



Виховання доброчесності

Доброчесність, прозорість та підзвітність
у секторі оборони та безпеки

Інформаційний бюлетень #12 - Осінь 2021



ЗМІСТ

1. Редакція
2. Міжнародний день ООН проти корупції: інтерв'ю з паном Джейсоном Райхелтом, УНП ООН
3. Програма НАТО з виховання доброчесності виступила на переговорах військового персоналу НАТО та Колумбії
4. Програма НАТО з виховання доброчесності долучилася до журналу ДАНТЕ (DANTE) про колумбійські військові сили
5. Колумбія: дні оновлення щодо виховання доброчесності за стандартами НАТО»
6. Союзники підтримують участь Перу в Програмі НАТО з виховання доброчесності
7. Регіональний центр з виховання доброчесності Тунісу: посилення співробітництва НАТО з виховання потенціалу, орієнтованого на доброчесність
8. Україна: Програма НАТО з виховання доброчесності виступила з лекцією на курсі для керівників підрозділів Міністерства оборони
9. Програма НАТО з виховання доброчесності - Грузія: тренінг з внутрішнього аудиту за методом Agile
10. Конференція з дисципліни виховання доброчесності 2021
11. Семінар експертів Центру доброчесності в секторі оборони (CIDS) 2021: «доброчесність – людський фактор»
12. Семінар експертів з Компенсації за травми і професійні захворювання (КТПЗ/COID): Пакування інформації про доброчесність для зацікавлених сторін високого рівня»
13. Програма НАТО з виховання доброчесності сприяла візиту делегації США з питань розбудови оборонного потенціалу
14. Курс НАТО «Оборонне лідерство у вихованні доброчесності»
15. Програма НАТО з виховання доброчесності прийняла участь у 45-му засіданні Координаційного комітету міністрів оборони Південно-Східної Європи (SEDM-CC)
16. Навчальний центр операцій з підтримки миру (PSOTC): курс з формування доброчесності для старших унтер-офіцерів
17. Лекція НАТО про виховання доброчесності в Італійському центрі вищих оборонних досліджень
18. Програма НАТО з виховання доброчесності та захист від тероризму
19. Програма НАТО з виховання доброчесності розпочала впровадження проєкту «Виховання доброчесності, гендер/жінки, мир і безпека»
20. «Сприяння верховенства права та належного врядування – залученість ЦПСБ (SFA) у міжнародних ініціативах»: Розділ про Програму НАТО з виховання доброчесності.
21. Публікації. НОВІ МОВНІ ВЕРСІЇ ІСНУЮЧОГО ВИДАННЯ.
22. Заголовки. МАЙБУТНІ ЗАХОДИ НАТО З РОЗБУДОВИ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Редакція

Ми дуже раді випустити осінній інформаційний бюлетень про Програму НАТО з виховання доброчесності (VI) одночасно з Міжнародним днем боротьби з корупцією Організації Об'єднаних Націй!

Програма НАТО з виховання доброчесності асоціюється з цим важливим днем уже майже десятиліття. З цієї нагоди та в рамках нашого багаторічного співробітництва з Організацією Об'єднаних Націй (ООН) ми раді, що в цьому випуску представлено інтерв'ю з паном Джейсоном Райхелтом, Відділення з питань корупції та економічної злочинності Відділу з питань договорів, Управління ООН з наркотиків і злочинності. У цьому інтерв'ю пан Райхельт розповідає нам про значення Міжнародного дня боротьби з корупцією та важливість співпраці між НАТО і ООН у боротьбі з корупцією.

У подальшій співпраці з ООН ми також раді виділити дискусію за круглим столом, яка відбулася з УНП ООН та Сектором безпеки ООН у штаб-квартирі в Нью-Йорку під час теми про оборонне лідерство НАТО на курсі з виховання доброчесності. Учасники курсу отримали користь від широкого кола міжнародних експертів з предметних питань. Ці експерти представляли такі організації, як «Трансперенсі Інтернешнл», Женевська консультативна група з питань управління боєприпасами, Офіційний міжнародний форум з ділової етичної поведінки та Італійський центр передового досвіду з питань стабільності. Серед учасників були також численні національні представники високого рівня та експерти НАТО. У співпраці зі Школою НАТО Обераммергау ми із задоволенням відновили та провели те, що вважається флагманським освітнім курсом високого рівня, розробленим для керівників сектору оборони та безпеки.

У світлі рішення, прийнятого членами НАТО на Брюссельському саміті в червні 2021 року, щодо посилення співпраці з партнерами з

Латинської Америки, Програма НАТО з виховання доброчесності продовжує діяти в регіоні. У випадку з Колумбією ця Програма розглядалася в різних форматах та в різних умовах, починаючи з переговорів військового персоналу НАТО-Колумбія. Під егідою свого цивільного та військового керівництва Міністерство оборони Колумбії також розпочало низку заходів для кожної зі своїх військових служб. Серед учасників були представники Керівної групи НАТО з питань розвитку доброчесності, представники з Великобританії та Норвегії. Крім того, на прохання Ліми союзники підтримали участь Перу в даній програмі НАТО. Це призвело до нової співпраці з міністерствами оборони, внутрішніх справ і закордонних справ Перу, а також збільшило кількість країн, які беруть участь у цій програмі НАТО до 21.

Більше того, разом з Грузією, Тунісом та Україною, Програма НАТО з виховання доброчесності провела низку інституційних та індивідуальних заходів зі зміцнення потенціалу та провела політичні консультації з метою подальшого сприяння належному управлінню та реформам доброчесності. Протягом осіннього періоду, дійсно, обміни та освітні заходи були спільним знаменником співпраці НАТО з цими ключовими партнерами.

Стосовно освітньої частини Програми НАТО з виховання доброчесності, осінь справді збігається з щорічною конференцією з доброчесності. Що проводиться під ке-

рівництвом Норвезького центру доброчесності в секторі оборони, Центру доброчесності в секторі оборони (CIDS), керівника відділу з розвитку доброчесності НАТО. Цей захід, організований у змішаному форматі за підтримки Міністерства оборони Італії, не тільки успішно досяг своїх початкових цілей, але й сприяв додатковій співпраці та обміну на предметні теми, як-от інституційна стійкість та комунікація, пов'язана з доброчесністю в оборонному секторі. Таким чином, ми знову висловлюємо вдячність нашому партнеру, Центру доброчесності в секторі оборони (CIDS), за такі успішні ініціативи, а також Центральній організації з питань етики та доброчесності при Міністерстві оборони Нідерландів за проведення семінару експертів.

Отже, як ви бачите, Спільнота практик доброчесності НАТО продовжувала розширюватися восени, консолідуючи свої партнерства та вітаючи нових зацікавлених сторін. Ми віримо, що вам сподобається детально читати про ці події на наступних сторінках. Роблячи це, ви зможете побачити, як Програма НАТО з виховання доброчесності постійно розвивається, щоб зменшити ризики, пов'язані з корупцією, для безпеки, миру та стабільності.

Ми хочемо завершити наш осінній інформаційний бюлетень за 2021 рік, посиливши нашу відданість Міжнародному дню боротьби з корупцією ООН. Ми з нетерпінням чекаємо святкування цього дня з усіма нашими партнерами в найближчі тижні.





Вже більше десяти років Програма НАТО з виховання доброчесності та Організація Об'єднаних Націй співпрацюють у конкретній сфері належного управління та реформування сектору безпеки на рівнях штаб-квартири та в контексті діяльності з розбудови потенціалу в країнах.

Співпраця НАТО в галузі доброчесності з сім'єю ООН є широкою та включає партнерські відносини, насамперед, з Управлінням ООН з наркотиків і злочинності (UNODC), Програмою розвитку ООН (ПРООН), а нещодавно зі штаб-квартирою ООН у Нью-Йорку та Управлінням верховенства права та відділом реформування сектору безпеки установ безпеки. Ми дуже раді, що цього року осінній бюлетень представляє інтерв'ю з паном Джейсоном Райхелтом, представником Відділу з питань корупції та економічної злочинності УНП ООН, щоб відзначити Міжнародний день ООН проти корупції 9 грудня.



Пане Райхельт, щороку Програма НАТО з виховання доброчесності (NATO VI) приєднується до ООН, щоб відзначити цей день і нагадувати про важливість боротьби з корупцією. Чи не могли б ви пояснити походження та мету цього дня для наших читачів?

31 жовтня 2003 року Генеральна Асамблея ухвалила Конвенцію ООН проти корупції та попросила Генерального секретаря призначити Управлінням ООН з наркотиків і злочинності (UNODC) секретаріатом

Цьогорічна тема Міжнародного дня боротьби з корупцією: «Твоє право, твоя роль: скажи корупції ні»

Конференції держав-учасниць Конвенції (резолуція 58/4).

Асамблея також оголосила 9 грудня Міжнародним днем боротьби з корупцією, щоб підвищити обізнаність про корупцію та роль Конвенції у боротьбі з нею та її запобіганню. Конвенція набула чинності в грудні 2005 року.

Уряди, приватний сектор, неурядові організації, ЗМІ та громадяни по всьому світу об'єднують зусилля для боротьби з цим злочином. Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй (ПРООН) та Управління ООН з наркотиків і злочинності (UNODC) знаходяться на передньому плані цих зусиль. Міжнародний день боротьби з корупцією – це можливість кожного року для всіх зацікавлених сторін поновити свої зобов'язання щодо запобігання та боротьби з корупцією в усіх її формах, підвести підсумки досягнутого прогресу та скласти плани щодо подолання проблем корупції в майбутньому.



Чи не могли б ви також описати фокус цьогорічної кампанії на цей день, яка включає, серед іншого, COVID-19 як ключовий вимір боротьби з корупцією?

Цьогорічна тема Міжнародного дня боротьби з корупцією: «Твоє право, твоя роль: скажи корупції ні». Корупція вражає всі сфери суспільства. Запобігання корупції відкриває прогрес у досягненні Цілей сталого розвитку, допомагає захистити нашу планету, створює робочі місця, досягає гендерної рівності та забезпечує більш широкий доступ до основних послуг, таких як охорона здоров'я та освіта. Хоча кожен має право отримати вигоду від потужних антикорупційних зусиль, неправомірна поведінка та неправомірні дії крадуть цінні ресурси в той час, коли вони найбільше потрібні для реагування та відновлення після кризи COVID-19. Міжнародний день боротьби з ко-

рупцією у 2021 році спрямований на те, щоб підкреслити права та обов'язки кожного – у тому числі держав, урядовців, державних службовців, правоохоронців, представників ЗМІ, приватного сектору, громадянського суспільства, наукових кіл, громадськості та молоді – у боротьбі з корупцією.

І все ж не лише країни мають об'єднатися і зі спільною відповідальністю вирішувати цю глобальну проблему. Кожна окрема людина – молода й старша – має відігравати певну роль у запобіганні та протидії корупції, щоб сприяти стійкості та доброчесності на всіх рівнях суспільства.

Щоб досягти цього, необхідно запровадити політику, системи та заходи, щоб люди могли говорити і сказати «ні» корупції. Конвенція Організації Об'єднаних Націй проти корупції підкреслює відповідальність урядів за введення ефективного захисту викривачів, щоб забезпечити захист осіб, які висловлюються, від помсти. Ці заходи сприяють створенню ефективних, підзвітних і прозорих інституцій, направлених на розвиток культури чесності та справедливості.

Шеститижнева кампанія, яка розпочнеться на початку листопада, має на меті висвітлити роль ключових зацікавлених сторін та окремих осіб у запобіганні та протидії корупції відповідно до теми «Твоє право, твоя роль: скажи корупції ні». Кожен тиждень буде зосереджено на одній із цих ключових тем:

- Освіта та молодь.
- Спорт
- Стать
- Приватний сектор
- COVID-19
- Міжнародне співробітництво

Кампанія також спрямована на поширення передового досвіду та прикладів запобігання та протидії корупції в усьому світі шляхом зміцнення міжнародного співробітництва проти корупції; подолання зв'язків з іншими формами злочинності; можливість вилучення та повернення викраде-

ного майна; розробку інноваційних рішень; просування профілактики через освіту; залучення молоді; і мобілізацію союзників у громадянському суспільстві, наукових колах та приватному секторі.

Зменшення ризиків безгосподарності та корупції під час пандемії вимагає залучення сильних антикорупційних органів, кращого нагляду за пакетами екстреної підтримки, більш відкритих та прозорих державних закупівель та посиленого дотримання антикорупційних вимог приватним сектором. Крім того, країни також повинні забезпечити підтримку та захист інформаторів і журналістів, які розкривають корупцію під час пандемії, а також привести свої національні антикорупційні рамки у відповідність до Конвенції ООН проти корупції (UNCAC).

На міжнародній арені сприйняття корупції та її впливу на політичну стабільність, мир і безпеку за ці роки значно змінилося. У 2016 році в НАТО глави держав і урядів визнали, що корупція є загрозою безпеці, і схвалили політику доброчесності НАТО. Другий план дій (2021-2025) для впровадження політики НАТО щодо розвитку доброчесності був відзначений міністрами оборони союзників НАТО в лютому минулого року, а військова концепція розвитку доброчесності в операціях була узгоджена Північноатлантичною радою також у лютому. Чи не могли б ви представити останні події на порядку денному ООН щодо корупції?

17 грудня 2018 року Генеральна Асамблея прийняла резолюцію 73/191 під назвою «Спеціальна сесія Генеральної Асамблеї проти корупції», в якій вирішила скликати в першому півріччі 2021 року спеціальну сесію щодо проблем і заходів стосовно запобігання та боротьби з корупцією та посилити міжнародне співробітництво. У цій резолюції Асамблея також вирішила, що на цій спеціальній сесії вона ухвалить стислу та орієнтовану на дії політичну декларацію, заздалегідь узгоджену консенсусом шляхом міжурядових переговорів під егідою Конференції держав-учасниць Конвенції Організації Об'єднаних Націй проти корупції. Більш того, Асамблея запросила Конференцію держав-учасниць керувати підготовчим процесом до спеціальної сесії шляхом відкритого розгляду всіх організаційних та суттєвих питань і звернулася до Управління ООН з наркотиків і злочинності з проханням надати суттєву

експертизу та технічну підтримку.

На своїй восьмій сесії, що проходила з 16 по 20 грудня 2019 року в Абу-Дабі, Конференція розглянула за пунктом 7 попереднього порядку денного, а також під час засідання, яке відбується паралельно з пленарним засіданням, підготовку до спеціальної сесії, включаючи умови підготовки та організації спеціальної сесії Генеральної Асамблеї проти корупції, пропозиції держав щодо структури та змісту політичної декларації, яка буде прийнята спеціальною сесією, та інші важливі питання.

На цій сесії Конференція схвалила проект резолюції під назвою «Спеціальна сесія Генеральної Асамблеї проти корупції» для подальшого ухвалення Генеральною Асамблеєю. Згодом Генеральна Асамблея ухвалила резолюцію 74/276 під назвою «Спеціальна сесія Генеральної Асамблеї проти корупції» 1 червня 2020 року. 31 серпня 2020 року Генеральна Асамблея прийняла рішення 74/568, в якому вирішила, що спеціальна сесія відбудеться з 2 по 4 червня 2021 р.

На своїй спеціальній сесії з проблем і заходів щодо запобігання та боротьби з корупцією та зміцнення міжнародного співробітництва, яка проходила з 2 по 4 червня 2021 року в штаб-квартирі ООН у Нью-Йорку, Генеральна Асамблея прийняла політичну декларацію «Наше спільне зобов'язання щодо ефективного вирішення проблем і впровадження заходів щодо запобігання та протидії корупції та зміцнення міжнародного співробітництва», з яким можна ознайомитись за посиланням: undocs.org/A/RES/S-32/1

Політична декларація визначить курс для держав-членів і надавачів міжнародної допомоги на найближчі роки у запобіганні корупції та боротьбі з нею, а також кристалізує зобов'язання держав у рамках зусиль щодо досягнення Порядку денного зі сталого розвитку до 2030 року.

У 2021 році ГА ООН провела спеціальну сесію з питань корупції, яка, зокрема, привела до розробки «Єдиного підходу ООН для підтримки зусиль міжнародного співтовариства щодо посилення боротьби з корупцією шляхом кращої координації та інтегрованих зусиль». Цей розвиток подій призвів до того, що Програма НАТО з виховання доброчесності та ООН розширили співпрацю у сфері належного управління в секторі безпеки. Яким ви бачите розвиток співпраці Програми НАТО з виховання добро-

честності з ООН у напрямку боротьби з корупцією у коротко- та довгостроковій перспективі, особливо з УНП ООН?

УНП ООН має честь підтримувати роботу Програми НАТО з виховання доброчесності протягом кількох років і готове продовжувати підтримувати наші спільні зусилля щодо зміцнення доброчесності та запобігання корупції в секторі безпеки. У рамках підготовки до спеціальної сесії Генеральної Асамблеї ООН Генеральний секретар Організації Об'єднаних Націй створив спеціальну робочу групу з корупції, яку співголовують УНП ООН, ПРООН та Департамент з питань політики та миробудування (DPPA). Разом з іншими партнерами системи ООН, Спеціальна група підготувала низку програмних документів та інших ресурсів щодо формування узгодженості у запобіганні та боротьбі з корупцією на глобальному, регіональному та національному рівнях. Зокрема, за допомогою Цільової групи УНП ООН зміцнила своє партнерство з Департаментом миротворчих операцій (DPO) для інтеграції боротьби з корупцією в країнах, які вийшли з конфлікту або переживають значні політичні зміни. Це включає в себе забезпечення того, що виховання доброчесності, професіоналізм та належне управління є основою створення сильних, ефективних інституцій державного сектору в усіх сферах, у тому числі в секторі безпеки. У майбутньому УНП ООН і Департамент миротворчих операцій (DPO) розроблять посібники для практиків та інших осіб, які працюють у постконфліктному середовищі, з метою зміцнення доброчесності, прозорості та підзвітності в установах як державного, так і приватного секторів. Наша посиленна співпраця в рамках системи ООН щодо зміцнення доброчесності та імплементації Конвенції ООН проти корупції забезпечить міцну основу для нашої майбутньої підтримки Програми НАТО з виховання доброчесності, оскільки ми продовжуємо збирати та ділитися передовою практикою та уроками, отриманими з різних систем, правових контекстів та складних умов, щоб служити моделлю для побудови доброчесності в секторі безпеки в усьому світі.

Програма НАТО з виховання доброчесності виступила на переговорах військового персоналу НАТО та Колумбії



Групове фото з колумбійською військовою делегацією та військовим персоналом НАТО



Генерал-майор Франческо Діелла, директор відділу спільної безпеки НАТО
Військовий персонал і генерал Хорхе Леон Гонсалес Парраа

18 жовтня військова делегація високого рівня з Колумбії відвідала НАТО, щоб обговорити їхні відносини та співпрацю з Програмою НАТО з виховання доброчесності. Серед обговорюваних тем був огляд участі колумбійської армії, флоту та повітряних сил у Програмі НАТО з виховання доброчесності. Дивіться висвітлення

зустрічі в соціальних мережах на сторінці LinkedIn посла Колумбії в Королівстві Бельгія та Великого Герцогства Люксембург, глави місії при Європейському Союзі та НАТО Феліпе Гарсія Ечевеppi: [/posts/felipe-garcia-echev-erri-99b6251b0_nato-colombia-military-staff-talks-activi-ty-6859730284665966592-GJGh](https://www.linkedin.com/posts/felipe-garcia-echev-erri-99b6251b0_nato-colombia-military-staff-talks-activi-ty-6859730284665966592-GJGh)



Програма НАТО з виховання доброчесності долучилася до журналу ДАНТЕ (DANTE) про колумбійські сили

Вже третій рік поспіль Дирекція з застосування стандартів прозорості у збройних силах (ДАНТЕ), міністерства оборони Колумбії, запросила Програму НАТО з виховання доброчесності долучитися до свого щорічного журналу. У форматі перехресного інтерв'ю з міжнародним експертом з питань переходу з військової кар'єри на цивільну, Програма НАТО

з виховання доброчесності розглянула важливість того, «Чому принципи доброчесності, прозорості та підзвітності повинні застосовуватися протягом усієї кар'єри військовослужбовців». Третє видання журналу було опубліковано іспанською мовою наприкінці літа, і воно буде доступним англійською.

Будь ласка, підпишіться на нашу нову LinkedIn сторінку
Програми НАТО з виховання доброчесності!



ДОБРОЧЕСНІСТЬ
ПРОЗОРИСТІТЬ
ПІДЗВІТНІСТЬ

Колумбія: дні оновлення щодо виховання доброчесності за стандартами НАТО



Протягом чотирьох тижнів Міністерство оборони Колумбії організувало серію «Днів оновлення інформації щодо виховання доброчесності» для своїх цивільних, військових і поліцейських служб. Вони відбулися під егідою віце-міністрів оборони з питань політики та міжнародних справ пані Сандри Альзате Сіфуентес зі стратегії та планування, пана Хайро Гарсія Герреро та пані Моніки Наріньо, директора з планування. Присутні мали можливість розглянути загальну проблему та наслідки корупції в обороні та безпеці. Їм також було надано огляд політики та Програми НАТО з виховання доброчесності, її контексту, досвіду та того, чому участь Колумбії в цій програмі є життєво важливою. Досліджено саме поняття корупції, окрім значення сумнівності в обороні та безпеці, а також поняття ризиків чесності в людському таланті, цінностей Кодексу державного службовця в сфері оборони та безпеки та ризиків у ланцюгу логістики, закупівель і контрактів. Під час заходу також було представлено національний досвід Великобританії та Норвегії за участі директора Програми з виховання доброчесності Академії оборони Великобританії та Міністерства оборони Норвегії.

Концепція цієї події заслуговує на увагу подвійно. Кожна служба мала свою подію: 20 жовтня було об'єднано армію, 27 жовтня — військово-морський флот і міністерство оборони, 3 листопада — поліцію, а 10 листопада — військово-повітряні сили, командування та аташе з оборони Колумбії.

Дні оновлення транслювалися в прямому ефірі на Youtube-каналі Міноборони, який також демонструвався на борту фрегатів і кораблів. Чотири сесії зібрали 26 161 зареєстрованих учасників та 60 373 перегляди.

“Коли ми у вертикальному положенні, ми не боїмося прозорості, за якою потрібно стежити (...) Доброчесність має багато переваг у тому, що навіть люди можуть спокійно спати” – сказав командувач ВПС Колумбії генерал Рамсес Руеда Руеда.



Генерал Рамсес Руеда Руеда, командувач ВПС Колумбії, д-р Орландо Вега Навас, керівник відділу внутрішнього аудиту, Міністерство оборони Колумбії та пані Бенедикт Борель, керівник групи з виховання доброчесності НАТО та офіцер ВІ в Колумбії

Посилання на трансляцію подій на YouTube-каналі Міністерства оборони Колумбії:

<https://www.youtube.com/watch?v=qwugW9wW93A&t=865s>

<https://www.youtube.com/watch?v=55y5zak65xI&t=257s>

<https://www.youtube.com/watch?v=vrEyW9RWsXU&t=1626s>

<https://www.youtube.com/watch?v=FH5q-KiTj-w&t=5347s>

Союзники підтримують участь Перу в Програмі НАТО з виховання доброчесності

15 вересня 2021 року союзники НАТО схвалили участь Перу у розбудові цілісності НАТО. Це рішення супроводжується рішенням союзників, ухваленим на Брюссельському саміті глав держав і урядів у червні 2021 року, посилити взаємодію НАТО з новими співрозмовниками з Латинської Америки (параграф 6.е Комюніке саміту НАТО). На цій основі та на прохання Перу Міністерство оборони, Міністерство внутрішніх справ та Міністерство закордонних справ Перу були запрошені взяти

участь у процесі самооцінки та експертної оцінки НАТО з виховання доброчесності та отримати користь від цієї програми на індивідуальному та інституційному рівнях.

Програма НАТО з виховання доброчесності – це перша сфера співпраці між Перу та НАТО. З урахуванням Перу 21 країна зараз бере участь у Програмі НАТО з виховання доброчесності, 9 з яких є союзниками.

Регіональний центр з виховання доброчесності Тунісу: посилення співробітництва НАТО з розбудови потенціалу, орієнтованого на доброчесність



Представники робочої групи з виховання доброчесності Міністерства національної оборони Тунісу, які презентують нещодавно придбане поле, що прилягає до військової бази Буфіча (район Сус).

Протягом року Програма НАТО з виховання доброчесності та Міністерство національної оборони Тунісу продовжували консультації, спрямовані на розробку узгодженого спеціального пакету посиленого розвитку потенціалу.

Посилення співробітництва, орієнтованого на розвиток освітнього потенціалу, вперше було озвучено у 2019 році в контексті конференції високого рівня під назвою «Етика та доброчесність у секторі оборони», що відбулася під егідою міністра оборони Тунісу. На цьому заході було розглянуто питання

про те, як впровадити дисципліну доброчесності НАТО, упорядкувати, задати напрямки їй та пов'язаним з нею, ключовим принципам в рамках, через і за допомогою Програми НАТО з виховання доброчесності – відповідно до узгодженого Радю НАТО (НАС) Плану освіти та підготовки, методології цієї Програми НАТО та питань Експертів даної програми. Це призвело до створення спеціальної інституційної та індивідуальної щорічної робочої програми з розвитку потенціалу між Програмою НАТО з виховання доброчесності та Тунісом. Ця конкретна розширена спеціальна програма співпраці з нарощування потенціалу також є логічним продовженням майбутнього завершення процесу самооцінки та експертної оцінки НАТО (грудень 2021 р.). Виходячи з цього, пропозиція Міністерства національної оборони Тунісу у жовтні 2020 року щодо розвитку регіонального центру виховання доброчесності посилює роль Тунісу у сфері розвитку доброчесності та підтверджує його спроможний характер у Співтоваристві практик Програми НАТО з виховання доброчесності.

23 вересня Міністерство національної оборони Тунісу здійснило візит на військову базу Буфіча (район Сусс), де планується будівництво регіонального центру доброчесності Міністерства національної оборони Тунісу.

Україна: Програма НАТО з виховання доброчесності виступила з лекцією на курсі для керівників підрозділів Міністерства оборони

9 листопада на запрошення Навчально-освітнього центру з виховання доброчесності (ВІТЕС) Національного університету оборони України Програма НАТО з виховання доброчесності виступила на курсі оборонного менеджменту на тему «Попередження та виявлення корупції» для керівників підрозділів Міністерства оборони України. Курс було організовано за сприяння та підтримки партнерів – Академії оборони Великої Британії та Центру доброчесності в секторі оборони (CIDS) Міністерства оборони Норвегії.

Підключаючись онлайн зі штаб-квартири НАТО в Брюсселі, д-р Надя Міланова зосередилася на підході НАТО до розбудови доброчесності зі стратегічної точки зору. Вона описала концепції, інструменти та методології, які використовуються НАТО для зміцнення належного управління та культури доброчесності в рамках реформ та інституційної стійкості в секторі оборони та пов'язаного з ним секто-

ра безпеки, особливо у світлі викликів безпеки гібридного характеру.

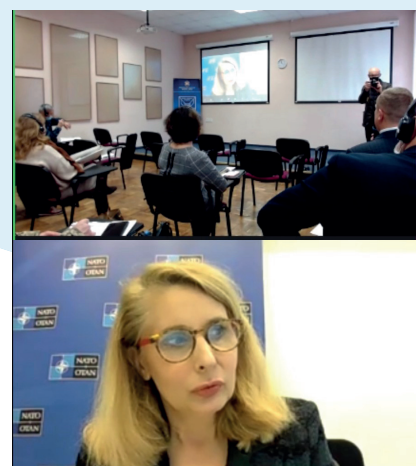
Було наголошено на співробітництві між НАТО та Україною щодо виховання доброчесності, з акцентом на завершення процесу самооцінки та експертної оцінки НАТО для дев'яти установ оборонного та пов'язаного з ним сектору безпеки у 2019 році. Доктор Міланова також наголосила на важливості реалізації рекомендацій НАТО в національні заходи, політику та процедури. В інтерактивній сесії, в якій взяли участь 17 керівників структурних підрозділів Міністерства оборони України, обговорення йшлося про важливість інституціалізації надійної, прозорої та застосовної політики та процедур як способу запобігання корупційним ризикам. Інтерактивна сесія також розглянула необхідність розвитку культури доброчесності на інституційному та індивідуальному рівні. Посилання на сайт Міністерства оборони України: <https://www.mil.gov.ua/news/2021/11/10/u->

nacionalnomu-universiteti-oboroni-rozpchavsya-kurs-iz-zapobigannya-korupczii-dlya-predstavnikiv-oboronnogo-vidomstva/

Посилання на соціальні мережі Представництва НАТО в Україні:

https://www.instagram.com/p/CWGhbEylBp2/?utmmedium=copy_link

<https://www.facebook.com/1553772168269967/posts/2965145377132632/>



Д-р Надя Міланова, офіцер з виховання доброчесності НАТО

Програма НАТО з виховання доброчесності – Грузія: тренінг з внутрішнього аудиту за методом Agile

7-10 вересня Програма НАТО з виховання доброчесності провела повторний тренінг з внутрішнього аудиту 2021 року, який щорічно пропонується державним установам Грузії. Цього року тренінг зосередився на внутрішньому аудиті за методом Agile, ключовій функції внутрішнього аудиту. У ньому йдеться про важливість мислення, яке необхідно прийняти під час внутрішнього аудиту, щоб мати можливість реагувати на потреби зацікавлених сторін, прискорювати цикли аудиту та бути більш ефективними за рахунок скорочення зусиль, своєчасного аналізу та створення меншої кількості докумен-

тів. У ньому взяли участь 30 державних службовців, які представляли вісімнадцять державних агенцій. Цей захід продовжував користуватися підтримкою Офісу зв'язку НАТО в Грузії.

Посилання на висвітлення події на сайті Міністерства оборони Грузії: <https://mod.gov.ge/en/news/read/8411/internal-audit-trainings-at-the-ministry-of-defence-began>

Посилання на висвітлення події на сайті Офісу зв'язку НАТО в Грузії: <https://www.facebook.com/127341507854803/posts/919608638628082>



Rosaria Puglisi

“ NATO strongly believes in the importance of strengthening the role and functioning of internal audit in state organization. Internal auditing is key to the transparency of governmental processes and decisions. It enhances integrity and reduces the risks of corruption. ”



Benedicte Borel

“ Internal Audit is a critical component of Building Integrity (BI): it is not only a control tool, it has prevention virtues. The establishment of an internal audit section within the Georgian Ministry of Defense is one of the outcome of the NATO BI – led Peer Review Visit in 2012. Thus, NATO is delighted to support the training of internal auditors for the 6th consecutive year and continue to build national capabilities in this key good governance domain ”



Lela Chikovani

“ Having 18 state agencies participating in the course under the auspices of the MOD and MOF is a significant achievement, for the interagency cooperation and cross-nature of good governance. ”

NATO Internal Audit Training



Тренінг НАТО з оперативного внутрішнього аудиту, 7-10 вересня 2021 р.

Конференція з дисципліни виховання доброчесності 2021 року

12 жовтня Центр з питань доброчесності в оборонному секторі, за підтримки керівника відділу Програми НАТО з виховання доброчесності Міністерства оборони Норвегії, провів щорічну конференцію з дисципліни 2021 року. Захід був організований за підтримки Міністерства оборони Італії і відбувся у гібридному форматі з Риму, Італія.

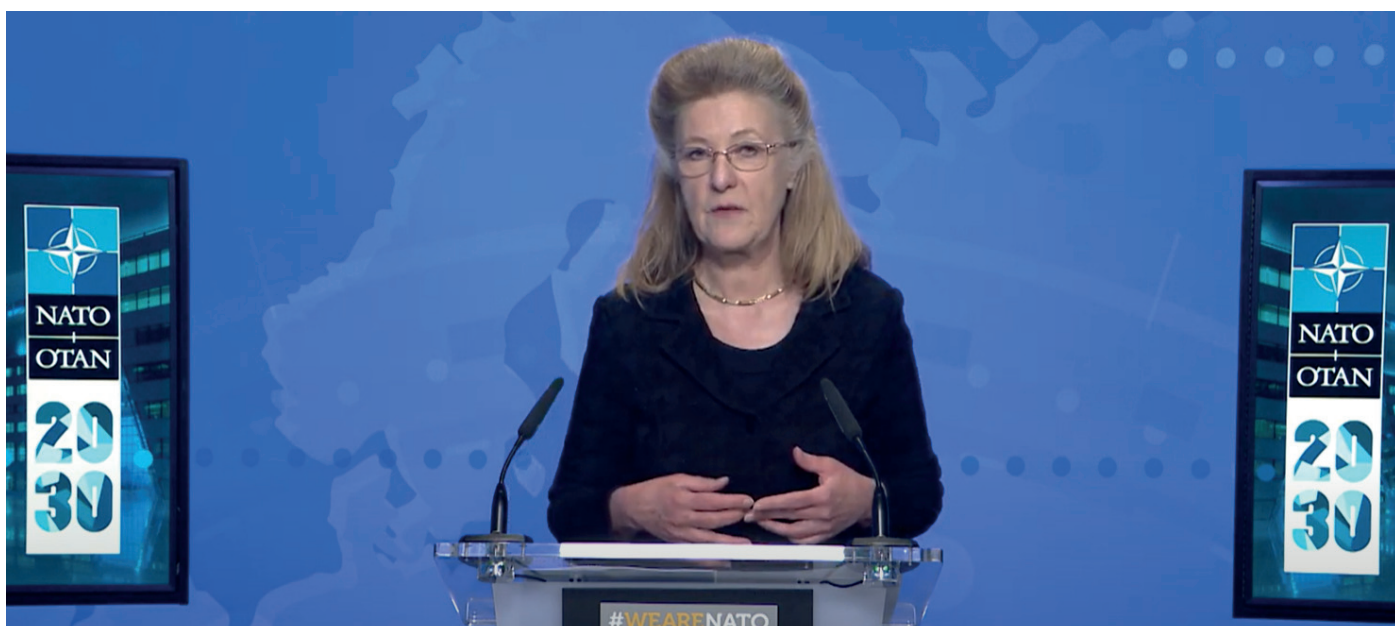
Щорічна конференція з дисципліни виховання доброчесності є обов'язковим кроком у розвитку даної програми НАТО. Під егідою Командування ОЗС НАТО з питань трансформації (АСТ) захід має на меті розглянути вимоги, подані в рамках щорічного семінару НАТО. Це було проведено 27 травня Управлінням з питань вимог до Програми НАТО з виховання доброчесності, і на ньому були розглянуті можливі рішення. Д-р Герлінде Ніхус, заступниця директора Управління оборонних установ та зміцнення потенціалу Операційного відділу НАТО, виступила з програмною промовою. Вона нагадала про політичні досягнення цієї програми за рік, а саме про представлення другого

Плану дій (2021-2025) для імплементації політики НАТО щодо виховання доброчесності та Військової концепції в операціях. Обидві узгоджені Північноатлантичною радою в лютому. З цього приводу д-р Ніхус наголошує, що «виконання Програми НАТО з виховання доброчесності, у тому числі в контексті операцій чи місій, є політичним рішенням. Ця специфічна природа даної програми НАТО не зміниться, навіть якщо розвиватимуться її окремі напрямки, у тому числі в контексті виховання доброчесності в операційній діяльності». Д-р Ніхус також нагадав про привілейоване партнерство з Норвегією, Великобританією та Швейцарією, трьома основними членами Трастового фонду Програми НАТО з виховання доброчесності, а також з Європейським Союзом з 2018 року.

Конференція з дисципліни виховання доброчесності 2021 року зібрала понад 60 учасників, з яких 30 були присутні особисто. Вони приймали участь від імені установ, які беруть участь у Програмі НАТО з виховання доброчес-

ності, та Спільноти практик доброчесності НАТО, а саме як представники інших дисциплін НАТО, Центру передового досвіду, національної професійної військової та безпекової освіти, академічних кіл та аналітичних центрів. Зокрема, Програма НАТО з виховання доброчесності підтримала особисту участь Делегації Тунісу, до складу котрої ввійшли представники Робочої групи з виховання доброчесності Міністерства національної оборони та Туніської служби доброго врядування. Їхня участь була заснована на поглибленій співпраці Програми НАТО з виховання доброчесності та Тунісу у конкретній сфері освіти (див. Статтю Про-

грама НАТО з виховання доброчесності – Туніс: посилене співробітництво з розбудови потенціалу, сторінка 7). Крім того, Програма НАТО з виховання доброчесності сприяла участі 36 українських представників Національного агентства з питань запобігання корупції (НАЗК), а також сприяла участі численних установ оборони та безпеки та пов'язаних з ними навчальних закладів. Усі ці представники брали участь у Програмі НАТО з виховання доброчесності через спеціальний зв'язок із заходом, організованим Центром підготовки та освіти з питань доброчесності Українського національного університету оборони (ВІТЕС).



Д-р Герлінда Ніхус, заступниця директора Управління оборонних установ та зміцнення потенціалу Відділу операцій НАТО, на відкритті щорічної дисциплінарної конференції НАТО з розбудови доброчесності 2021 року.

Семінар експертів Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) 2021: «Доброчесність – людський фактор»



Пан Пер Крістенсен, директор Центру доброчесності в секторі оборони при Міністерстві оборони Норвегії на відкритті Експертного семінару.

«Людський фактор, особи, персонал або «людський капітал» є основою будь-якої установи. (...) Особи є опорами та послами своїх відповідних інституцій.

Очікується, що в їхніх установах вони застосовуватимуть правила, норми, процедури та системи. Від них очікується, що вони будуть передавати та виконувати цінності своїх інституцій, дотримуватися їх і ділитися ними. Ззовні вони також представляють власну інституцію та сприяють її іміджу та репутації. (...) В рамках Програми НАТО з виховання доброчесності ми твердо віримо в людський вимір. Особи є векторами змін.» — сказала доктор Ніхус.

За ініціативи Центру доброчесності в оборонному секторі при Міністерстві оборони Норвегії 13 жовтня було організовано семінар експертів, який відбувся одночасно з щорічною конференцією з дисципліни 2021 року. Цей захід був зосереджений на людському факторі доброчесності, і він також був проведений у гібридному форматі з Риму, Італія, за постійної підтримки Міністерства оборони Італії.



Протягом заходу міжнародні експерти та національні представники розглядали різноманітні питання, пов'язані з впливом людського фактора на належне врядування, а також проблеми, пов'язані з відсутністю доброчесності, особливо для інституційної стійкості. Зокрема, різні учасники дискусії зосередили увагу на

важливості людини та її ролі, коли інституційна стійкість знаходиться під сумнівом. Учасники дискусії обговорили вплив формальних норм, висвітлюючи конкретні правові та організаційні системи, які суттєво відрізняються від переважних неформальних норм, на інституційну стійкість. Вони також обговорили потенційні інституційні заходи, які необхідно вжити для боротьби з незаконністю та зловживаннями в секторі оборони та безпеки.



Д-р Герлінда Ніхус, заступниця директора Управління оборони та зміцнення потенціалу Відділу операцій НАТО, виступає з ключовою промовою на семінарі експертів зі штаб-квартири НАТО, Брюссель, Бельгія.



Пан Франсіско Кардона, міжнародний консультант, старший експерт з державного управління та керівництва, пан Свейн Еріксен, експерт з тематичних питань, Центр з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS), і пані Аннетт Хурум, спеціаліст-директор CIDS (зліва направо).

Семінар експертів з Компенсації за травми і професійні захворювання (КТПЗ /COID): Пакування інформації про доброчесність для зацікавлених сторін високого рівня



У другій половині дня 13 жовтня як офлайн, так і віртуальна аудиторія щорічної конференції з дисципліни 2021 року та експертного семінару (див. сторінку 11) взяли участь у настільній вправі про те, як лідери,

беручи участь у належному врядуванні у сфері оборони та безпеки, незалежно від їхніх функцій у державному управлінні чи громадянському суспільстві, мають враховувати концепцію доброчесності. Цей семінар був ініційований та організований Центральною організацією з питань етики та доброчесності при Міністерстві оборони Нідерландів. Посилання на висвітлення подій на веб-сайті: <https://cids.no/2021/11/09/the-nato-building-integrity-annual-discipline-conference-adc-and-seminar-on-integrity-the-human-factor-arranged-in-rome-12-13-october-2021/>



Пані Мерлінде Зоет, Центральна організація з питань етики та доброчесності, Міністерство оборони Нідерландів, підводить підсумки для аудиторії після навчань синдикатної групи.

Програма НАТО з виховання доброчесності сприяла візиту делегації США з питань розбудови оборонного потенціалу

З 25 по 27 жовтня Програма НАТО з виховання доброчесності взяла участь у серії зустрічей експертів з делегацією США в контексті ініціативи НАТО з розбудови оборонного потенціалу (РОП - DCB). Протягом цих трьох днів на зустрічах обговорювалися мандат, сфера діяльності, методологія та взаємодія з РОП НАТО.

Програма з виховання доброчесності включає сферу співпраці в рамках п'яти з шести пакетів РОП (DCB) – Грузія, Ірак, Йорданія, Молдова та Туніс. Програма НАТО з виховання доброчесності та Цільовий фонд даної програми НАТО підтримують реалізацію сфер співпраці у сфері належного управління, узгоджених країнами-членами.

Курс НАТО «Оборонне лідерство у вихованні доброчесності»



“Ускладнюючим фактором тут є те, що корупцію в секторі оборони та безпеки часто буває складніше виявити. Чинники часто виграють від широко поширеної культури секретності та безкарності. Це захищає їх від суворой перевірки та розслідування, необхідного для їх виявлення, переслідування та затримання. (...) Оперативний досвід НАТО підтверджує, що корупція в секторі оборони та безпеки має безпосередній вплив на ефективність збройних сил і на здатність командирів досягти своїх цілей” сказав пан Джонатан Періш, заступник помічника Генерального секретаря НАТО з Операційного відділу, відкриваючи курс.

За підтримки Школи НАТО в Оберамергау, Програма НАТО з виховання доброчесності провела у 2021 році щорічний курс «Оборонне лідерство у ви-

хованні доброчесності», флагманський освітній захід дисципліни НАТО з виховання доброчесності для цивільних, оборонних і безпекових представників рівня OF5-OF8.

В онлайн-режимі взяли участь 33 учасники з 15 країн та установ, включаючи представників союзників НАТО та країн-партнерів, структур НАТО, Центру передового досвіду та Центру підготовки та освіти в рамках партнерства. Курс присвячений важливості чесності, прозорості та підзвітності для виконавців та керівників від сектору оборони та безпеки, зокрема, щодо функціональних сфер управління людськими та фінансовими ресурсами. Крім того, у ньому розглядалися перехресний характер доброчесності та вплив неналежного управління в операціях і місіях. Протягом тижня учасники курсу також мали можливість обговорити ці концепції на пленарних, панельних дискусіях та групових вправах з 28 експертами, лекторами, тренерами, національними представниками та представниками міжнародних організацій.

Цей щорічний курс також дає можли-

вість представити національний досвід та отримати уроки. Представники Міністерства оборони Великобританії та Норвегії внесли свій внесок у цю конкретну сесію з обміну досвідом, причому обидві країни були членами Керівної групи Трастового фонду Програми НАТО з виховання доброчесності. Вони зробили це разом з робочою групою з виховання доброчесності Міністерства національної оборони Тунісу, яка діє під керівництвом Генерального інспектора збройних сил та Міністерства оборони Колумбії.



Пані Сандра Альзате, віце-міністр оборони Колумбії, виступає перед учасниками курсу

Програма НАТО з виховання доброчесності прийняла участь у 45-му засіданні Координаційного комітету міністрів оборони Південно-Східної Європи (SEDM-CC)



16 вересня 2021 року Програма НАТО з виховання доброчесності виступила на 45-му засіданні Координаційного комітету міністрів оборони Південно-Східної Європи (ККМОПСЕ - SEDM). Під керівництвом голови з Болгарії ККМОПСЕ (SEDM) протягом двох років (2021-2023) зустріч проходила в режимі онлайн. Як особисто, так і віртуально він зібрав країни-учасниці ККМОПСЕ (SEDM), командувача Південно-Східної європейської бригади (БПСЕ - SEEBRIG) та співробітників штаб-квартири БПСЕ (SEEBRIG). У заході також взяв участь Центр координації контролю над стрілецькою зброєю та легкими озброєннями для Південно-Східної та Східної Європи під керівництвом ПРООН (ПРООН/ Інформаційний центр Південно-Східної та Східної Європи з контролю над стрілецькою зброєю та легкими озброєннями (SEESAC).

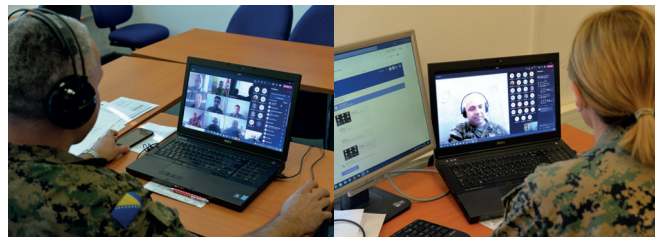
У 2022 році НАТО і Міністерство оборони Південно-Східної Європи (SEDM) відзначатимуть 15-ту річницю співпраці з розвитку доброчесності та належного управління в секторі оборони та безпеки. На це питання спеціально звернула увагу керівник групи Програми НАТО з виховання доброчесності пані Бенедикт Борель у своїй заяві на зустрічі. Міністри оборони Південно-Східної Європи схвалили проєкт виховання доброчесності на своїй зустрічі в Сараєво в жовтні 2012 року. Це рішення стало основою для того, щоб НАТО розпочало реалізацію своєї спеціальної Програми з виховання доброчесності для Південно-Східної Європи, яка була започаткована в грудні 2012 року. Відтоді НАТО і Міністерство оборони Південно-Східної Європи (SEDM) посилили цю співпрацю.

Програма НАТО з виховання доброчесності співпрацює з кількома регіональними інституціями в якості своїх партнерів-виконавців. Це Навчальний центр операцій з підтримки миру (PSOTC) у Сараєво, Регіональний центр зі зв'язків з громадськістю (PARC) у Скоп'є та Регіональний департамент досліджень управління оборонними ресурсами (DRESMARA) у Брашові. Крім того, Програма НАТО з виховання доброчесності підтримує навчально освітні заходи Штаб-квартири Бригади Південно-Східної Європи (SEEBRIG) у рамках Міноборони Південно-Східної Європи (SEDM) за допомогою курсу «Мобільна навчальна команда» (МТТ), який заплановано на 2022 рік.

Навчальний центр операцій з підтримки миру (PSOTC): курс з формування доброчесності для старшого сержантського складу

З 20 по 24 вересня 2021 року Навчальний центр операцій підтримки миру (НЦОПМ - PSOTC) у Сараєво, Боснія і Герцеговина, провів щорічний курс з формування доброчесності для старшого сержантського складу (NCO) в онлайн-форматі. Програма НАТО з виховання доброчесності долучилася до курсу з лекцією про підхід НАТО до виховання доброчесності та належного управління та лекцією про виховання доброчесності під час операцій. Курс зібрав близько 30 учасників з НАТО та країн-партнерів. Він сертифікований НАТО і є частиною впровадження Плану навчання та освіти за Програмою НАТО з виховання доброчесності, затвердженого Північноатлантичною радою у 2012 році. Навчальний матеріал курсу присвячений ризикам корупції та способам сприяння доброчесності у військовій практиці, у тому числі в контексті операцій та місій з підтримки миру.

НЦОПМ (PSOTC) є одним з головних партнерів із впровадження Програми НАТО з виховання доброчесності і продовжує підтримувати розвиток дисципліни цієї програми НАТО.



Старший сержант Дарко Пеїч веде онлайн-програму навчання курсу НЦОПМ (PSOTC) з формування доброчесності для старшого сержантського складу

Лекція НАТО про виховання доброчесності в Італійському центрі вищих оборонних досліджень, курс інституту штабу об'єднаних сил

«У своїй 24-й ітерації, Курс інституту штабу об'єднаних сил, який проводить Італійський центр вищих оборонних досліджень, зосередився на вихованні доброчесності.

5 листопада 2021 року на запрошення ЦПДГО (CASD)

- Центру перспективних досліджень у галузі оборони (ЦПДГО - CASD), Центр вищих оборонних досліджень Міністерства оборони Італії, п'ять експертів з питань доброчесності зі штаб-квартири НАТО, Верховний штаб об'єднаних сил НАТО в Європі (SHAPE) та Командування Об'єднаних сил в Неаполі (JFCN) взяли участь у панельній дискусії про важливість належного управління та доброчесності в секторі оборони та безпеки. Протягом заходу експерти НАТО з бізнес-аналітики представляли міжнародній аудиторії та спілкувалися з нею щодо політичного мандату Програми НАТО з ви-

ховання доброчесності, анкети самооцінки та процесу експертної оцінки та відповідної спеціальної підтримки, наданої національними установами оборони та безпеки. Вони також обговорили наскрізний характер розвитку доброчесності, включаючи його зв'язки з тероризмом та екстремальним насильством; стрілецькою та легкою зброєю; жінками, миром і безпекою та оборонною промисловістю/приватним сектором, а також Програмою НАТО з виховання доброчесності в операціях і поточній роботі, проведеної з метою впровадження доброчесності в місіях та операціях. Антикорупційний орган Міністерства оборони Італії підтримав цей захід та взяв участь у зустрічі, тим самим підтверджуючи свої наміри у напрямку посилення принципів доброчесності та просування найкращої практики.

Програма НАТО з виховання доброчесності та захист від тероризму



9 листопада Програму НАТО з виховання доброчесності було запрошено до участі в курсі НАТО із захисту від тероризму, організованому та очолюваному Школою НАТО в Обераммергау та Контртерористичним підрозділом в рамках Відділу нових викликів безпеки НАТО. Цей тижневий курс спрямований на те, щоб надати студентам

уявлення про глобальні та регіональні загрози тероризму. Він передбачає обговорення різних форм, ресурсів, засобів та інструментів тероризму, а також глобальних, регіональних та національних зусиль для боротьби з ним. Курс додатково окреслює політику, доктрину та засоби НАТО щодо оборонного тероризму. У цьому контексті, звісно, аудиторії було окреслено зв'язок між корупцією, неправильним управлінням ресурсами та відсутністю особистої доброчесності. Це перший випадок, коли Програма НАТО з виховання доброчесності внесла свій внесок у курс НАТО із захисту від тероризму, підкреслюючи взаємозв'язок між корупцією та тероризмом.

Програма НАТО з виховання доброчесності розпочала впровадження проєкту «Виховання доброчесності, гендер/жінки, мир і безпека»

У вересні Програма НАТО з виховання доброчесності у партнерстві з Женевським Центром з управління сектором безпеки (DCAF) розпочала реалізацію проєкту «Інтеграція порядку денного «Жінки, мир і безпека (WPS) у роботу НАТО з виховання доброчесності».

Проєкт, котрий планується завершити у 2022 році, об'єднує спільноти експертів з розвитку доброчесності та «Жінки, мир і безпека» (WPS), щоб надати рекомендації на основі фактів для політиків і практиків щодо того, як інтегрувати та взаємно посилювати вплив робочих механізмів і підходів від політики доброчесності та Сфери знань і практики програми «Жінки, мир і безпека» (WPS). Зв'язок між належним врядуванням і порядком денним програми «Жінки, мир і безпека» (WPS) став темою, яка викликає великий інтерес, а саме диференційова-

ний вплив на жінок і чоловіків, а також взаємозв'язок між рівнями належного управління та збільшенням участі/представництва жінок. Особливо це питання стосується сектору оборони та безпеки. Загальною метою проєкту є розробка концептуальної основи для вивчення взаємопідсилюючого впливу Програми з виховання доброчесності та програми «Жінки, мир і безпека» (WPS), а також надання доказів зв'язку між двома сферами. За участі та внеску експертів із цих спільнот, проєкт досліджуватиме ідеї щодо того, як подолати форми корупції, які найбільше чи інакше впливають на жінок, а також як залучити жінок до антикорупційних стратегій та забезпечити, щоб жінки активно брали участь у секторі оборони та безпеки. Ключовою темою також буде питання, як охопити гендерний вимір корупції при зборі даних,

щоб забезпечити подальше розуміння взаємозв'язку гендер-корупція. Проєкт спрямований на розвиток науково-обґрунтованого підходу до прийняття рішень під час роботи з мінімізації ризику корупції в оборонному та пов'язаному з ним секторі безпеки, у тому числі в рамках розвитку оборонних інститутів та потенціалу, запобігання конфліктам та врегулювання криз.

Нові та передові знання завжди мають значення. Програма НАТО з виховання доброчесності заохочує національний та індивідуальний внесок у реалізацію проєкту, зокрема, в рамках семінару експертів, який планується провести у першому кварталі 2022 року. Не соромтеся звертатися до нас, якщо бажаєте взяти участь.

«Сприяння верховенству права та належному врядуванню – залученість ЦПСБ (SFA) у міжнародних ініціативах»; Розділ про Програму НАТО з виховання доброчесності



Офіцер програми НАТО з виховання доброчесності д-р Надія Міланова окреслює розділ з виховання доброчесності до публікації ЦПД СБ НАТО (SFA COE) на засіданні під головуванням пана Деніеля Прінса, директора Управління реформування сектору безпеки установ верховенства права та безпеки (OROLSI) при Організації Об'єднаних Націй, на презентації книги ЦПД СБ НАТО (SFA COE) 30 вересня 2021 року (photo@NATO SFA COE)

30 вересня Центр передового досвіду сил безпеки НАТО (NATO SFA COE), Рим, Італія, опублікував публікацію на тему «Сприяння верховенству права та належному управлінню: наслідки ЦПСБ (SFA) для міжнародних ініціатив». Програма НАТО з виховання доброчесності внесла в публікацію розділ під назвою «Виховання доброчесності та

належне управління в секторі оборони та безпеки: підхід НАТО».

Комітет НАТО ЦПСБ (SFA) об'єднав різні точки зору та досвід різних міжнародних організацій, таких як ООН, ЄС та НАТО, а також наукових кіл та неурядового сектору. Завдяки своєму багатоперспективному та мультидисциплінарному

підходу, видання сприяє дискусії щодо ролі міжнародної спільноти у розбудові потенціалу та пов'язаних із цим діях в кризових зонах. У розділі Програми НАТО з виховання доброчесності висвітлюються вимоги, необхідні для забезпечення стійкості та довгострокового впливу дорадчих та навчальних функцій, з акцентом на розумінні наслідків корупції, на додаток до процесів реформ і трансформації в секторі оборони та безпеки, включаючи важливість доброчесності для керівництва та інституційної легітимності. Книгу можна завантажити на веб-сайті НАТО ЦПСБ (SFA COE) за наступним посиланням: <https://www.nsfacoe.org/wp-content/uploads/2021/09/Promoting-the-Rule-of-Law-and-Good-Governance.-SFA-Implications-in-International-Initiatives..pdf>

ПУБЛІКАЦІЇ. НОВІ МОВНІ ВЕРСІЇ ІСНУЮЧОГО ВИДАННЯ

Довідники з належного управління

Програма НАТО з виховання доброчесності із задоволенням повідомляє, що всі 10 довідників із належного врядування, розроблених англійською мовою Норвезьким центром доброчесності в секторі оборони (CIDS), були перекладені вірменською та грузинською мовами, а перші вісім перекладено іспанською. Мета – завершити збірку до кінця 2021 року.

- Довідник № 01: Професіоналізм і чесність у державному секторі
- Довідник № 02: Боротьба з конфліктом інтересів у державному секторі
- Довідник № 03: Антикорупційна політика та агентства
- Довідник № 04: Доступ до інформації та обмеження публічної прозорості
- Довідник № 05: Управління ризиками корупції у сфері нерухомості та шахрайства в оборонному секторі
- Довідник № 06: Баланс між відкритістю та конфіденційністю в оборонному секторі: уроки передової міжнародної практики
- Довідник № 07: Управління державними фінансами
- Довідник № 08: Про потреби та функції етичних кодексів
- Довідник № 09: Делегування прийняття рішень – розвиток професійного менеджменту в державних установах
- Довідник № 10: Довідник з інформування про факти корупції чи незаконну діяльність у секторі оборони та безпеки

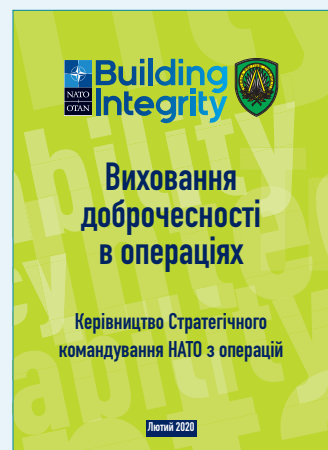
Посібники доступні на веб-сайті НАТО (https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_177396.htm), а також на веб-сайті Програми з виховання доброчесності (<https://buildingintegrity.hq.nato.int/GGG.aspx>). За запитом, Програма НАТО з виховання доброчесності надає друковані копії зацікавленим установам і партнерам.



Анкета самооцінки Програми НАТО з виховання доброчесності та процес експертної оцінки

У вересні Програма НАТО з виховання доброчесності оприлюднила свій Опитувальник самооцінки та довідник із процесу експертної оцінки румунською мовою, на додаток до наявних версій, доступних англійською, французькою, арабською, грузинською, сербською, іспанською та українською мовами.

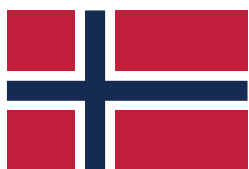
Ця Анкета є діагностичним інструментом Програми НАТО з виховання доброчесності, який допомагає союзникам і партнерам НАТО разом з експертами НАТО з доброчесності визначити існуючі процедури та практики в секторі оборони та безпеки, а також зони ризику. Анкета охоплює всі функціональні сфери та нормативну базу, що стосуються належного врядування та управління ресурсами. У цьому сенсі вона охоплює теми, пов'язані з демократичним контролем і залученням, національним антикорупційним законодавством і політикою, антикорупційною політикою в секторі оборони та безпеки, персоналом, плануванням і бюджетом, операціями, закупівлями та взаємодією з оборонними компаніями.



МАЙБУТНІ ЗАХОДИ НАТО З ВИХОВАННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ

17 Листопада	Семінар НАТО із Службою державної безпеки Грузії (SSSG) та Службою безпеки України (SSU) (онлайн) про рівність у вихованні доброчесності
18-19 Листопада	Ключова замітка Програми НАТО з виховання доброчесності на семінарі з етичної дилеми, адресована Женевському Центру ДКЗС (DCAF), Міністерству оборони Грузії (особисто, Тбілісі, Грузія)
23 Листопада	Засідання робочої групи експертів Програми НАТО з виховання доброчесності щодо питань виховання доброчесності та Гендеру/Жінки, мир і безпека (онлайн)
24 Листопада	Вступний семінар щодо виховання доброчесності для Міністерства внутрішніх справ України та пов'язаних з ним навчальних закладів (онлайн)
25-26 Листопада	Навчальна програма з формування доброчесності під час операцій для Наукового центру проблем виховання доброчесності та запобігання корупції (BITEC) при Національному університеті оборони України (гібрид – Київ, Україна та онлайн)
26 Листопада	Огляд та оцінка пакету розбудови спроможності оборони з метою забезпечення доброчесності для Тунісу (онлайн)
30 Листопада	Консультація Програми НАТО з питань доброчесності з Міністерством закордонних справ Перу (онлайн)
Грудень	Консультації Програми НАТО з виховання доброчесності зі збройними силами Йорданії (онлайн) підлягають уточненню
1 грудня	Публікація Словнику сфери управління людськими ресурсами в державному секторі арабською мовою
3 грудня	Зустріч оперативної робочої групи Програми НАТО з виховання доброчесності (гібридна – штаб-квартира НАТО та онлайн)
3 грудня	Панель Програми НАТО з виховання доброчесності «НАТО і Колумбія – подія стратегічного глобального партнерства», контактний пункт Посольства Великої Британії в Колумбії (онлайн)
4 грудня	Лекція Програми НАТО з виховання доброчесності на Конференції з організаційної культури у військовому середовищі, MODUS Initiative (гібрид – Київ, Україна та онлайн)
9 грудня	Міжнародний день ООН проти корупції
9 грудня	Публікація відео "Голос партнерів – Україна" (частина I) до Міжнародного дня боротьби з корупцією ООН, штаб-квартира НАТО, Брюссель, Бельгія
10 грудня	Виступ НАТО з виховання доброчесності на «II Міжнародному науково-практичному форумі з належного управління та розбудови доброчесності в секторі безпеки та оборони, Науковий центр проблем виховання доброчесності та запобігання корупції (BITEC), Міністерства оборони України (гібрид – Київ, Україна та онлайн)
13 грудня	Консультації НАТО щодо розбудови доброчесності з Бюро державної служби Грузії (онлайн)
15 грудня	Випуск курсу з підвищення обізнаності у вихованні доброчесності грузинською та українською мовами на платформі Спільної програми розподіленого навчання НАТО (JADL)
15 січня	Друзі України у Програмі НАТО з виховання доброчесності (онлайн)
17-21 січня 2022	Проведення пілотного консультативного курсу НАТО в рамках Дисципліни НАТО з виховання доброчесності

Норвегія, Велика Британія, Швейцарія та Європейський Союз є членами Керівної групи Трестового фонду Програми НАТО з виховання доброчесності.



Додаткова інформація

Для отримання додаткової інформації, будь ласка,
зв'яжіться з: пані Бенедикт Борель
Керівник команди з виховання доброчесності
Оперативний відділ оборонних установ та зміцнення потенціалу
Штаб-квартира НАТО, Брюссель
Електронна пошта: borel.benedicte@hq.nato.int

Для отримання додаткової інформації про Програму НАТО з
виховання доброчесності, будь ласка, відвідайте наступні веб-
сайти:

<https://buildingintegrity.hq.nato.int/>

 Програма НАТО з виховання доброчесності

Ел.адреса: building-integrity@hq.nato.int