



Інформаційний вісник №15 - Літо 2022

Доброчесність, прозорість та підзвітність
в секторі безпеки та оборони

ЗМІСТ

1. Вступ
2. Ірак: НАТО ВД продовжує спільну роботу з Центром стратегічних навчань та досліджень (ЦСНД)
3. Друзі Іраку з ВД
4. Онлайн курс НАТО з виховання доброчесності в операціях та інтерактивних місіях
5. Зустріч НАТО ВД з Групою НАТО з протидії шахрайству
6. Йорданія: НАТО ВД розпочала Процес експертної оцінки для Збройних сил Йорданії
7. НАТО ВД завершила реалізацію Проєкту ВД-Гендерна рівність/Жінки, Мир та Безпека
8. НАТО ВД продовжує реалізацію Проєкту ВД-Стрілецька та легка зброя
9. Консультації НАТО ВД з грузинськими партнерами
10. Перший модуль Тренінгу для тренерів НАТО ВД для Грузії
11. Тренінг з внутрішнього аудиту для урядових агенцій Грузії
12. НАТО ВД провели зустріч зі своїми партнерами з Європейського союзу в Грузії
13. Консультації між НАТО ВД та Академією оборони Сполученого королівства
14. Початок Місії Європейського союзу з моніторингу результатів роботи
15. НАТО ВД на 47 Координаційному комітеті Південно-Східного процесу на рівні міністрів оборони (SEDM)
16. Зустріч НАТО ВД з Transparency International
17. Курс з виховання доброчесності на базі Тренінгового центру операцій з підтримки миру в Сараєво, 27 червня – 1 липня 2022
18. Виховання доброчесності для старшого сержантського складу на базі Центру операцій з підтримки миру в Сараєво, 12-16 вересня 2022
19. Публікації ВД

Вступ

З наступом осені Програма НАТО з виховання доброчесності підготувала огляд головних здобутків, які відбулися з кінця червня до середини вересня. Ці досягнення були здобуті за спільної роботи членів Консультативної групи НАТО ВД (Норвегія, Сполучене Королівство, Швейцарія та Європейська комісія), донорів НАТО ВД, країн та національних інституцій, які є учасниками Самооцінки та Процесу експертної оцінки НАТО ВД та Групи з напрацювання практик з виховання доброчесності.

Протягом цього періоду НАТО ВД та експертна команда НАТО ВД прийняли участь у різноманітних консультаціях та заходах з нарощення потенціалу для подальшого забезпечення доброчесності та реформ з належного управління. На наступній сторінці ви зможете прочитати про наші нещодавні здобутки, зокрема у співпраці з Іраком, Грузією та Йорданією.

Ми й надалі продовжували втілення принципів НАТО з виховання доброчесності в рамках НАТО, як організації, через керівників країн-членів НАТО та рішень урядів, прийнятих на саміті НАТО у Варшаві та шляхом реалізації Політики НАТО ВД. Головним результатом цього звітного періоду є запуск нового онлайн-курсу «Інтерактивний онлайн-курс з розбудови доброчесності НАТО під час операцій і місій», розробленого для командної структури НАТО. Розробка цього нового інструменту відображає чудову співпрацю, налагоджену протягом багатьох років з двома стратегічними командуваннями НАТО, Командуванням ОЗС НАТО з питань трансформації (АСТ) і Верховним штабом ОЗС НАТО в Європі (SHAPE), а

також з Командуванням об'єднаних сил НАТО в Неаполі (JFCN). Крім того, НАТО ВД було запрошено взяти участь у семінарі, організованому Групою інтересів НАТО з протидії шахрайству на початку літа 2022 року. Ці різні напрямки роботи мають важливе значення для подальшого зміцнення принципів доброчесності, прозорості та підзвітності в організації.

На сторінках цього літнього інформаційного бюлетеня читачі також звернуть увагу на кілька заходів різного характеру, які проводились у співпраці з членами Консультативної групи ВД. Це були зустрічі експертів для просування академічної дисципліни НАТО ВД та наскрізних ініціатив, консультації з нашими партнерами та дочірніми організаціями, а також консультації щодо структури управління НАТО ВД у той час, коли ми наближаємося до завершення Фази IV Трестового фонду ВД.

Перш ніж ви перейдете до ознайомлення з цими елементами більш детально, ми раді завершити ці вступні рядки, нагадавши про два важливі рішення щодо доброчесності та належного управління, прийняті на Мадридському саміті главами держав і урядів НАТО. Стратегічна концепція 2022 року зміцнює та посилює політичну відданість НАТО демократії та вказує на конкретні способи захисту та розвитку демократичних інститутів. Дійсно, Стратегічна концепція визначає, серед іншого, загрози нашим демократіям і важливість належного управління для їх захисту. Вперше в історії згадується слабке врядування, і чітко вка-

зується на сприяння належному врядуванню.

“Ми підвищимо нашу індивідуальну та колективну стійкість і технологічну перевагу. Ці зусилля мають вирішальне значення для виконання основних завдань Альянсу. Ми сприятимемо належному управлінню та включатимемо зміну клімату, безпеку людей і порядок денний «Жінки, мир і безпека» в усі наші завдання. Ми продовжуватимемо просувати гендерну рівність як відображення наших цінностей”

Стратегічна концепція НАТО 2022 року, Параграф 5, Цілі та принципи.

У Мадриді глави держав і урядів НАТО також звернули увагу на Звіт про реалізацію політики НАТО з виховання доброчесності у 2020–2021 роках. Цей звіт містить низку нових заходів, які призведуть до розробки нових інструментів і політичних робіт для фази V (2023 – 2026), спрямованих на ефективний внесок доброчесності та належного управління в стійкість суспільства та інституцій, а також у захист наших спільних цінностей та демократії.

Хоча робота над цими ключовими рішеннями вже почалася, НАТО з виховання доброчесності з нетерпінням чекає вітати всіх вас на конференції з виховання доброчесності в Егмонтському палаці в Брюсселі, Бельгія, 7-9 грудня 2022 року. З цієї нагоди ми відзначатимемо п'ятнадцяту річницю НАТО ВД та Міжнародний день боротьби з корупцією, а також розглянемо найближче майбутнє належного управління в секторі оборони і безпеки, як і було узгоджено в Мадриді.



Підпишіться на нас на LinkedIn - NATO Building Integrity



**Integrity
Transparency
Accountability**

Ірак: НАТО ВД продовжує спільну роботу з Центром стратегічних навчань та досліджень (ЦСНД)

22 червня та 21 вересня НАТО ВД у співпраці з Місією НАТО в Іраку (NMI) провели дві онлайн-конференції на тему «Запобігання корупції та розбудова ефективних, дієвих і стійких оборонних інституцій» для Центру стратегічних навчань і досліджень Іраку (SSRC). Це другий і третій захід у серії співпраці з SSRC протягом року.

У своїх презентаціях офіцер НАТО з виховання доброчесності д-р Надя Міланова наголосила на необхідності стратегічного підходу до розбудови доброчесності, який зосереджений на лідерстві, нормах і стандартах, інституційній політиці та процедурах, а також на індивідуальному внеску. Під час обговорень було підкреслено важливість парламентського контролю, законів і правоохоронних органів, громадянського суспільства та нагляду за ЗМІ як зовнішніх інструментів, які є частиною інституційної стратегічної структури доброчесності.

Основні висновки онлайн-обміну зосереджені на загальній меті зміцнення належного врядування та ВД як процесу трансформації, спрямованого на встановлення інституційної культури доброчесності.

Пан Кірре Кнутсен, старший спеціаліст Міністерства оборони Норвегії, представив норвезьку точку зору щодо ВД в секторі оборони і безпеки 21 червня, поділившись своїм національним досвідом щодо НАТО ВД з представниками SSRC. Він наголосив на важливості безперервних і стійких зусиль у розвитку інституційної культури доброчесності за допомогою тристороннього підходу, який включає запровадження міцної антикорупційної законодавчої бази, створення сильних державних інституцій та покращення мислення і ставлення на індивідуальному рівні.



Учасники з Центру стратегічних навчань та досліджень (SSRC) у Багдаді на онлайн-семінарі 22 червня 2022 року з експертами – паном Кірре Кнутсеном, Міністерство оборони Норвегії, та доктором Надею Мілановою, НАТО ВД. Робочий семінар пройшов за головуванням Ректору Центру (фото внизу ліворуч).

Друзі Іраку з ВД

11 липня Програма НАТО ВД розпочала Ініціативу друзів Іраку з ВД. У присутності директора відділу спеціалізованих програм місії НАТО в Іраку полковника Ауреліо Тассі НАТО ВД скликали робочий обід для зацікавлених країн НАТО та партнерів. Обговорення було зосереджено на роботі з ВД в рамках NMI та

співпраці між НАТО ВД та NMI у залученні Міністерства оборони Іраку до процесу самооцінки ВД та експертного аналізу. Ініціатива забезпечить платформу для обміну думками щодо прогресу діяльності ВД в Іраку стосовно запобігання корупції та зміцнення ефективного управління в оборонному секторі.

Онлайн курс НАТО з виховання доброчесності в операціях та інтерактивних місіях

Команда НАТО ВД випустила новий онлайн-курс під назвою «Інтерактивний онлайн-курс НАТО з формування доброчесності в операціях і місіях». Курс доступний на платформі Об'єднаного розширеного розподіленого навчання (JADL) Об'єднаного командування ОЗС НАТО з питань трансформації (АСТ) під номером ADL 436. Він розроблений спеціально для підвищення обізнаності про вплив корупції на військовий і цивільний персонал, який буде розгорнутий у місіях і операціях.

Зміст курсу, який включає андрагогічні навчальні цілі, полегшить сприйняття та розуміння аудиторією важливості доброчесності та належного управління на стратегічному, оперативному та тактичному рівнях для боротьби з загрозами, пов'язаними з корупцією. Інтерактивний онлайн-курс «Виховання доброчесності під час операцій і місій» буде доступний французькою мовою у 2023 році.

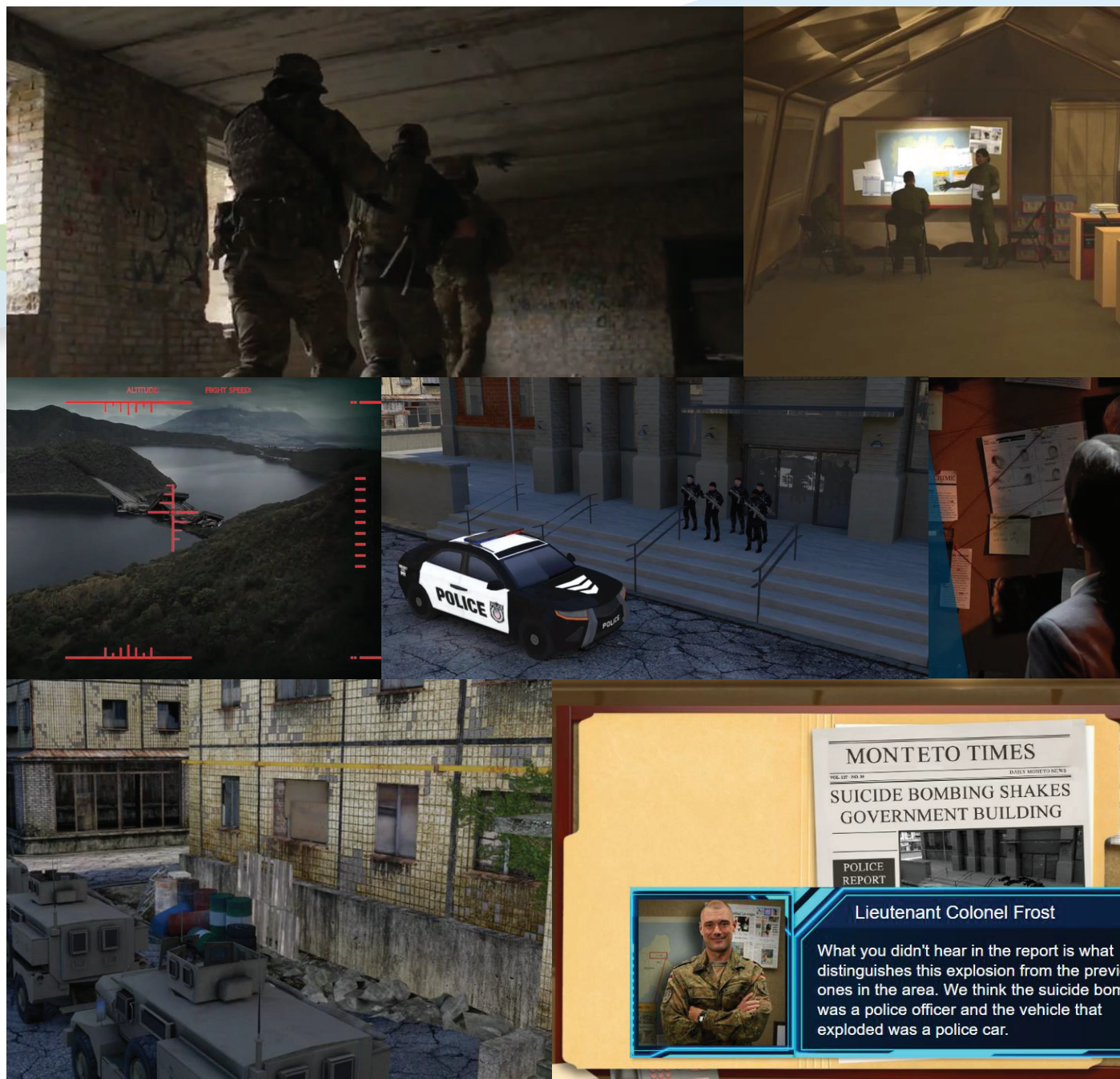


Фото з інтерактивного онлайн курсу НАТО з виховання доброчесності в операціях та місіях.

Зустріч НАТО ВД з Групою НАТО з протидії шахрайству

28 червня 2022 року Група інтересів НАТО з протидії шахрайству запросила НАТО ВД представити свою роботу та пріоритети на найближчі місяці. Під час цієї презентації також було розглянуто навчальну дисципліну НАТО ВД. Група інтересів НАТО з протидії шахрайству складається з представників кількох органів НАТО: Міжнародний секретаріат (керівник відділу внутрішнього аудиту та управління ризиками), Агентство НАТО з питань зв'язку та інформації (менеджер із запобігання та виявлення шахрайства),

АСО SHAPE (керівник відділу внутрішнього аудиту), Агентство з забезпечення закупівель НАТО та Командування ОЗС НАТО з питань трансформації. Першим досягненням цієї Групи є публікація Стратегії НАТО щодо запобігання, виявлення та реагування на шахрайство та корупцію в січні 2022 року. Група інтересів НАТО з протидії шахрайству наразі бере активну участь у координації реалізації цілей стратегії кожним органом НАТО.

Йорданія: НАТО ВД розпочала Процес експертної оцінки для Збройних сил Йорданії

5-7 червня НАТО ВД здійснила перший візит до Аммана, Йорданія, в рамках процесу самооцінки та експертного аналізу з ВД для Збройних сил Йорданії (JAF).

НАТО ВД співпрацює з JAF з 2017 року. Співпраця відбувалася в першу чергу через виконання зобов'язань НАТО у сфері управління людськими ресурсами Пакету розбудови оборонного потенціалу (DCB) 2017 для Йорданії. Згодом ця взаємодія стає окремим напрямком в рамках пакету DCB 2021.

У 2018 році JAF вирішив взяти участь у процесі самооцінки та експертного аналізу НАТО. Подання Анкети самооцінки в листопаді 2019 року започаткувало оцінку НАТО ВД системи JAF. Зокрема, НАТО ВД проаналізувала основні сфери в Анкеті самооцінки: функціональні сфери JAF з управління людськими ресурсами, фінансового бюджетування та планування, закупівель, операцій та взаємодії з оборонним сектором. Також відбулося обговорення національних антикорупційних стратегій з представником Національної комісії доброчесності.



Команда експертної оцінки ВД зустрічається з директором Управління людськими ресурсами Збройних сил Йорданії (третій справа). До команди входять (зліва направо) пан Кілле Кнутсен (Норвегія), пан Жан-Марк Сеньєз (Франція), доктор Надя Міланова (НАТО ВД), пан Стівен Прюдо (Великобританія) та пан Ларс Хансен (Норвегія)

Як діагностичний інструмент, експертна перевірка має на меті виявити вже наявні передові практики та визначити сфери, які потребують покращення, з конкретними рекомендаціями щодо подальших дій.

На чолі з НАТО ВД, група експертної перевірки включала експертів із Франції, Норвегії та Сполученого Королівства, а Норвегія виступала в якості партнера процесу.

НАТО ВД завершила реалізацію Проєкту ВД-Гендерна рівність/Жінки, Мир та Безпека

У вересні 2022 року НАТО ВД завершила свій однорічний проєкт, спрямований на вивчення взаємодоповнюючого впливу ВД та жінок, миру та безпеки (WPS) та інтеграції гендерних аспектів у роботу ВД. Проєкт реалізовано у співпраці з Женевським Центром управління сектором безпеки (DCAF).

У рамках проєкту НАТО ВД організувала два онлайн-заходи – з групою науковців 23 листопада 2021 року, щоб проаналізувати поточні прогалини в знаннях і обґрунтувати зв'язок між ВД та WPS за допомогою вже наявних досліджень; а 3 березня 2022 р. відбувся семінар

на тему «Виховання доброчесності та Жінки, Мир і Безпека: взаємозв'язок і взаємопідсилювальний вплив» за участю національних представників та експертів у відповідній галузі з метою обміну думками щодо передових практик і найкращих стратегій інтеграції двох наскрізних питань з національними інституціями членів Альянсу та партнерів.

Після обміну інформацією та дискусій експерти DCAF д-р Меган Бастік і пані Солен Брабант досліддили результати.

15 вересня доктор Меган Бастік представила свої дослідження в

рамках цього проєкту та їхні висновки Офісу Спеціального представника Генерального секретаря НАТО з питань жінок, миру та безпеки та Офісу радника з гендерних питань Міжнародного військового штабу НАТО. «Врахування гендерної проблематики та досягнення цілей Порядку денного «Жінки, мир і безпека» є необхідними для формування доброчесності в секторі безпеки; а виховання доброчесності необхідне для досягнення цілей Порядку денного «Жінки, мир і безпека», — підкреслила д-р Бастік під час бесід з представниками НАТО.

НАТО ВД продовжує реалізацію Проєкту ВД-Стрілецька та легка зброя



Міністр оборони Боснії та Герцеговини д-р Сіфет Подіч, бригадний генерал Мірсад Ахміч, генеральний інспектор Збройних сил Боснії та Герцеговини та д-р Надя Міланова, офіцер НАТО ВД для Боснії та Герцеговини, під час дискусії в рамках НАТО ВД- SALW у Сараєво 12 квітня 2022 року.

У літній період НАТО ВД продовжила реалізацію проєкту «Розвиток інституційної спроможності для ефективного управління, підзвітності та запобігання корупції в процесі управління життєвим циклом стрілецької зброї та легких озброєнь (SALW) і боєприпасів до них: досвід і найкращі практики Боснії та Герцеговини».

29-30 червня Міністерство оборони Боснії та Герцеговини організувало консультації з національними зацікавленими сторонами в Сараєво для експертів НАТО ВД та AMAT. Обговорення було зосереджено на національній стратегії щодо SALW, а також на ролях і обов'язках національних установ у її реалізації

Проєкт реалізується у співпраці з Міністерством оборони Боснії та Герцеговини та за допомогою Консультативної групи з управління боєприпасами (AMAT), ініціативи Женевського міжнародного центру гуманітарного розмінування (GICHD) та ООН SaferGuard.

На зустрічі в парламенті під керівництвом парламентського військового комісара НАТО ВД мала можливість обговорити еволюцію національних підходів до управління SALW, виконання Добойської угоди як одного із зобов'язань за Дейтонськими мирними угодами, та наглядову роль парламенту у цій сфері разом з парламентами.

7 липня в Сараєво офіцер НАТО ВД д-р Надя Міланова зустрілася з представниками Сил ЄС у Боснії та Герцеговині (EUFOR), Офісу Організації з безпеки та співробітництва в Європі (ОБСЄ) та Програми розвитку ООН (ПРООН). Обговорення було зосереджено на ролі міжнародних організацій та координації між ними у сфері управління SALW.

1. Дивіться інтерв'ю з генералом Мірсадом Ахмічем, генеральним інспектором Міністерства оборони Боснії та Герцеговини, у весняному номері інформаційного бюлетеня НАТО ВД за 2022 рік.

Консультації НАТО ВД з грузинськими партнерами



Зліва направо: пані Теа Ніколашвілі, директор Школи розвитку оборонних інституцій (DIB), пані Мака Петріашвілі, заступник начальника відділу кадрів Міністерства оборони, перший заступник міністра оборони пані Лела Чіковані та пан Ніколоз Мелкадзе, Заступник директора школи DIB, пані Піріт Піккер, заступник голови Офісу зв'язку НАТО, пані Бенедикте Борель, керівник групи НАТО з ВД та керівник НАТО ВД у Грузії, пан Александер Вінніков, голова Офісу зв'язку НАТО, та полковник Русен Абідіноглу, Військовий офіцер зв'язку НАТО.

Пані Бенедикт Борель, керівник групи НАТО з ВД та керівник НАТО ВД у Грузії, відвідала Грузію 5-8 вересня 2022 року, де мала нагоду провести консультації з грузинськими установами, які беруть участь у НАТО ВД. Мета цього візиту була потрійна: огляд партнерства, оцінка виконання спеціальної програми співпраці на

2022 рік за перше півріччя та визначення майбутніх пріоритетів.

Було проведено зустрічі та консультації з Першим заступником Міністра оборони Лелою Чіковані та представниками Міністерства оборони, які очолюють впровадження реформ доброчесності та належного управління, а також з керівництвом

Державної служби безпеки Грузії та Бюро державної служби. Офіс зв'язку НАТО в Грузії сприяв цим зустрічам і брав у них участь. Були проведені додаткові консультації з керівництвом Школи розвитку оборонних інституцій, зосереджені на вдосконаленні та впровадженні навчальної дисципліни НАТО ВД.

Перший модуль Тренінгу для тренерів НАТО ВД для Грузії

5–8 вересня в Школі розвитку оборонних інституцій Грузії було проведено перший модуль пакету підготовки інструкторів НАТО з розбудови доброчесності для сектору безпеки та оборони Грузії.

Ця програма з навчання тренерів зібрала п'ятнадцять відібраних професіоналів, які пройшли підготовку з академічної дисципліни НАТО ВД, серед яких були представники Міністерства оборони та професійних військових навчальних закладів, а також Міністерства міжнародних справ. Навчальна програма тижня

була зосереджена на темі про корупційні ризики та наслідки в операційній діяльності та важливість доброчесності і належного управління в операційному контексті. Після проходження цього тижневого курсу учасники отримали сертифікати. Цей перший модуль був проведений за участі експертів НАТО з питань ВД з Бельгії, Боснії та Герцеговини та Грузії, експертів НАТО зі штаб-квартири в Брюсселі та Командування об'єднаних сил в Неаполі, а також Тренінгового Центру з операцій з підтримки миру Збройних сил Боснії і Герцеговини.

Перший модуль Тренінгу для тренерів відкрив пан Александер Вінніков, голова Офісу зв'язку НАТО в Грузії. Перший заступник міністра оборони Лела Чіковані виступила з доповіддю для інструкторів, нагадавши про минуле десятиліття співпраці з НАТО ВД та зростаючу важливість сьогодні у належному врядуванні, верховенстві права та демократичних цінностях. Пані Бенедикт Борель, Керівник команди НАТО з ВД та відповідальна за ВД у Грузії, також долучилася до курсу.



Перший заступник міністра оборони пані Лела Чіковані та пані Бенедікт Борель, керівник групи НАТО з ВД та офіцер ВД у Грузії, виступають перед аудиторією 1 модулю тренінгу для тренерів.



Пані Бенедикт Борель, керівник групи НАТО з ВД та керівник з ВД у Грузії, звертаються до аудиторії 1 модуля тренінгу для тренерів.



Пані Теа Ніколішвілі, начальник Школи розвитку оборонних інституцій, підполковник Омсо Хасіч, Центр підготовки операцій з підтримки миру Збройних сил Боснії та Герцеговини (PSOTC), Бриг. Генерал (у відставці) Енес Хусейнович, експерт НАТО з питань ВД, підполковник Рашид Касумович, PSOTC та майор Володимир Кука, PSOTC.



Тренінг з внутрішнього аудиту для урядових агенцій Грузії



Пан Александер Вінніков, Голова Офісу зв'язку НАТО, відкриває Тиждень навчань з внутрішнього аудиту.

5-8 вересня за підтримки НАТО з виховання доброчесності відбувся щорічний тиждень з внутрішнього аудиту на базі Школи розвитку оборонних інституцій Грузії. Протягом цього тижневого навчання відбулися два семінари по два дні кожний, а також день тренінгу для тренерів для аудиторів з різних урядових органів. Слухачам розповіли про компоненти підтримки діяльності аудиторів, їхній добробут та належну роботу, а також про ризик аудиту в ІТ. Пані Бенедикт Борель, Керівник команди НАТО з виховання доброчесності та Керівник НАТО ВД в Грузії також прочитала лекцію про взаємозв'язок між внутрішнім аудитом та вихованням доброчесності. Пан Джон Чешир, сертифікований аудитор Міністерства оборони Сполученого Королівства провів Тиждень внутрішнього аудиту НАТО з виховання доброчесності у 2022 році.

НАТО ВД провели зустріч зі своїми партнерами з Європейського союзу в Грузії



Зустріч в Офісі Делегації ЄС пані Евія Котан, Європейська служба зовнішніх справ (ЄСЗС), пані Бенедикт Борель, НАТО ВД, пані Лалі Чекетія та пані Агата Небож, обидві з ЄСЗС.

З нагоди візиту пані Бенедикт Борель до Грузії, разом з заступником Голови Офісу зв'язку НАТО в Грузії, була організована зустріч з представниками Європейського союзу та Європейської служби зовнішніх справ з метою презентації поточних пріоритетів НАТО з виховання доброчесності в Грузії на тлі координації та поєднання відповідних зусиль.

Європейський союз є членом Консультативної групи НАТО ВД на 4 фазі Трастового фонду Програми (2019-2022) разом з Норвегією, Сполученим Королівством та Швейцарією. ЄС є важливим учасником реалізації Робочої програми НАТО ВД для Грузії.

Офіс зв'язку НАТО в Грузії сприяв проведенню зустрічі для НАТО ВД та представників громадського суспільства Грузії. Дискусія буда зосереджена на національних реформах в сфері боротьби з корупцією та важливій ролі ГО в цьому напрямку.



**Defence Academy
of the United Kingdom**

14 вересня на чолі з Об'єднаною делегацією Сполученого Королівства при НАТО були проведені консультації між Академією оборони Сполученого Королівства та НАТО ВД щодо перегляду відповідних зусиль задля зміцнення доброчесності та належного управління та взагалі посилення співпраці. Сполучене Королівство є одним із творців Трестового фонду НАТО ВД, а Академія оборони відіграє ключову роль у підтримці доброчесності та належного управління через свої двосторонні програми та участь у Програмі НАТО ВД.

Початок Місії Європейського союзу з моніторингу результатів роботи

16 вересня НАТО ВД та члени Консультативної групи Трестового фонду НАТО ВД – Норвегія, Сполучене Королівство та Швейцарія провели зустріч із зовнішніми консультантами, покликаними ЄС оцінити фінансові внески ЄС у діяльність НАТО ВД. Цього дня почалася серія зустрічей з представни-

ками країн-учасниць партнерства НАТО ВД-ЄС та НАТО ВД. Цей захід має важливість ще й тому, що незабаром завершиться фаза IV Трестового фонду НАТО ВД (2019-2022).

НАТО ВД на 47 Координаційному комітеті Південно-Східного процесу на рівні міністрів оборони (SEDM)

20 вересня офіцер НАТО ВД д-р Надя Міланова виступила на 47-му Координаційному комітеті Південно-Східного процесу на рівні міністрів оборони (SEDM). За головування Софії (2021-2023) національні представники країн-учасниць зустрілися у столиці Болгарії для обговорення підтримки SEDM деяких напрямків роботи, включаючи і ВД. Взаємодія НАТО ВД та SEDM в цій сфері була підкреслена

ще у 2012 році, коли міністри оборони SEDM затвердили Проект ВД на своїй зустрічі в Сараєво, Боснія і Герцеговина. Було також наголошено і на ролі регіональних партнерів таких як Тренінговий центр операцій з підтримки миру Боснії і Герцеговини.



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption

14 вересня відділ Transparency International в Сполученому Королівстві та НАТО ВД провели онлайн зустріч для обговорення результатів роботи за останні 6 місяців та перегляду пріоритетів. Transparency International в Сполученому Королівстві є активним учасником Групи практики НАТО ВД з моменту започаткування Ініціативи НАТО ВД.

ДИСЦИПЛІНА ВД

Курс з виховання доброчесності на базі Тренінгового центру операцій з підтримки миру в Сараєво, 27 червня – 1 липня 2022



Групове фото офіцерів-учасників в Тренінговому центрі в Сараєво, 1 липня 2022.

Після проведення навчань в онлайн режимі протягом останніх двох років, Тренінговий центр операцій з підтримки миру (PSOTC) у Сараєво, Боснія і Герцеговина нарешті відновив свої очні тренінгові заходи цього літа. 27 червня-1 липня PSOTC провели свій сертифікований курс НАТО з виховання доброчесності під час операцій з підтримки миру для офіцерів та цивільних зі структур НАТО, країн-членів та партнерів, а саме з Вірменії, Боснії і Герцеговини, Грузії, Йорданії, Республіки Молдова та Тунісу.

Метою курсу є розбудова потенціалу для визначення корупційних ризиків. Курс навчає механізмам з реагування та підходам ВД в контексті місій та операцій. Як основу, курс забезпечує базу з визначених викликів та здобутого досвіду. Навчальний процес посилюється обміном національного досвіду серед учасників з різних країн та регіонів. Учасники також залучалися до побудованих на сценаріях завдань та рольових ігор під проводом тренерів та інструкторів Центру.



Інструктор читає лекцію учасникам під час Курсу з виховання доброчесності в операціях з підтримки миру.

Виховання доброчесності для старшого сержантського складу на базі Центру операцій з підтримки миру в Сараєво, 12 -16 вересня 2022

12-16 вересня Тренінговий центр операцій з підтримки миру (PSOTC) в Сараєво, Боснія і Герцеговина, провів свій сертифікований курс НАТО з виховання доброчесності для старшого сержантського складу. Мета курсу полягала у підвищенні обізнаності щодо корупції та зміцнення доброчесності через посилення ролі лідерства та лідерських якостей офіцерів старшого сержантського складу задля збагачення їхнього професіоналізму, компетенції та ефективності у національному та міжнародному робочому середовищі.



Під час курсу були проведені виступи з лекціями, інтерактивні дискусії, рольові практичні завдання та обговорення реальних ситуацій. Основна увага приділялася питанням зміцнення доброчесності та зниженню ризиків корупції; концепції прозорості та належного управління; та шляхам посилення і впровадження прозорості, підзвітності та доброчесності у військовій практиці, у тому числі в контексті операцій та місій з підтримки миру.



Фото учасників під час Курсу з виховання доброчесності для старшого сержантського складу в PSOTC в Сараєво.

ПУБЛІКАЦІЇ ВД

Посібники з належного управління



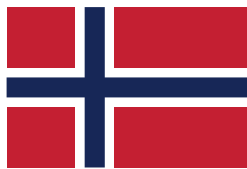
НАТО ВД продовжує роботу з перекладу нових Посібників з належного управління румунською мовою. Повна серія з 10 посібників цією мовою доступна за посиланням: https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_177396.htm. Ми запрошуємо вас також переглянути інші мовні версії: англійську, французьку, арабську, вірменську, дари, грузинську, пушту, російську, іспанську та українську.

МАЙБУТНІ ЗАХОДИ НАТО З ВИХОВАННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ

26-30 вересня	Візит експертної оцінки НАТО ВД, Республіка Молдова, перший візит
6 жовтня	Зустріч Консультативної групи НАТО ВД
8-13 жовтня	Візит експертної оцінки НАТО ВД, Амман, Йорданія, другий візит
12 жовтня	Щорічна конференція дисципліни НАТО, Норвезький дім, Брюссель, Бельгія та онлайн
13 жовтня	Зустріч експертів курсу з ВД в операціях
19 жовтня	Лекція ВД на Головному курсі реформ сектору оборони ESDC – Австрійський дослідницький центр з питань миру і розв'язання конфлікту, Штаттшлайнінг, Австрія
20 жовтня	Круглий стіл ВД на курсі в Італійському вищому інституті об'єднаних сил (онлайн)
24-25 жовтня	Місія ЄС з оцінки результатів – Грузія
4 листопада	Місія ЄС з оцінки результатів – Грузія (онлайн)
7-11 листопада	Курс НАТО «Оборонне лідерство у вихованні доброчесності», Школа НАТО в Обераммергау, Німеччина
9 листопада	Місія ЄС з оцінки результатів з учасниками Курсу НАТО з оборонного лідерства у вихованні доброчесності в Обераммергау
10-11 листопада	Навчальна поїздка з обміну досвідом для Міністра національної оборони Тунісу до Школи НАТО в Обераммергау, Німеччина
13 – 18 листопада	Тиждень НАТО з питань боротьби з шахрайством
21-23 вересня	Курс НАТО з виховання доброчесності (мобільна команда тренерів) в штаб-квартирі SEEBRIG, Куманово, Північна Македонія
7-9 грудня	Конференція НАТО з виховання доброчесності в Egmont Palace, Брюссель, Бельгія
9 грудня	Міжнародний день боротьби з корупцією
13-16 грудня	Дисципліна НАТО з виховання доброчесності: Консультативний курс НАТО (пілотний), Рим, Італія



Норвегія, Велика Британія, Швейцарія та Європейський Союз є членами Консультативної групи Трастового фонду Програми НАТО з виховання доброчесності.



Додаткова інформація

Для отримання додаткової інформації, будь ласка, зв'яжіться з:

Пані Бенедікт Борель

Керівник команди з виховання доброчесності

Директорат оборонних установ та зміцнення потенціалу,
Операційний відділ

Штаб-квартира НАТО, Брюссель

Електронна пошта: borel.benedicte@hq.nato.int

Для отримання додаткової інформації про Програму НАТО з виховання доброчесності, будь ласка, відвідайте наступні веб-сайти:

<https://buildingintegrity.hq.nato.int/>

 NATO Building Integrity

Email: building-integrity@hq.nato.int