d'efficacité et d'économie. Il formule des recommandations tournées vers l'avenir qui visent à améliorer les processus et les services et, lorsque c'est possible, à optimiser le rapport coût-efficacité dans l'obtention des produits voulus.

L'IBAN exécute ses audits conformément aux normes de l'INTOSAI.

**Objectif 1 : examiner les questions présentant un intérêt à la fois pour le Conseil de l'Atlantique Nord et pour les pays de l'OTAN.**

- Tout en tenant compte d'autres critères de sélection, nous entendons nous concentrer sur des activités et des initiatives qui sont jugées importantes pour la bonne exécution des missions de l'Alliance, notamment sur les initiatives nouvelles et celles qui sont sources de changements majeurs pour l'Alliance. En rendant compte directement au Conseil, l'IBAN peut contribuer à améliorer la performance de l'OTAN et aider les décideurs de haut niveau à faire de même.

**Objectif 2 : effectuer des audits qui contribuent au respect de l'obligation de rendre compte et à la transparence au sein de l'OTAN.**

- L'OTAN se heurte à des difficultés pour appliquer les principes de bonne gouvernance tels que l'obligation de rendre compte et la transparence, comme l'ont clairement montré plusieurs audits effectués récemment. S'il est important de se conformer aux normes de l'INTOSAI, il convient aussi de tenir compte en priorité des éléments que de nombreux pays jugent indispensables pour parvenir à de bons résultats dans le respect des principes de transparence et d'obligation de rendre compte. L'IBAN entend organiser des conférences et des séminaires pour diffuser des informations sur les questions évoquées et, ainsi, appeler l'attention sur leur importance au sein de la communauté OTAN et dans les relations avec les parties concernées externes. Nous comptons mettre en place une plateforme web qui permettra à la communauté OTAN de mettre à profit les documents que nous publions et qui accroîtra notre visibilité.

**Objectif 3 : effectuer des audits transversaux qui puissent déboucher sur des recommandations applicables dans l'ensemble de l'OTAN.**

- En général, les audits transversaux ont une plus grande utilité que les audits d'entités spécifiques. Ils permettent en effet de recommander l'adoption de bonnes pratiques à l'échelle de l'OTAN, ce qui contribue à la mise en place de solutions plus efficaces et plus uniformes. Bien que la réalisation d'audits transversaux soit généralement plus laborieuse, il conviendrait d'accorder la priorité à ce type d'audit car les recommandations qui en découlent, fondées sur une analyse comparative et les bonnes pratiques, sont applicables à l'ensemble de l'OTAN et ont dès lors une plus forte valeur ajoutée.

**6. BUT 3 : CONTRIBUER À L'AMÉLIORATION DE LA GESTION ET DU RESPECT DE L'OBLIGATION DE RENDRE COMPTE POUR CE QUI EST DU NSIP**

L'IBAN fournit en toute indépendance l'assurance que les dépenses exposées par des pays membres et par des entités OTAN pour l'exécution du NSIP sont conformes à la réglementation en vigueur. En outre, il examine et détermine dans quelle mesure la gestion du programme, les procédures s'y rapportant et les produits spécifiques respectent les principes d'économie, d'efficacité et d'efficacité.

L'IBAN exécute ses audits conformément aux normes de l'INTOSAI.

**Objectif 1 : fournir en toute indépendance l'assurance que les dépenses NSIP ont été exposées dans le respect de la réglementation en vigueur.**

- Pour assurer un meilleur respect de l'obligation de rendre compte et pour renforcer la gouvernance dans le cadre du NSIP, nous formulons une opinion sur les dépenses exposées pour les projets financés au titre de ce programme. Nous entendons planifier et effectuer nos audits sur la base des demandes que les pays

et les organismes OTAN nous soumettront de manière à fournir nos rapports au Conseil en temps utile, en fonction des ressources dont nous disposerons. Nous comptons établir un rapport spécial sur la mise en œuvre de la nouvelle approche de l'audit des projets du NSIP.

**Objectif 2 : contribuer à l'amélioration de la gestion du NSIP.**

- Évaluer régulièrement les règles relatives au NSIP et fournir aux pays des avis en vue de l'amélioration de la gestion de ce programme et de l'application uniforme des règles dans les pays hôtes.

**Objectif 3 : renforcer les relations avec les principales parties prenantes au NSIP.**

- Nous nous attachons à préserver la transparence et les relations avec les principales parties prenantes au NSIP et avec les entités auditées au travers de consultations régulières destinées à mieux cerner leurs besoins et leurs attentes. Nous nous mettons en rapport avec la présidence des comités et avec les diverses parties concernées afin de leur proposer notre expertise et notre assistance pour les questions relatives à l'obligation de rendre compte et à la gouvernance.

## **7. BUT 4 : FAIRE DE L'IBAN UN ORGANISME D'AUDIT INNOVANT ET PROACTIF**

Pour que les objectifs des buts 1 à 3 puissent être atteints, l'IBAN doit se montrer innovant et proactif afin d'être en mesure de s'adapter aux développements et aux changements que connaîtra l'environnement dans lequel il opère.

**Objectif 1 : continuer de promouvoir en son sein le développement professionnel et le partage des connaissances spécialisées.**

- Renforcer le programme de mentorat au sein de l'IBAN en faisant en sorte que le personnel ait une meilleure connaissance des normes de la profession, des bonnes pratiques et des nouveaux développements en matière d'audit, et qu'il comprenne mieux les défis auxquels l'OTAN doit faire face aujourd'hui. Nous comptons mettre en place une plateforme web interne afin d'assurer le partage de l'expérience acquise par nos auditeurs et de fournir une formation professionnelle destinée à faciliter l'apprentissage individuel.

**Objectif 2 : accroître l'efficacité et l'efficacé des audits de manière à améliorer les délais d'élaboration et le contenu des rapports.**

- Revoir régulièrement nos pratiques d'audit de manière à garantir que les rapports sur l'audit financier des entités OTAN soient soumis au Conseil chaque année pour le 31 août.
- Améliorer nos pratiques d'audit en favorisant l'innovation et les gains d'efficacité au travail, et notamment en ayant accès à distance aux systèmes informatiques

des entités auditées, en utilisant davantage les procédures d'audit informatisées, l'analyse des données et le télétravail.

**Objectif 3 : améliorer en continu les pratiques en place au sein de l'IBAN dans le domaine des Ressources humaines.**

- Tenir un plan de renouvellement du personnel et attirer des personnes qualifiées du secteur public et du secteur privé.
- Communiquer régulièrement de manière claire et cohérente avec le personnel et appliquer les politiques de l'IBAN relatives aux Ressources humaines.
- Fournir une aide et des informations au personnel qui quitte l'IBAN, et notamment lui donner des conseils pour la suite de sa carrière et lui communiquer le nom de personnes de contact auprès d'autres organismes d'audit.

**Objectif 4 : accroître la visibilité de l'IBAN auprès des principales parties prenantes internes et externes.**

- Nous assistons régulièrement aux réunions du Conseil et aux réunions de comités où sont traitées des questions présentant un intérêt pour l'IBAN. Nous entendons mieux faire connaître notre travail, aussi bien en interne qu'à l'extérieur, en publiant notamment nos rapports d'audit, notre rapport d'activité annuel, notre plan stratégique et notre plan annuel de performance. Dans cette optique, nous organiserons aussi des activités de communication et mettrons en place une plateforme web où la communauté OTAN pourra avoir accès aux documents que nous publions. Nous établirons et entretiendrons des contacts et une coopération avec les institutions supérieures de contrôle des finances publiques des pays de l'OTAN et avec diverses organisations d'audit internationales animées du même esprit, et notamment l'INTOSAI.