



Intégrité, transparence et redevabilité dans
le secteur de la défense et de la sécurité
s'y rapportant

Bulletin d'information #15 – Été 2022



TABLE DES MATIÈRES

1. Éditorial
2. Iraq : le programme BI de l'OTAN poursuit son dialogue avec le Centre d'études et de recherches stratégiques (SSRC)
3. Amis du développement de l'intégrité d'Iraq
4. Formation OTAN interactive en ligne sur le développement de l'intégrité dans les opérations et les missions
5. Réunion du programme BI avec la communauté d'intérêt OTAN « lutte contre la fraude »
6. Jordanie : lancement par le programme BI de l'OTAN du processus d'évaluation collégiale des forces armées jordaniennes
7. Achèvement par le programme BI de l'OTAN de la mise en œuvre du projet relatif à l'intégration de la dimension de genre et des priorités « femmes, paix et sécurité » dans le cadre du développement de l'intégrité
8. Poursuite par le programme BI de l'OTAN de la mise en œuvre du projet relatif aux ALPC dans le cadre du développement de l'intégrité
9. Consultation de partenaires géorgiens pour le développement de l'intégrité
10. Premier module OTAN de formation des formateurs de Géorgie sur le développement de l'intégrité
11. Semaine de formation sur les audits internes destinée aux organismes publics géorgiens
12. Réunion du programme BI de l'OTAN avec ses homologues de l'Union européenne en Géorgie
13. Consultations entre le programme BI de l'OTAN et l'Académie de défense du Royaume-Uni
14. Lancement de la mission axée sur les résultats commandée par l'Union européenne
15. Participation du programme BI de l'OTAN au 47^e comité de coordination de la réunion des ministres de la Défense des pays de l'Europe du Sud-Est (SEDM)
16. Réunion du programme BI de l'OTAN et de Transparency International
17. Stage sur le développement de l'intégrité dans les opérations de soutien de la paix, PSOTC (Sarajevo), 27 juin-1^{er} juillet 2022
18. Stage sur le développement de l'intégrité destiné aux sous-officiers supérieurs, PSOTC (Sarajevo), 12-16 septembre 2022
19. Publications sur le développement de l'intégrité

Éditorial

Alors que l'été est bel et bien derrière nous, l'Équipe du programme OTAN pour le développement de l'intégrité (BI) revient avec plaisir sur les principales initiatives menées entre fin juin et mi-septembre en collaboration avec les membres du Groupe consultatif OTAN sur le développement de l'intégrité (la Norvège, le Royaume-Uni, la Suisse et la Commission européenne), les donateurs du programme BI de l'OTAN, les pays et les institutions nationales participant au processus OTAN d'autoévaluation et d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité, les partenaires d'exécution du programme BI et la communauté des praticiens BI.

Au cours de cette période, l'Équipe BI et les experts du programme BI de l'OTAN ont participé à diverses consultations et activités connexes de renforcement des capacités pour poursuivre la promotion des réformes en faveur de l'intégrité et de la bonne gouvernance. Dans les pages qui suivent, vous découvrirez nos activités récentes avec, en particulier, l'Iraq, la Géorgie et la Jordanie.

Nous avons également continué la mise en œuvre du programme BI au sein de l'OTAN en tant qu'organisation, conformément à la politique OTAN pour le développement de l'intégrité entérinée par les chefs d'État et de gouvernement des pays de l'OTAN au sommet de Varsovie. Le temps fort de l'été aura été le lancement de la formation OTAN interactive en ligne sur le développement de l'intégrité dans les opérations et les missions, conçue à l'intention de la structure de commandement de l'OTAN. Ce nouvel outil

est le fruit de l'excellente collaboration qui existe de longue date avec les deux commandements stratégiques de l'OTAN, le Commandement allié Transformation (ACT) et le Grand quartier général des puissances alliées en Europe (SHAPE), ainsi qu'avec le Commandement allié de forces interarmées de Naples (JFCNP). Par ailleurs, le programme BI de l'OTAN a été invité à contribuer à un atelier organisé par la communauté d'intérêt OTAN « lutte contre la fraude », au début de l'été 2022. Ces différents axes de travail sont essentiels s'agissant de poursuivre le renforcement des principes d'intégrité, de transparence et de redevabilité à l'échelle de l'Organisation.

Au fil des pages du présent bulletin d'information de l'été 2022, vous remarquerez également quelques activités d'une nature différente, qui ont été menées en coopération avec les membres du Groupe consultatif OTAN sur le développement de l'intégrité, à savoir des réunions d'experts destinées à faire progresser la discipline BI de l'OTAN et des initiatives transversales, des consultations avec nos homologues et avec des organisations sœurs, ou encore d'autres consultations portant sur la structure de gouvernance du programme BI de l'OTAN, alors que la phase IV du fonds d'affectation spéciale de l'OTAN pour le développement de l'intégrité touche à sa fin.

Avant de vous laisser découvrir ces éléments plus en détail, nous achèverons ces quelques lignes d'introduction en rappelant deux décisions importantes au sujet de l'intégrité et de la bonne gouvernance prises par les chefs d'État et de gouvernement des pays de l'OTAN au Sommet de Madrid. Le concept stratégique 2022 favorise et renforce l'engagement politique de l'OTAN en faveur de la démocratie, en même temps qu'il désigne des moyens concrets de protection et de promotion des institutions démocratiques. En effet, il recense, entre autres, les menaces pesant sur nos démocraties et souligne l'importance d'une bonne gouvernance dans la défense de celles-ci. Pour la

toute première fois, les faiblesses des systèmes de gouvernance, mais aussi la promotion de la bonne gouvernance, sont mentionnées explicitement.

« Nous allons accroître notre résilience, tant individuelle que collective, ainsi que notre avance technologique. Cela est essentiel à la bonne exécution des tâches fondamentales de l'OTAN. Nous encourageons la bonne gouvernance et tiendrons compte du changement climatique, de la sécurité humaine et de la thématique "femmes, paix et sécurité" dans toutes nos tâches. En outre, nous continuerons de promouvoir l'égalité des genres, conformément à nos valeurs. »

Concept stratégique 2022 de l'OTAN - paragraphe 5, Mission et principes.

À Madrid, les chefs d'État et de gouvernement des pays de l'OTAN ont également pris note du rapport d'activité sur la mise en œuvre de la politique OTAN pour le développement de l'intégrité 2020-2021. Ce rapport, qui présente un certain nombre de nouvelles mesures qui aboutiront à l'élaboration de nouveaux outils et de travaux sur les questions de fond pour la phase V (2023 – 2026), tient compte de la contribution réelle de l'intégrité et de la bonne gouvernance à la résilience de nos sociétés et de nos institutions, ainsi qu'à la protection de nos valeurs communes et de nos démocraties.

Alors que des travaux ont déjà commencé autour de ces décisions cruciales, l'Équipe BI a hâte de tous et toutes vous accueillir à la conférence sur le développement de l'intégrité qui se tiendra au Palais d'Egmont à Bruxelles (Belgique), du 7 au 9 décembre 2022. À cette occasion, nous célébrerons le quinzième anniversaire du programme OTAN pour le développement de l'intégrité, ainsi que la Journée internationale de lutte contre la corruption, et nous nous pencherons sur les perspectives de la bonne gouvernance dans le secteur de la défense et de la sécurité s'y rapportant, conformément à la décision prise à Madrid.



 **Suivez-nous sur la page LinkedIn du programme BI de l'OTAN**



**Intégrité
Transparence
Responsabilité**

Iraq : le programme BI de l'OTAN poursuit son dialogue avec le Centre d'études et de recherches stratégiques (SSRC)

Les 22 juin et 21 septembre, le programme BI de l'OTAN a organisé, en coopération avec la mission OTAN en Iraq, deux conférences en ligne sur la prévention de la corruption et le développement d'institutions de défense efficaces, efficientes et résilientes, destinées au Centre iraquien d'études et de recherches stratégiques (SSRC). Il s'agissait des deuxième et troisième événements d'une série de collaborations prévues avec le SSRC cette année.

Au cours de ses exposés, Mme Nadja Milanova, responsable du programme BI de l'OTAN pour l'Iraq, a souligné la nécessité d'adopter une approche stratégique du développement de l'intégrité qui soit axée sur le leadership, sur les normes et critères, sur les politiques et procédures institutionnelles, ainsi que sur les personnes. Au cours des débats, le contrôle parlementaire, les lois et leur application, la société civile et le droit de regard sur les médias ont été mis en évidence comme étant d'importants outils externes faisant partie du cadre institutionnel stratégique de

l'intégrité. Les principales conclusions des échanges en ligne ont porté sur l'objectif global de renforcement de la bonne gouvernance et du développement de l'intégrité, un processus de transformation nécessaire pour implanter une culture institutionnelle de l'intégrité.

Le 21 juin, M. Kyrre Knutsen, administrateur sénior au ministère norvégien de la Défense, a présenté le point de vue de la Norvège sur le développement de l'intégrité dans le secteur de la défense et de la sécurité s'y rapportant, partageant avec les représentants du SSRC l'expérience de son pays en lien avec le programme BI de l'OTAN. Il a insisté sur le fait qu'il importe de poursuivre durablement les efforts pour mettre en place une culture institutionnelle de l'intégrité au moyen d'une triple approche : introduire un cadre juridique solide pour la lutte contre la corruption, établir des institutions publiques fortes, et améliorer les mentalités et comportements à l'échelle individuelle.



Participants de l'atelier en ligne du Centre d'études et de recherches stratégiques (SSRC) de Bagdad, le 22 juin 2022. Sont intervenus M. Kyrre Knutsen, du ministère norvégien de la Défense, et Mme Nadja Milanova, du programme BI de l'OTAN. Le doyen du SSRC a présidé l'atelier (photo en bas à gauche).

Amis du développement de l'intégrité d'Iraq

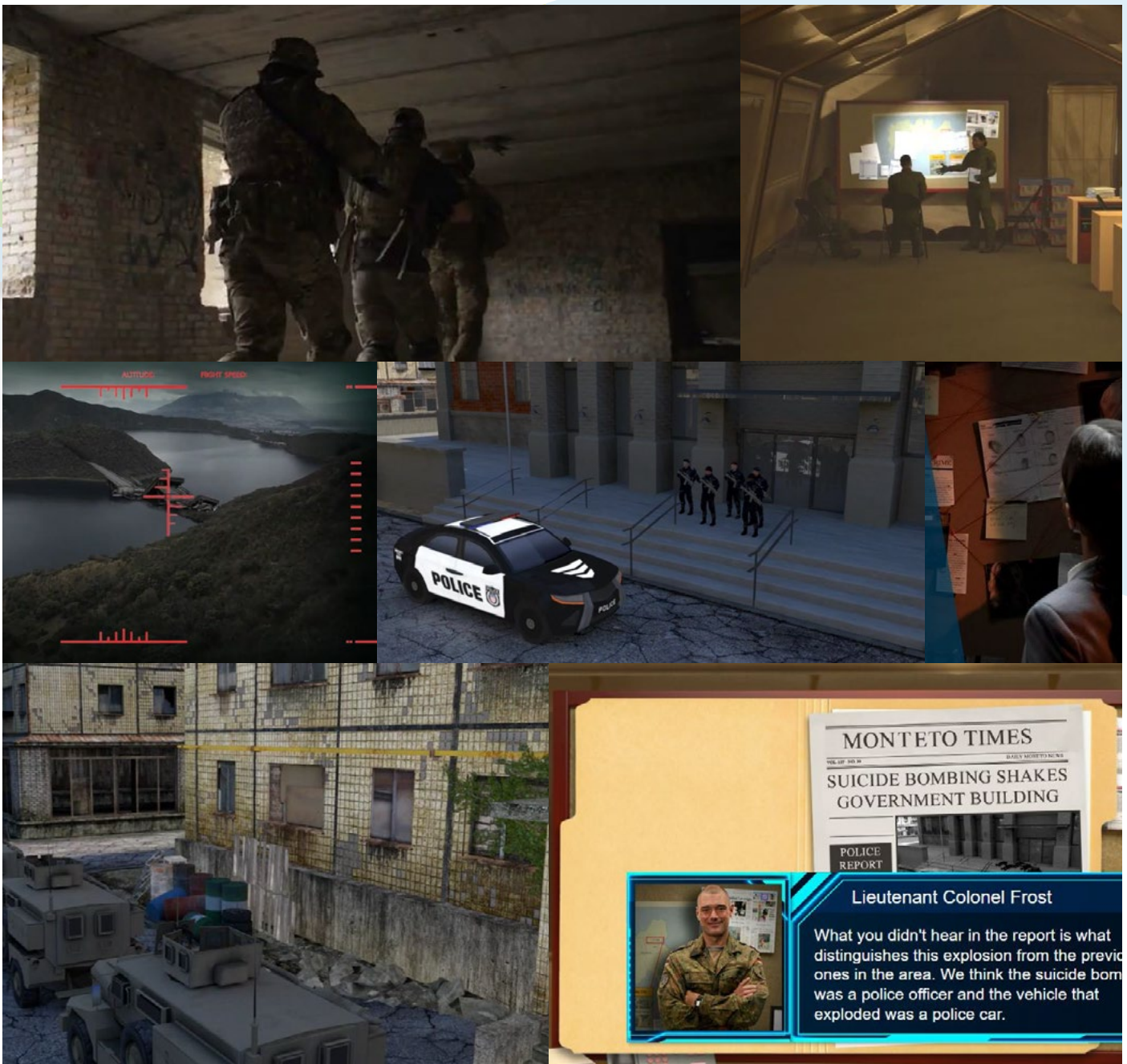
Le 11 juillet, le programme BI de l'OTAN a lancé l'initiative Amis du développement de l'intégrité d'Iraq. En présence du colonel Aurelio Tassi, directeur du Bureau des programmes spécialisés de la mission OTAN en Iraq (NMI), le programme BI de l'OTAN a organisé un déjeuner de travail pour les pays de l'OTAN et les pays partenaires intéressés. Les discussions étaient axées sur le travail de développement de l'intégrité au sein de la NMI et sur

la coopération entre le programme BI et la NMI en vue de la participation du ministère iraquien de la Défense au processus d'autoévaluation et d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité. Cette initiative fournira un cadre à l'échange de vues sur la progression des efforts de développement de l'intégrité en Iraq, qui visent à prévenir la corruption et à renforcer la bonne gouvernance dans le secteur de la défense.

Formation OTAN interactive en ligne sur le développement de l'intégrité dans les opérations et les missions

L'Équipe BI de l'OTAN a diffusé une nouvelle formation en ligne, intitulée « formation OTAN interactive en ligne sur le développement de l'intégrité dans les opérations et les missions ». Cette formation est disponible sous la référence ADL 436 sur le portail du programme interarmées de formation à distance (IADL), administré par le Commandement allié Transformation (ACT) de l'OTAN. Elle est conçue pour sensibiliser spécifiquement à l'impact de la corruption sur le personnel civil et militaire appelé à être déployé dans le cadre de missions et

d'opérations. Assortie d'objectifs andragogiques d'apprentissage, son architecture permettra aux participants de découvrir et de mieux comprendre l'importance de l'intégrité et de la bonne gouvernance aux niveaux stratégique, opérationnel et tactique pour faire face aux menaces que représente la corruption. La formation OTAN interactive en ligne sur le développement de l'intégrité dans les opérations et les missions sera disponible en français en 2023.



Arrêts sur image de la formation OTAN interactive en ligne sur le développement de l'intégrité dans les opérations et les missions.

Réunion du programme BI avec la communauté d'intérêt OTAN « lutte contre la fraude »

Le 28 juin 2022, la communauté d'intérêt OTAN « lutte contre la fraude » a invité le programme BI de l'Organisation à présenter son travail et ses priorités pour les prochains mois. Au cours de cette présentation, la discipline BI de l'OTAN a également été abordée. La communauté d'intérêt « lutte contre la fraude » se compose de représentants de plusieurs organismes OTAN, à savoir : le Secrétariat international (chef du Bureau de l'audit interne et de la gestion des risques), l'Agence OTAN d'information et de communication (responsable de la prévention et de la

détection de la fraude), le SHAPE du Commandement allié Opérations (chef du service d'audit interne), l'Agence OTAN de soutien et d'acquisition et l'ACT. La première réalisation de cette communauté d'intérêt a été la publication de la stratégie OTAN sur la prévention, la détection et la répression de la fraude et de la corruption, en janvier 2022. Actuellement, la communauté d'intérêt OTAN « lutte contre la fraude » participe activement à la coordination de la mise en œuvre des objectifs de la stratégie par chaque organisme OTAN.

Jordanie : lancement par le programme BI de l'OTAN du processus d'évaluation collégiale des forces armées jordaniennes

Du 5 au 7 juin, le programme BI de l'OTAN a effectué sa première visite à Amman (Jordanie) dans le cadre du processus d'autoévaluation et d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité appliqué aux forces armées jordaniennes (JAF).

Le programme BI collabore avec les forces armées jordaniennes depuis 2017. Cette collaboration a vu le jour dans le cadre de la mise en œuvre des engagements pris par l'OTAN dans le domaine de la gestion des ressources humaines, conformément au paquet de 2017 pour le renforcement des capacités de défense (DCB) en Jordanie. Par la suite, la coopération est devenue un domaine à part entière dans le paquet DCB de 2021.

En 2018, les JAF ont décidé de se soumettre au processus d'autoévaluation et d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité. Le renvoi du questionnaire d'autoévaluation, en novembre 2019, a marqué le lancement du processus d'évaluation du développement de l'intégrité du système des JAF. Le programme BI de l'OTAN a procédé plus précisément à l'évaluation des principaux domaines figurant dans le questionnaire d'autoévaluation, à savoir : les domaines fonctionnels de la gestion des ressources humaines au sein des JAF, de l'établissement des budgets et des plans financiers, de la passation des marchés,



L'équipe d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité s'est réunie avec le directeur des ressources humaines des forces armées jordaniennes (troisième en partant de la droite). L'équipe se compose (de gauche à droite) de M. Kyrre Knutsen (Norvège), M. Jean-Marc Seigneux (France), Mme Nadja Milanova (programme BI de l'OTAN), M. Steven Prideaux (Royaume-Uni) et M. Lars Hansen (Norvège).

des opérations, et des relations avec les entreprises de défense. Une discussion sur les stratégies nationales de lutte contre la corruption a également eu lieu avec un représentant de la commission nationale pour l'intégrité.

Outil de diagnostic, l'évaluation collégiale vise à identifier les bonnes pratiques déjà en place et à définir les

domaines à améliorer à l'aide de recommandations concrètes concernant de futures mesures à adopter.

Sous la tutelle du programme BI de l'OTAN, l'équipe chargée de l'évaluation collégiale se composait d'experts de France, de Norvège et du Royaume-Uni, la Norvège jouant le rôle du représentant collégial.

Achèvement par le programme BI de l'OTAN de la mise en œuvre du projet relatif à l'intégration de la dimension de genre et des priorités « femmes, paix et sécurité » dans le cadre du développement de l'intégrité

En septembre 2022, le programme BI de l'OTAN a achevé le projet commencé un an plus tôt, qui avait pour objet d'étudier en quoi les travaux sur le développement de l'intégrité et l'intégration dans ces travaux des priorités « femmes, paix et sécurité » ainsi que de la dimension de genre peuvent avoir des effets mutuellement bénéfiques. Ce projet a été mis en œuvre en collaboration avec le Centre de Genève pour la gouvernance du secteur de la sécurité (DCAF).

Dans ce cadre, le programme BI de l'OTAN a organisé deux événements en ligne. Le premier, le 23 novembre 2021, avait pour but d'analyser, avec un groupe d'universitaires, les lacunes actuelles en matière de connaissances et d'étayer le lien entre le développement

de l'intégrité et les priorités « femmes, paix et sécurité » à l'aide des travaux de recherche existants. Le second, le 3 mars 2022, était un atelier consacré aux liens entre le développement de l'intégrité et les priorités « femmes, paix et sécurité » et aux effets mutuellement bénéfiques entre ces deux thématiques. Des experts et des représentants de plusieurs pays ont eu l'occasion d'échanger des avis sur les bonnes pratiques et les meilleures stratégies pour intégrer ces deux questions transversales au sein des institutions nationales des membres de l'Alliance et des partenaires.

À l'issue des échanges et des débats, deux expertes du DCAF, Mme Megan Bastick et Mme Solène Brabant, ont examiné les conclusions. Le

15 septembre, Mme Megan Brastick a présenté les travaux de recherche et les conclusions de ce projet au Bureau de la représentante spéciale du secrétaire général de l'OTAN pour les femmes, la paix et la sécurité et au Bureau du conseiller pour les questions de genre de l'État-major militaire international de l'OTAN. « L'intégration de la dimension de genre et l'atteinte des objectifs du programme "femmes, paix et sécurité" sont nécessaires pour développer l'intégrité dans le secteur de la sécurité, tout comme le développement de l'intégrité est nécessaire pour atteindre les objectifs du programme "femmes, paix et sécurité" », a souligné Mme Brastick lors de ses discussions avec les représentants de l'OTAN.

Poursuite par le programme BI de la mise en œuvre du projet relatif aux ALPC dans le cadre du développement de l'intégrité



M. Sifet Podić, ministre de la Défense de Bosnie-Herzégovine, le général de brigade Mirsad Ahmić, inspecteur général des forces armées de Bosnie-Herzégovine, et Mme Nadja Milanova, responsable BI pour la Bosnie-Herzégovine, pendant la séance inaugurale du projet du programme BI sur les ALPC tenue à Sarajevo le 12 avril 2022.

Au cours de l'été, le programme BI de l'OTAN a poursuivi la mise en œuvre de son projet intitulé « Développement de capacités institutionnelles pour la bonne gouvernance, la redevabilité et la prévention de la corruption dans le cadre de la gestion du cycle de vie des armes légères et de petit calibre (ALPC) et de leurs munitions : enseignements tirés et bonnes pratiques en Bosnie-Herzégovine ».

Les 29 et 30 juin, le ministère de la Défense de Bosnie-Herzégovine¹ a organisé des

consultations avec des parties prenantes bosniennes à Sarajevo pour les experts de l'Équipe BI et de l'Équipe consultative pour la gestion des munitions (AMAT). Les discussions ont porté sur la stratégie nationale relative aux ALPC et sur les rôles et responsabilités des institutions du pays dans sa mise en œuvre. À l'occasion d'une réunion au Parlement dirigée par le commissaire parlementaire aux forces armées, l'Équipe BI de l'OTAN a eu la possibilité de s'entretenir avec les députés

sur l'évolution des approches nationales de la gestion des ALPC, sur la mise en œuvre de l'Accord de Doboj, l'un des engagements pris aux termes de l'accord de paix de Dayton, et sur le rôle de supervision du Parlement dans ce domaine.

Le 7 juillet, la responsable du programme BI de l'OTAN pour la Bosnie-Herzégovine, Mme Nadja Milanova, a rencontré à Sarajevo des représentants de la force de l'Union européenne (EUFOR) en Bosnie-Herzégovine, de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE) et du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Les discussions se sont concentrées sur le rôle des organisations internationales et leur coordination dans le domaine de la gestion des ALPC.

Mené en coopération avec le ministère de la Défense de Bosnie-Herzégovine¹, ce projet fait appel aux compétences de l'Équipe consultative pour la gestion des munitions (AMAT), fruit d'une initiative conjointe entre le Centre international de déminage humanitaire de Genève (GICHD) et le programme SaferGuard, mis en place par les Nations Unies.

1. Voir l'entretien avec le général Misad Ahmić, inspecteur général du ministère de la Défense de Bosnie-Herzégovine, publié dans l'édition du printemps 2022 du bulletin d'information du programme BI de l'OTAN.

Consultation de partenaires géorgiens pour le développement de l'intégrité



De gauche à droite : Mme Tea Nikolashvili, directrice de l'École pour le renforcement des institutions de défense (École DIB), Mme Maka Petriashvili, chef adjointe de la Direction de la gestion des ressources humaines du ministère de la Défense, Mme Lela Chikovani, première vice-ministre de la Défense, M. Nikoloz Melkadze, directeur délégué de l'École DIB, Mme Pirit Pikker, chef adjointe du Bureau de liaison de l'OTAN, Mme Bénédicte Borel, chef de l'Équipe BI de l'OTAN et responsable BI pour la Géorgie, M. Alexander Vinnikov, chef du Bureau de liaison de l'OTAN, et le colonel Rusen Abidinoglu, officier de liaison militaire de l'OTAN.

Mme Bénédicte Borel, chef de l'Équipe BI de l'OTAN et responsable du programme BI de l'OTAN pour la Géorgie, s'est rendue en Géorgie du 5 au 8 septembre 2022, où elle a consulté les institutions géorgiennes participant au programme BI de l'OTAN. L'objectif de sa visite était triple : faire le point sur le partenariat, évaluer la mise en œuvre, au premier semestre, du pro-

gramme 2022 de coopération sur mesure, et définir les priorités futures.

Les réunions et les consultations ont été menées avec la première vice-ministre de la Défense, Mme Lela Chikovani, et les représentants du ministère de la Défense chargés de la mise en œuvre des réformes en faveur de l'intégrité et de la bonne gouvernance, ainsi que

sous la direction du Service de la sûreté de l'État géorgien et du Bureau de la fonction publique. Le Bureau de liaison de l'OTAN en Géorgie a organisé ces réunions et y a participé. L'École pour le renforcement des institutions de défense a dirigé d'autres consultations sur les progrès et la mise en œuvre de la discipline BI de l'OTAN.

Premier module OTAN de formation des formateurs de Géorgie sur le développement de l'intégrité

Le premier module du paquet de formation des formateurs sur le développement de l'intégrité certifié par l'OTAN et destiné au secteur géorgien de la défense et de la sécurité s'y rapportant s'est tenu du 5 au 8 septembre à l'École pour le renforcement des institutions de défense de Géorgie.

Ce programme de formation des formateurs a réuni quinze professionnels sélectionnés pour recevoir une formation sur la discipline BI de l'OTAN, parmi lesquels des représentants du ministère de la Défense et d'établissements d'enseignement militaire supérieur, ainsi que du ministère des Affaires internationales. D'une durée d'une semaine,

le programme était axé sur les risques de corruption et les conséquences de celle-ci dans les opérations, ainsi que sur l'importance de l'intégrité et de la bonne gouvernance dans les contextes opérationnels. Au terme de cette formation des formateurs, les participants ont reçu un certificat. Ce premier module a bénéficié du soutien d'experts BI de l'OTAN venus de Belgique, de Bosnie-Herzégovine et de Géorgie, d'experts OTAN venus du siège de Bruxelles et du Commandement allié de forces interarmées de Naples, ainsi que du Centre de formation aux opérations de soutien de la paix des forces armées de Bosnie-Herzégovine.

M. Alexander Vinnikov, chef du bureau de liaison de l'OTAN en Géorgie, a inauguré le premier module du paquet OTAN de formation des formateurs sur le développement de l'intégrité. Dans son discours introductif adressé aux formateurs sélectionnés, la première vice-ministre de la Défense, Mme Lela Chikovani, a rappelé que la coopération avec le programme BI de l'OTAN dure depuis dix ans et que la bonne gouvernance, l'état de droit et les valeurs démocratiques revêtent une importance plus grande encore aujourd'hui. Mme Bénédicte Borel, chef de l'Équipe BI de l'OTAN et responsable BI pour la Géorgie, a également contribué à la formation.



La première vice-ministre de la Défense, Mme Lela Chikovani, et la chef de l'Équipe BI de l'OTAN et responsable BI pour la Géorgie, Mme Bénédicte Borel, s'adressent aux participants du premier module de formation des formateurs sur le développement de l'intégrité.



Mme Bénédicte Borel, chef de l'Équipe BI de l'OTAN et responsable BI pour la Géorgie, fait un exposé dans le cadre du premier module de formation des formateurs sur le développement de l'intégrité.



Mme Tea Nikolishvili, directrice de l'École DIB, le lieutenant-colonel Omso Hasic, du Centre de formation aux opérations de soutien de la paix des forces armées de Bosnie-Herzégovine (PSOTC), le général de brigade (e.r.) Enes Husejnovic, expert OTAN du développement de l'intégrité, le lieutenant-colonel Rasid Kasumovic, du PSOTC, et le major Vladimir Cuca, du PSOTC.

Semaine de formation sur les audits internes destinée aux organismes publics géorgiens



M. Alexander Vinnikov, chef du Bureau de liaison de l'OTAN, a donné le coup d'envoi de la semaine consacrée aux audits internes.

Du 5 au 8 septembre, le programme BI de l'OTAN a prêté son concours à la semaine annuelle de formation sur les audits internes, organisée à l'École pour le renforcement des institutions de défense de Géorgie. Composée de deux séminaires de deux jours chacun, suivis d'une journée de formation sur mesure des formateurs, cette formation d'une semaine s'adressait aux auditeurs de divers organismes publics. Les participants se sont concentrés sur les composantes des audits de la santé et du bien-être du personnel ; ils se sont également familiarisés avec l'audit des risques informatiques pertinents. Par ailleurs, Mme Bénédicte Borel, chef de l'Équipe BI de l'OTAN et responsable BI pour la Géorgie, a donné une conférence sur les liens qui existent entre audits internes et développement de l'intégrité. M. John Chesshire, auditeur certifié du ministère de la Défense du Royaume-Uni, a dirigé cette édition 2022 de la semaine OTAN consacrée aux audits internes du développement de l'intégrité.

Réunion du programme BI de l'OTAN avec ses homologues de l'Union européenne en Géorgie



Réunion au bureau de la délégation de l'UE avec Mme Evija Kotan, du Service européen pour l'action extérieure (SEAE), Mme Bénédicte Borel, de l'Équipe BI de l'OTAN, Mme Lali Chekhetia et Mme Agata Nieboj, toutes deux du SEAE.

À l'occasion de sa visite en Géorgie, Mme Borel, accompagnée de la chef adjointe du Bureau de liaison de l'OTAN en Géorgie, Mme Pirit Pikker, a présenté les priorités actuelles du programme BI de l'OTAN en Géorgie à des représentants de l'Union européenne (UE) et du Service européen pour l'action extérieure, l'objectif étant de coordonner et d'harmoniser les efforts respectifs.

L'UE est membre du Groupe consultatif du fonds d'affectation spéciale BI pour sa phase IV (2019-2022), avec la Norvège, le Royaume-Uni et la Suisse. L'UE est un acteur important de la mise en œuvre du programme OTAN de développement de l'intégrité conçu sur mesure pour la coopération avec la Géorgie.

Le Bureau de liaison de l'OTAN en Géorgie a organisé une réunion entre le programme BI de l'OTAN et des représentants de la société civile du pays. Cette réunion a porté sur les réformes nationales en faveur de la lutte contre la corruption et le rôle essentiel des ONG dans cette entreprise.



**Defence Academy
of the United Kingdom**

Le 14 septembre, sous l'égide de la délégation conjointe du Royaume-Uni auprès de l'OTAN, des consultations ont eu lieu entre l'Académie de défense du Royaume-Uni et le programme BI de l'OTAN pour faire le point sur leurs efforts respectifs en faveur de l'intégrité et de la bonne gouvernance et pour favoriser leur collaboration. Le Royaume-Uni est un membre fondateur du fonds d'affectation spéciale de l'OTAN pour le développement de l'intégrité et l'Académie de défense du Royaume-Uni a joué un rôle essentiel en faveur de l'intégrité et de la bonne gouvernance à travers son programme bilatéral et sa contribution en nature au programme BI de l'OTAN.

Lancement de la mission axée sur les résultats commandée par l'Union européenne

Le 16 septembre, le programme BI de l'OTAN et les membres du Groupe consultatif du fonds d'affectation spéciale BI – la Norvège, le Royaume-Uni et la Suisse – se sont réunis avec des consultants externes mandatés par l'Union européenne pour examiner les contributions financières européennes au fonds d'affectation spéciale de l'OTAN pour le développement de l'intégrité. Cet examen

d'une journée marque le début d'une série de consultations de l'Équipe BI de l'OTAN et de représentants de pays bénéficiant du partenariat spécifique entre l'UE et le programme BI. Un tel exercice est particulièrement important à la veille de la clôture de la phase IV (2019-2022) du fonds d'affectation spéciale de l'OTAN pour le développement de l'intégrité.

Participation du programme BI de l'OTAN au 47^e comité de coordination de la réunion des ministres de la Défense des pays de l'Europe du Sud-Est (SEDM)

Le 20 septembre, Mme Nadja Milanova, responsable du programme BI de l'OTAN pour la Bosnie-Herzégovine, a participé au 47^e comité de coordination de la réunion des ministres de la Défense des pays de l'Europe du Sud-Est (SEDM). Sous la présidence de la Bulgarie (2021-2023), les représentants des pays participant au SEDM se sont réunis à Sofia pour discuter de la participation du SEDM à différents axes de travail, dont le développement de l'intégrité. La coopération dans ce domaine

entre le programme BI de l'OTAN et le SEDM a été soulignée, car elle remonte à l'approbation, en 2012, du projet de développement de l'intégrité par les ministres de la Défense du SEDM, réunis à Sarajevo (Bosnie-Herzégovine). Le rôle des partenaires régionaux d'exécution du programme BI, comme le Centre de formation aux opérations de soutien de la paix (PSOTC) de Bosnie-Herzégovine, a également été mis en exergue.



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption

Le 14 septembre, Transparency International Royaume-Uni et le programme BI de l'OTAN ont eu une réunion en ligne pour examiner leur coopération à mi-parcours et revoir leurs priorités. Transparency International Royaume-Uni est un membre actif de la communauté des praticiens BI depuis le début du programme OTAN pour le développement de l'intégrité.

DISCIPLINE BI

Stage sur le développement de l'intégrité dans les opérations de soutien de la paix, PSOTC (Sarajevo), 27 juin-1^{er} juillet 2022



Photo de groupe des officiers participants, PSOTC (Sarajevo), 1^{er} juillet 2022.

Après avoir dispensé ses formations en ligne ces deux dernières années, le Centre de formation aux opérations de soutien de la paix (PSOTC), à Sarajevo (Bosnie-Herzégovine), a repris ses stages en présentiel cet été. Du 27 juin au 1^{er} juillet, le PSOTC a organisé son stage certifié par l'OTAN sur le développement de l'intégrité dans les opérations de soutien de la paix, destiné aux officiers et aux civils des structures de l'OTAN, des pays de l'OTAN et des pays partenaires, en particulier l'Arménie, la Bosnie-Herzégovine, la Géorgie, la Jordanie, la République de Moldova et la Tunisie.

Le stage a pour but de renforcer les capacités d'identification des risques de corruption. Il enseigne des mesures d'atténuation et des démarches de développement de l'intégrité dans le contexte des missions et des opérations. Socle de connaissances, le stage apporte des informations générales sur les obstacles identifiés et les enseignements tirés. Le processus d'apprentissage est renforcé par les échanges d'expériences entre participants venant de différents pays et régions. Ces personnes participent également à des études de cas fondés sur des scénarios et à des jeux de rôles, sous la conduite des formateurs et des instructeurs du PSOTC.



Un instructeur donne une conférence aux participants pendant le stage sur le développement de l'intégrité dans les opérations de soutien de la paix.

Stage sur le développement de l'intégrité destiné aux sous-officiers supérieurs, PSOTC (Sarajevo), 12-16 septembre 2022

Du 12 au 16 septembre, le Centre de formation aux opérations de soutien de la paix (PSOTC), à Sarajevo (Bosnie-Herzégovine), a organisé son stage certifié par l'OTAN sur le développement de l'intégrité destiné aux sous-officiers supérieurs. Le but de la formation est de sensibiliser au problème de la corruption et de promouvoir l'intégrité en renforçant les compétences de leadership et de gestion des sous-officiers supérieurs, de manière à améliorer leur professionnalisme, leurs aptitudes et leur efficacité dans un environnement de travail national et multinational.

Au programme de ce stage en présentiel figuraient des discours introductifs, des conférences interactives, un jeu de rôle et une étude de cas. Les principaux axes de travail étaient les suivants : renforcement de l'intégrité et réduction du risque de corruption, concepts de transparence et de bonne gouvernance, promotion et intégration des principes de transparence, de redevabilité et d'intégrité dans les pratiques militaires, y compris dans le cadre des opérations et des missions de soutien de la paix.



Arrêts sur image des participants lors du stage sur le développement de l'intégrité destiné aux sous-officiers supérieurs au PSOTC, à Sarajevo.

PUBLICATIONS SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'INTÉGRITÉ

Guides de bonne gouvernance



Le programme BI de l'OTAN poursuit la traduction des nouveaux guides de bonne gouvernance en langue roumaine. La série complète des 10 guides est maintenant disponible dans cette langue à l'adresse suivante : https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_177396.htm. Nous vous invitons à consulter les versions existant déjà dans d'autres langues, à savoir l'anglais, le français, l'arabe, l'arménien, le dari, le géorgien, le pachtou, le russe, l'espagnol et l'ukrainien.

CALENDRIER DES ACTIVITÉS DU PROGRAMME BI DE L'OTAN

26-30 septembre	Processus OTAN d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité, première visite, Chisinau (République de Moldova)
6 octobre	Réunion du Groupe consultatif OTAN sur le développement de l'intégrité
8-13 octobre	Processus OTAN d'évaluation collégiale du développement de l'intégrité, deuxième visite, Amman (Jordanie)
12 octobre	Conférence annuelle du programme BI de l'OTAN consacrée à la discipline « développement de l'intégrité », en ligne et à l'ambassade de Norvège, Bruxelles (Belgique)
13 octobre	Réunion d'experts sur la formation sur le développement de l'intégrité dans les opérations
19 octobre	Conférence sur le développement de l'intégrité dans le cadre de la formation de base du Collège européen de sécurité et de défense (CESD) sur la réforme du secteur de la sécurité, Centre d'étude autrichien pour la paix et le règlement de conflits, Stadtschlaining (Autriche)
20 octobre	Table ronde sur le développement de l'intégrité dans le cadre de la formation du Haut Institut italien du personnel des forces interarmées (en ligne)
24-25 octobre	Mission de l'UE axée sur les résultats, Géorgie
4 novembre	Mission de l'UE axée sur les résultats, Ukraine (en ligne)
7-11 novembre	Stage OTAN de formation des cadres au développement de l'intégrité dans le secteur de la défense, École de l'OTAN d'Oberammergau (Allemagne)
9 novembre	Mission de l'UE axée sur les résultats avec les participants du stage d'Oberammergau de formation des cadres au développement de l'intégrité dans le secteur de la défense
10-11 novembre	Tournée d'échanges entre pairs à vocation éducative organisée à l'intention du ministère tunisien de la Défense nationale, École de l'OTAN d'Oberammergau (Allemagne)
13-18 novembre	Semaine OTAN de lutte contre la fraude
21-23 septembre	Formation OTAN de développement de l'intégrité (Équipe mobile d'instructeurs) au siège de la Brigade d'Europe du Sud-Est, Kumanovo (Macédoine du Nord)
7-9 décembre	Conférence de l'OTAN sur le développement de l'intégrité, Palais d'Egmont, Bruxelles (Belgique)
9 décembre	Journée internationale de lutte contre la corruption
13-16 décembre	Stage OTAN de formation sur les activités de conseil pour la discipline BI (version pilote) au Centre d'excellence pour l'assistance aux forces de sécurité (SFA COE), Rome (Italie)

La Norvège, le Royaume-Uni, la Suisse et l'Union européenne sont membres du Groupe consultatif du fonds d'affectation spéciale BI.



Pour en savoir plus

Pour de plus amples informations, contacter :

Mme Bénédicte Borel

Chef de l'Équipe Développement de l'intégrité

Direction Renforcement des institutions et capacités de défense

Division Opérations

Siège de l'OTAN, Bruxelles

Courriel : borel.benedicte@hq.nato.int

Pour de plus amples informations sur le programme OTAN pour le développement de l'intégrité, consulter le site suivant :

<https://buildingintegrity.hq.nato.int/>

 NATO Building Integrity

Courriel : building-integrity@hq.nato.int